



聖誕點燈！臺北大學攜手社區點亮「北大耶誕城」

三峽最高最美聖誕樹登場 燦爛燈光從校園延伸至學勤路，共同閃耀北大特區

邁入第 8 年的臺北大學聖誕點燈活動，在三峽校區中央草坪舉辦點燈儀式。在校友們募資下，換上高達 15 公尺全新聖誕樹，這也是三峽最高最美的聖誕樹。同時，臺北大學結合遠雄八大社區共同點燈，燦爛燈光從校園延伸至學勤路，共同閃耀北大特區，打造「北大耶誕城」！

由於原有的聖誕樹鋼骨結構已經老化，在校友們熱心捐助下，換上全新聖誕樹。點燈活動由臺北大學與本校校友總會共同主辦，遠雄八大社區、中華卓越領袖全人發展協會、新北市北大光榮扶輪社協辦，並廣邀師生校友、臺北聯合大學系統各校貴賓、在地居民和機關團體共同點燈，迎接一年一度的歡慶時刻。配合周邊遠雄各社區響應點燈，共同以大學城的整體意象，形塑一個以臺北大學為核心的北大耶誕城概念。

校長林道通表示，聖誕點燈延續了過往的成績，更

匯集了校友的貢獻，他取名為「希望之樹」，聖誕樹是所有校友在背後的大力支持，一起回顧校友們的發展和展望同學們的未來成就，充滿遠大希望。這個樹就是諸位學長姊所成就的大樹，同學們因此茁壯，成為國家棟樑。

校長林道通認為，點燈活動展現校方與社區間的深厚關係，共構社區與大學的互動網絡。聖誕點燈加入更多校友資源挹注，持續臺北大學對實踐大學社會責任的承諾，緊密地和社區、在地結合。臺北大學是全國第一個以「大學城」理念整體規劃設計的校園，更是新北地區重要的大學城。聖誕點燈不只是一個年度儀式，更是構築大學城整體意識，使臺北大學師生、校友，一起和三峽共榮、共好的企盼。校友總會理事長許明仁表示，聖誕點燈已成為臺北大學重要的年度盛事，這棵嶄新的聖誕樹，不僅是校友們對母校的心

意，也代表北大人送給三峽在地的一份祝福。

活動當日舞臺節目與社區餐車同步開展，現場有鳶聲合唱團、熱門舞蹈社、韓國文化研究社、北大國際學生演唱，也特別邀請龍埔國小管樂團輪番演出，展現校園多元文化與在地青年活力。演出內容從經典耶誕歌曲到熱舞表演，讓大小朋友都能在音樂中感受節慶氣氛。同時也特別推出社群打卡、摸彩活動，民眾打卡可獲得精美小禮物，也能參與抽獎，校園人氣吉祥物「大北熊」在現場與民眾同樂，吸引許多人合影。

北大特區周邊發展快速，居民、商家與校園息息相連，聖誕點燈不只是校園活動，而是大學主動走向社區，與居民共享生活文化的重要實踐。透過燈光、音樂與節慶氣氛，拉近校園與社區距離。未來臺北大學仍將持續深化與地方互動，共同推動永續、友善的「臺北大學城」願景。



▲邀請師生、校友和諸多貴賓共同歡慶聖誕點燈



▲活動邀請龍埔國小管樂團精采演出



▲臺北大學全新聖誕樹為三峽最高最美

2. 焦點動態

第6屆臺北經濟論壇 關注關稅、匯率與 AI

臺北法商經濟學術教育基金會、臺北大學經濟學系系友會與臺北大學校友總會，共同主辦第6屆臺北經濟論壇。論壇主題為「迎向全球經濟變局，強化臺灣競爭力—關稅與匯率挑戰下，臺灣的 AI 轉型契機」，邀請產官學界齊聚一堂，共同探討在關稅與匯率挑戰下，臺灣的 AI 轉型之路。

論壇報名人數近千人，創下歷屆新高，凸顯「北大經濟幫」的公共關懷緊扣當前重大議題，吸引社會各界踴躍參與。本屆論壇同樣結合專題演講與 AI 高峰論壇兩大單元，深入探討 AI 如何在關稅壓力、匯率波動與國際市場重構中發揮關鍵作用。

校長林道通於會上指出，臺北大學以法律、商學、公共事務與科技治理為核心特色，近年全面強化 AI、資料科學與金融科技等跨領域研究。學校立基於法商

傳統，以 AI 賦能、永續創新，持續推動校務發展，並透過論壇與各界共同探討重要經濟與科技議題。

校友總會理事長許明仁表示，AI 已成為各行各業無法迴避的課題，期盼藉由論壇集思廣益，共同思考具體可行的因應方案。

大會主席、基金會董事長湯明達指出，關稅政策調整與匯率波動持續牽動企業營運，AI 亦深刻影響產業流程、就業結構與投資策略，成為觀察三大變數交互作用的重要時刻。

專題演講共分三場。首場由 Aiworks 執行長黃琇琳以「AI 驅動下的企業數位轉型實務」為題，說明企業導入 AI 的關鍵作法。第二場由臺大商研所兼任教授暨 Andra Capital 合夥人林家振，分析全球企業如何運用 AI 重構價值鏈與競爭策略。第三場則由成功大學經濟

系主任暨臺灣經濟學會理事長林常青，從宏觀角度解析關稅政策與匯率波動對臺灣產業的影響，以及企業所需的結構調整與風險管理。

AI 高峰論壇由校長林道通主持，邀請臺北市政府資訊局局長趙式隆、臺灣人工智慧學校校務長蔡明順、美國高曼資本合夥人暨臺灣高曼投顧創辦人林敬倫，以及臺北大學社會科學院副院長兼經濟系主任郭文忠與談，從政府治理、AI 應用、產業投資與學術研究等面向展開深度對話。

歷屆論壇持續邀集各界專家，深入剖析國內外重大經濟與科技議題，展現臺北大學對時局的高度關注與前瞻思維，並在快速變動的國際情勢中，持續思考臺灣的因應之道。



▲與會貴賓合影



▲校長林道通期望透過論壇深探重要經濟與科技議題



▲本屆論壇參與人數為歷來新高

用高算力培育人才 北大 AI 跨域創新基地揭牌

因應人工智慧浪潮與跨域人才需求，臺北大學舉行「AI 跨域創新基地」揭牌儀式，宣示校方在 AI 教育、數位轉型與永續發展三大方向的具體布局，揭牌儀式由校長林道通主持，開啟基地未來在教學、研究與產學合作上的關鍵角色。

校長林道通指出，AI 跨域創新基地的建置，對臺北大學具有三項深遠意義，首先在於提升教學品質與學習成效。以強大的 GPU 運算能力，支援更多實務導向與跨域整合的教學模式，有效縮短學用落差。第二則是強化學生競爭力與就業優勢，讓每位學生都具備 AI 實作能力，掌握企業最重視的資料分析與智能應用技能。最後則是促進教師專業發展與研究能量。透過穩定的運算環境，協助教師投入跨領域研究，進一步放大學術成果與社會影響力。

本校傑出校友、輝達臺灣區資深協理郝亦為告訴學弟妹們，隨著 AI 的發展，世界的 GDP 產值將以數倍成長，現在各個層面都需要 AI。身為臺北大學第一屆

畢業生，他恭喜學弟妹們，學校能提供先進設備給大家利用，他也期望未來將業界新課程導入校內。

AI 跨域創新基地的建置，在於對 AI 教學、研究日益提升的高度需求，由教務處教學發展中心於 2025 年初，啟動全校軟硬體需求盤點，以輝達 GPU 為核心，建置約 84 台高效能運算設備。除引入強大 GPU 運算能力，為校內師生提供了模型訓練、影像辨識與大數據分析的堅實基礎，也成為串聯全校跨院系、跨領域 AI 教學與實作的重要樞紐。

教務長陳婉琪指出，目前全校已開設多門 AI 與資料分析相關課程，涵蓋資訊、管理、社會科學與人文應用等領域。AI 跨域創新基地啟用後，將優先支援 AI、資料分析、影像辨識、生成式 AI 等實作課程，預期可大幅提升學生「做中學」的實務能力，並作為跨院課程、專題研究與教師教學創新的共同平臺。

除了硬體建置，臺北大學亦同步強化 AI 素養，於 2025 年下半年正式加入由臺灣人工智慧學校基金會與

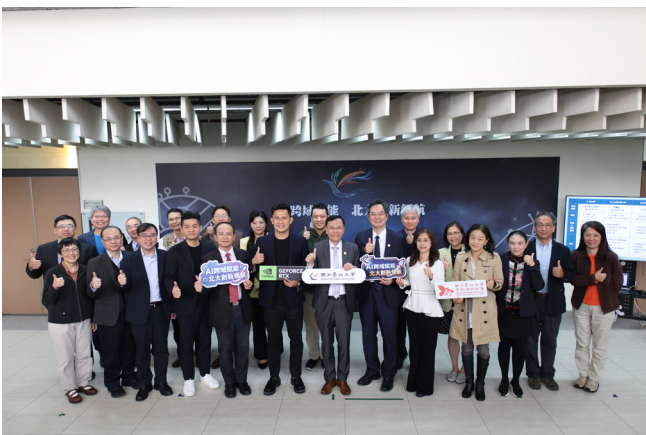
Meta 共同推動的「好好用 AI」素養計畫，並與臺灣師範大學教育研究與創新中心合作推動「數位與人工智慧導人大學教學社群」，強調「責任與創新同行」的 AI 教育精神。

在人才培育成果上，臺北大學自 2023 年起，舉辦 AI 創新競賽，規模逐年擴大，至 2025 年第 3 屆已吸引 69 組、259 位師生參與，展現 AI 結合永續議題的跨域創新能量。更進一步獲教育部肯定，主辦「2026 AI CUP: VeriPromise ESG 承諾驗證競賽」，這項競賽旨在開發先進 AI 系統，能自動識別、分析及驗證企業永續承諾，以全面評估 ESG 報告的真實性與可信度。

未來，臺北大學將以 AI 跨域創新基地為核心，持續深化課程、研究、產學與國際合作，打造兼具創新力、永續力與社會影響力的校園 AI 生態系。



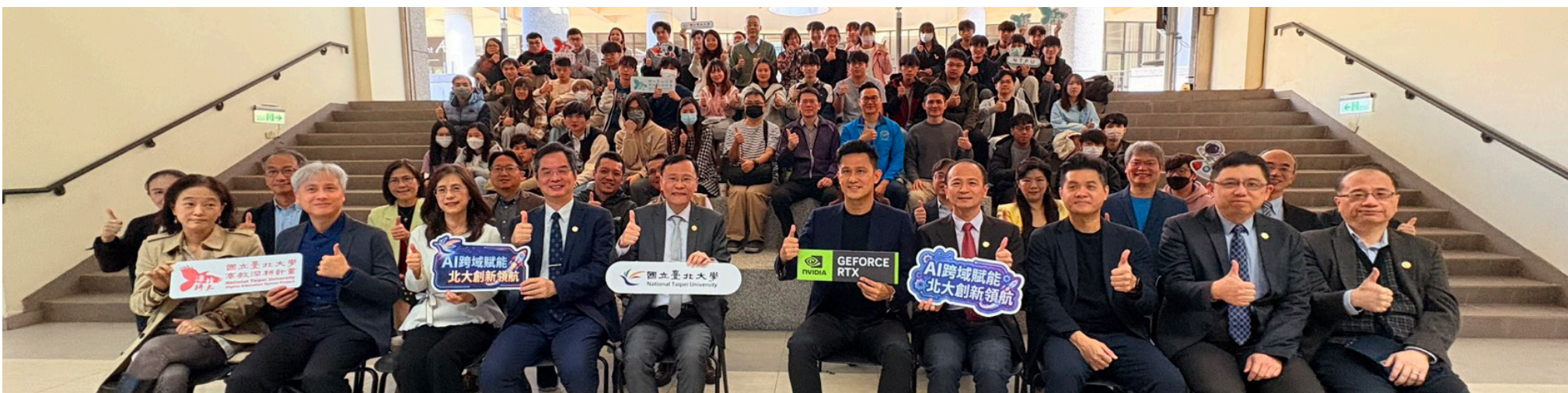
▲校長林道通主持揭牌儀式



▲校長林道通、郝亦為學長與師長們合影



▲臺北大學研究團隊以高效能運算設備展示其研究成果



▲校內師生和貴賓於 AI 跨域創新基地揭牌儀式合影

走進清邁教育展 深化臺泰高教合作交流

臺北大學出席清邁揭牌典禮 強化臺泰合作關係

國際處於去年 12 月 3 日至 5 日前往泰國清邁，參與臺泰國際人才循環基地揭牌典禮，並出席「Taiwan-Thailand 2025 INTENSE Program Education Fair」新型專班教育展。本次行程由國際教育發展組蔡蕙如組長代表出席，除推廣本校「智慧醫療管理英語碩士學位學程新型專班」，亦肩負深化臺泰高等教育連結的重要任務。

該學程已獲教育部核定，將自 115 學年度起更名為「人工智慧應用與管理英語碩士學位學程」。



▲泰國海外基地清邁辦公室揭牌合影

(The Master Program in Artificial Intelligence Application and Management)，課程內容由科技於醫療領域的應用，進一步拓展至商業、管理與資訊科技等多元領域，強化跨域整合與實務應用導向。

蔡組長於 12 月 4 日前往清邁皇家大學 (Chiang Mai Rajabhat University, CMRU) 參加揭牌典禮，出席貴賓包含清邁皇家大學校長及一級主管、駐泰臺北經濟文化辦事處代表，以及多所合作大學代表共同參與，象徵臺泰雙方合作持續深化，國際人才循環基地亦正式啟動。

INTENSE 新型專班教育展吸引逾百位學生

蔡組長前往清邁 Grandview Hotel，參與 Taiwan-Thailand 2025 INTENSE Program Education Fair 新型專班教育展。本次教育展共有 10 所臺灣大學參展，現場氣氛熱烈，自上午 10 時至下午 4 時，本校攤位持續湧入大量泰國高中生及大學生，累計接待逾百人。

詢問焦點多聚焦於：

- 國際學程申請流程
- 英語授課 (EMI) 課程內容
- 臺灣生活與獎學金制度
- 商管、資訊領域課程及交換機會

學生普遍對來臺就讀國際專班興趣濃厚，顯示泰國學生對強化英文能力、跨國學習與未來職涯發展有高

度需求。

現場亦由國際產學教育合作聯盟計畫主持人覺文郁校長說明 INTENSE 計畫未來布局。自 2026 年起，將有 15 所大學開設 26 個新型專班，涵蓋 STEM、半導體與財金領域，預計招收 371 名泰國學生。計畫提供的獎學金、生活津貼與企業實習制度，更吸引大量學生關注，合作企業包含 TSMC、NVIDIA 等國際龍頭企業。

持續推動國際合作 打造臺北大學跨國人才基地

此次清邁行程成果豐碩，不論是揭牌典禮的正式啟動，或教育展現場的踴躍互動，都顯示臺泰高等教育合作的高度潛力。本校新型專班在泰國學生間具備吸引力，證實其國際化定位正確，值得持續深化推廣策略。

未來，本校將持續關注清邁地區高等教育與人才交流發展趨勢，並在既有合作基礎上，探索多元且具彈性的國際合作模式，逐步強化國際招生與交流能量，為更多優秀國際學生開啟跨國學習的可能。

Open Day 與境外生攝影徵件比賽圓滿結束

2025 臺北大學 Open Day

為協助國際學生了解臺北大學優美的學習環境、院系特色與資源，國際事務處與臺灣師範大學僑先部合作，辦理 NTPU Open Day 活動，邀請該校僑生前來實地參訪，共計吸引 65 位學生參與，學生來自緬甸、馬來西亞、印尼、越南、澳門等，活動內容涵括校園導覽、院系簡介與學校周邊三峽文化體驗等。

活動由國際處韋岱思國際長與國際教育發展組蔡蕙如組長，向與會學生介紹本校學術優勢與多元友善的國際校園環境。國際長提及，目前國際處亦聘有三名本校畢業僑生擔任專任職員，反映本校對海外學生專業能力與職涯潛力的肯定。

在院系介紹環節，來自各學院的僑生學長姐分享各系課程內容、畢業出路、學習建議及在北大求學的實際經驗，協助學弟妹對各學系有更具體的了解。最後，由學長姐帶領校園導覽，僑生得以實際感受本校的學習氛圍與建設。下午則安排三峽在地文化體驗，學生分組參加藍染手作課程與老街導覽，加深學生對三峽在地文化印象。

Open Day 安排的活動內容獲多數學生肯定，學生們收穫良多。其中有學生表示，學長姐們熱情活潑，介紹學系的方式很有趣不會無聊，能明顯感受到他們的用心，也更加清楚自己適合什麼科系。經統計，學生參與完本次活動後，最有興趣就讀的科系前五名為資訊工程學系、電機工程學系、企業管理學系、金融與合作經營學系及法律學系。

「Nice to Pic U @ NTPU」境外生攝影徵件比賽頒獎典禮圓滿落幕

為鼓勵境外學生以影像記錄在臺北大學的人事物，國際事務處辦理 2025 「Nice to Pic U @ NTPU」境外生攝影徵件比賽，並於去年 12 月 9 日舉辦頒獎典禮。本次活動報名踴躍，共徵集 52 件投稿作品，由評審小組評選出 18 件得獎作品。

頒獎典禮由韋岱思國際長，以及身為評審之一的國

際教育發展組蔡蕙如組長致詞並共同頒獎。國際長表示，國際學生是臺北大學不可或缺的重要成員，為校園帶來嶄新且多元的觀點。他指出，透過攝影比賽，學校得以從學生的視角看見校園的日常與情感連結，這些影像不僅具有美感，更能反映學生在臺北大學的真實生活體驗。未來，得獎作品將展示出來，讓國際學生感受到自身經驗與聲音被重視。國際教育發展組組長則表示，從本次作品中可以清楚看見學生的創意、感受與情感投入。他指出，在人工智慧快速發展的時代，創意與個人觀點仍是無法被取代的核心價值，而這正是攝影作品最動人的地方。

本次比賽獲獎作品從壯闊視角到細膩情感，皆令人印象深刻。榮獲特優獎第一名的作品《West Side》，由智慧永續發展與管理英語學士學位學程，來自蒙古的 Amarbayasgalan 同學拍攝，取景自商學院高樓西側陽臺，以夕陽灑落校園的光影為主題，傳達在異地求學中重新找回熟悉溫暖感受的心境，展現北大寧靜卻充滿生命力的氛圍。

特優獎第二名《Urban Grace》則由城市治理英語碩士學位學程，來自菲律賓的 Richelle Co 同學創作，從宿舍高樓俯瞰校園，將心湖、圖書館與綠意交織的景觀納入畫面，呈現自然與建築和諧共存的城市校園樣貌。第三名作品《夏日的寧靜》，創作者為創新華語文教學學士學位學程，來自越南的扶班紅蓮同學，捕捉暑期午後的靜謐時刻，描繪當下孤單與溫柔交織的情感。

在優等獎作品中，學生們以細膩的觀察與真誠的情感，呈現出多元的校園樣貌。《戴著斗笠的自豪》以校園國際美食文化節為拍攝背景，記錄戴著斗笠介紹家鄉文化的瞬間。投稿者創新華語文教學學士學位學程，來自越南的武光岱同學表示，能在異地透過料理與文化與他人交流，讓他感受到身為越南人的驕傲與力量。評審指出，作品主題鮮明，以人物為視覺焦點，搭配背景國旗與活動情境，成功展現臺北大學多元文化的校園特色。《季節之笑》以校園黑森林中的木橋

為背景，創作者城市治理英語碩士學位學程，來自泰國的 Ploythida Ketkaew 同學分享，初來臺灣時的陌生與思鄉情緒，逐漸被溫暖的友誼所安撫，並轉化為對新生活的希望與歸屬感。評審認為，作品畫面配置自然舒適，河流線條引導視線至畫面核心人物，情感表達真摯且具故事性。《The Journey of Light — Mind Lake at Dusk》，創作者為經濟系，來自越南的交換學生 Van Ngoc Tuyet Nhi，以心湖中向光前行的鴨子為主體，象徵學生在求學過程中懷抱希望、持續前進的旅程。學生表示，平時就有攝影的習慣，此次照片捕捉北大寧靜而包容的校園氛圍。評審肯定其作品色調舒服、波光美麗。

佳作獎作品中，《Reflection of Love》捕捉夕陽下湖畔情侶的身影，創作者為企管系，來自印尼的程來福同學。他坦言，原本只是期末忙碌後的隨意散步，卻在那一刻感受到畫面的浪漫與溫度。評審指出，畫面中人物與夕陽形成穩定的對角構圖，整體比例和諧。《Sunset Over "Heart Lake"》以心湖日落景致為主題，創作者為城市治理英語碩士學位學程，來自東帝汶的 Joao Baptista Pereira Guterres 同學。他表示，夕陽映照湖面與校園建築的瞬間，讓他感受到臺北大學自然環境與學習空間之間的和諧共存，因此以影像記錄下這份寧靜而溫暖的校園風景。評審指出，作品巧妙運用湖面作為前景，成功營造校園景深，構圖協調且平衡，整體色調柔和自然，使觀者能充分感受到夕陽時分校園的靜謐氛圍。

本次所有投稿作品皆相當珍貴，每一件作品都展現出學生獨特的觀察視角與美感詮釋。「Nice to Pic U @ NTPU」攝影比賽不僅是一場比賽，更是一個讓境外學生說出自己故事的平臺。透過鏡頭與文字，學生得以分享在臺北大學的學習歷程、情感轉折與成長記憶，也讓學校更深入理解境外學生的感受。未來將持續舉辦活動，促進校園文化交流，並深化學生對臺北大學的認同與歸屬感。



▲ 2025 Open Day 合影



▲ 2025 「Nice to Pic U @ NTPU」境外生攝影徵件比賽獲獎者合影

4. 學術校園

經濟系

獎助學金頒獎典禮

2025 年 12 月 2 日舉行「系友會學習績優獎學金」、「陸先恆教授紀念獎學金」、「陳碩璫系友學習績優獎學金」及「張蓬輝先生清寒優秀學生獎助學金」頒獎典禮。

典禮由經濟學系系友會湯明達理事長和郭文忠主任致詞揭開序幕，勉勵同學持續探索自身潛力，將所學應用於更廣闊的視野，並期望受獎同學未來能將這份祝福與關懷延續下去，成為影響社會的正向力量。



▲湯明達理事長、郭文忠主任與獎學金得獎同學合影

國際處

印尼八華學校三年四訪北大

2025 年 12 月 22 日，印尼八華學校師生一行約 20 人第四度蒞臨參訪，再次踏上熟悉的校園，也象徵雙方三年來交流成果的累積與延續。本次活動由國際處韋岱思國際長代表學校親自接待，向來訪師生介紹北大的學術特色與國際化發展方向，並致贈紀念禮品及合影留念，為當日交流揭開溫馨序幕。

隨後，由綜合業務組陳建中組員進行招生說明，介紹僑生與外籍生的入學管道與申請方式，協助同學初步了解未來來臺升學的多元選擇。接續由在校印尼學長姐分享自身的系所學習經驗、學生組織參與與課外活動點滴，透過過來人的經驗分享，帶領學弟妹認識在臺多元而充實的校園生活，現場互動氣氛熱絡。

活動亦安排校園巡禮與圖書館導覽，由學長姐陪同師生走訪教學空間與各項校園設施，實地感受北大舒適的生活環境與豐富的教學資源。行程最後，一行人前往華語學程參訪，參與林宛蓉老師的「華語聽力與口說」課堂，與學程同學們一起玩遊戲互動，在輕鬆愉快的氛圍中認識華語學程的教學特色，也為此次參訪畫下溫暖而圓滿的句點。



▲參訪華語學程

電機系

職涯工作坊探索未來創業夢想

為使電機工程學系學生探索未來創業夢想，於 2025 年 12 月 10 日舉辦「職涯工作坊」，邀請關鍵股份有限公司洪伯岳執行長蒞臨分享創業心得，會中與參與同學分享創業常見的挑戰，以及說明提升創業成效的策略，培養成功的要素與心態，累積同學創業實力。



▲關鍵公司洪伯岳執行長分享創業心得

境外學子共創奇幻聖誕夜

為促進境外學生交流互動，讓遠在異鄉的僑外生感受濃厚節慶氛圍，國際事務處於 2025 年 12 月 12 日，於本校商學院國際會議廳舉辦「2025 僑外生聖誕晚會」。晚會以「迪士尼大亂鬥」為主題，把童話世界搬進現實，邀請來自世界各地的僑外生齊聚一堂，在童話與音樂交織的歡樂氛圍中，共度溫馨難忘的聖誕佳節。

活動以經典迪士尼童話與電影為主軸，由各同學會與學生團隊發揮創意，化身為不同角色，透過舞蹈、戲劇與舞臺演出，將電影中的奇幻場景呈現在舞臺上。每一段演出皆象徵童話的重要章節，帶領師生穿梭於夢想與魔法之間，打造兼具文化交流與節慶意義的歲末盛會。

活動當日，校友總會青年委員會許恕維主委特別蒞臨，並準備精緻禮物與豐富摸彩金，為晚會增添驚喜與祝福，展現校友對母校及僑外生事務的支持；張玉山副校長、韋岱思國際長、張容瑛副國際長，以及在境外生服務最前線的林予安組長也親臨現場，為僑外生送上歲末佳節的溫暖關懷。

張玉山副校長在致詞中表示，學校十分重視僑外生的生活適應與關懷，聖誕晚會不僅是年度盛事，更是凝聚學生、促進文化交流的重要時刻；學校將持續透過多元活動，促進不同文化背景學生間的連結，讓校園成為彼此分享、相互支持的溫暖場域，並肯定同學們在繁忙課業之餘仍全力投入準備，展現僑外生的熱情與創意。國際長則提到，聖誕佳節本是與家人團聚的重要節日，僑外生遠赴海外求學，難免思念家鄉與親人；期盼

透過完善的校園支持系統，讓同學們在求學過程中感受如家般的陪伴與溫暖，並祝福同學新的一年學業順利、平安健康。

長官致詞後，晚會正式展開。精彩表演輪番上陣，展現學生創意與團隊合作精神；來自各國的學生表示，能親手打造屬於自己的迪士尼世界並與朋友共享舞臺，是既難忘又充滿成就感的經驗。此外，晚會亦安排同學們最引頸期盼的摸彩環節，現場笑聲與驚喜不斷，將聖誕晚會的歡樂氣氛推向最高潮。

在絢麗燈光與歡笑聲中，2025 僑外生聖誕晚會圓滿落幕。晚會不僅是歲末歡慶，更是促進僑外生情感交流與文化融合的重要平臺，讓來自不同國家與文化背景的學生感受到學校關懷與支持，也為僑外生在臺求學生活留下深刻而美好的回憶。



▲來自各國的同學精心準備表演節目

國際處舉辦學伴說明會

為持續推動校園國際化並培養學生跨文化素養，國際處於本學期舉辦「國際學伴計畫說明會」，向即將於下學期投入學伴服務的本校學生說明計畫理念、角色任務與參與收穫，亦透過師長與學生的實務經驗分享，引導同學從多元角度理解學伴制度的核心精神。

本次說明會特別邀請境外生事務組林予安組長致詞，並為本學期擔任「學伴首席」的同學們現場頒發獎狀及小禮物，以表達國際事務處對學生長期投入學伴服務與熱心付出的肯定與感謝。林組長以自身海外求學與交流的經驗出發，分享在異地生活初期，因當地同學與朋友的協助而得以更快適應學習與生活環境的親身體會。同時鼓勵同學珍惜校內難得能與外國學生密切互動的機會，透過實際交流鍛鍊跨文化溝通能力與國際觀，並在日常相處與真誠關懷，能讓外國學生實際感受到臺灣社會與校園環境的友善與溫度，並在互動中培養同理心與待人接物的能力。

國際處除說明新學期國際學伴計畫的規劃與方向外，亦邀請兩位具豐富經驗的學伴進行經驗交流。高同學分享自己已連續擔任學伴四個學期，每一學期都結識來自不同國家的外國學生，不僅累積了深厚的友誼，也在互動過程中培養出更寬廣的視野與更開闊的心胸，對多元文化有了更深刻的理解。

蕭同學則以自身經驗，勉勵即將加入學伴行列

的同學，鼓勵大家勇敢開口、主動互動，並指出學伴交流的關鍵並不在於英文能力的高低，而是在於「人」本身的真誠與願意溝通的態度。其分享生動地詮釋了學伴計畫的精髓，也讓在場同學對未來的學伴角色產生更多信心與期待。

回顧學伴計畫一路走來的發展歷程，從早期以一對一接待為主的模式，逐步發展為現行的「學伴家族 (Buddy Family)」制度，讓更多學生能以團隊形式參與國際交流，也為外國學生提供更全面且多元的支持。

在制度與流程上，國際處亦持續推動創新與數位轉型。學伴計畫從過去須透過參與實體活動才可累積點數的方式，逐步走向電子化管理，並正式建置專屬於北大學伴計畫的 LINE 官方帳號，讓學伴能以更即時、便利的方式取得計畫資訊與相關協助，降低溝通成本，也提升整體參與體驗。

學伴計畫的成長，來自每一屆學伴的投入與回饋，國際處未來也將持續與學伴攜手前行，共同創新，讓學伴計畫不僅與時俱進，更能回應學生實際需求，成為北大校園中溫暖而具行動力的國際交流平臺。



▲國際學伴說明會現場



▲國際學伴計畫承辦人說明計畫內容

新北市副市長劉和然蒞校分享地方治理經驗

近年來，環境、社會與治理（ESG）議題已成為全球共識與發展關鍵。為培養學生具備前瞻性的永續治理視野，公共事務學院於本學期特別開設「淨零永續與公共治理」跨領域共授課程。該課程由自然資源與環境管理研究所林晉勗所長，以及公共行政暨政策學系兼任永續辦公室社會責任組楊臻欣組長共同授課。

為使理論與實務緊密結合，本課程特別與新北市政府合作，規劃三場「淨零永續與公共治理專題演講」。首場演講已於 2025 年 11 月 19 日圓滿舉行，邀請到新北市劉和然副市長擔任第一講「地方政府之永續公

共治理」主講人。

劉副市長親授：從實務案例看永續與都市治理

活動當日，公共事務學院陳明燦院長、羅至美副院長及兩位授課老師均親臨現場參與。劉副市長在百忙之中，帶著對教育的熱忱，與校內近百位師生分享新北市政府在推動各項環境永續、都市更新等面向的實際案例與挑戰。

如欲深入瞭解地方政府如何運作與實踐政策，最直接有效的方式便是聆聽正在第一線執行業務的政府官員分享。劉副市長的演講內容貼切務實，不僅為學生解析了公共治理的複雜性，更帶來許多勵志人生的金

句，勉勵在場學生未來若有機會進入公部門服務，務必不忘當初就職的熱忱與初衷，所有的歷練最終都將成為個人成長的養分。

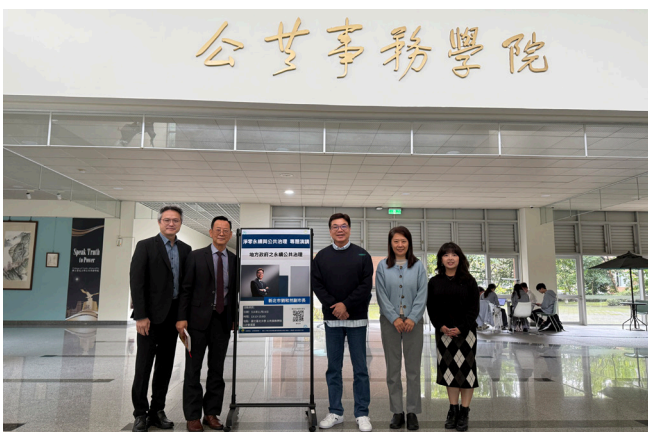
系列講座精彩持續，感謝新北市政府協助

本系列專題演講將持續邀請新北市政府的優秀官員到校分享。接續的場次邀請新北市政府交通局吳政諺簡任技正及環境保護局李俊毅簡任技正，從不同面向探討地方政府推動淨零永續的策略與成果。

公共事務學院期盼藉由本系列課程與演講，為學生搭起學術與實務的橋樑，培養具備永續視野的未來公共事務領導人才。



▲劉和然副市長分享地方治理經驗



▲公院師長與劉和然副市長合影



▲頒發劉和然副市長感謝狀



▲劉和然副市長與與會師生合影

邀請英國社會科學院院士 David Boucher 教授蒞校演講

公共行政暨政策學系劉佳昊副教授與中央研究院政治思想專題中心合作的「帝國與文明」主題計畫，邀請到具有英國雙院士資格的卡地夫大學榮譽教授 Professor David Boucher 於 12 月 1 日蒞臨本校演講。Boucher 教授為英國著名的政治哲學、政治思想史、國際關係與國際政治理論學者，具有英國皇家歷史學會院士、英國社會科學院院士等雙院士殊銜，目前在南非約翰尼斯堡大學擔任訪問學者。

Boucher 教授關注的研究主題聚焦在第三波民主化下的後殖民政治發展，本次蒞校演講主題即為「Frantz Fanon, Ngugi Wa Thiong'o and the Pitfalls of National Consciousness」（法農、提昂戈與國族意識的陷阱）。公行系羅至美主任對 Boucher 院士的到訪表示歡迎，並感到榮幸。她向公行系師生解釋，在英國學界能獲得院士級的殊榮非常不易，而 Boucher

教授具有雙院士榮銜，極為少見，此次公行系師生能親炙大師演講，機會難得。

Boucher 院士透過介紹法農和提昂戈的理論主張，深入分析了非洲民主政治與政府治理的發展歷程和困境。依 Boucher 教授的見解，當非洲國家從殖民者的手上取回政權之後，繼任的統治者往往延續並複製了殖民的政治體制與治理策略，使得國家內部的種族對立問題，因為政治、經濟和階級地位的不平等差距而深化。

擔任本次演講與談人的本校社會學系彭昉助理教授則是從國際政治經濟學的依賴理論，回應了 Boucher 教授的演講主題和觀點。彭老師認為，包含南非、海地在內的許多新興民主國家，因為在經濟貿易上依然受到原本的殖民母國和歐美國家發展出來的全球資本市場所左右，使得這些國家的民主發展時常受到外國

因素所影響，社會發展則深陷經濟殖民主義的制約。

公行系劉佳昊副教授則於問答環節詢問 Boucher 教授對於臺灣社會普遍比起語言文化、歷史、殖民體制等課題，更為關注「效率」之現象的看法。對此，Boucher 教授敏銳地指出，除了臺灣社會面臨的複雜歷史文化背景之外，目前臺灣在全球資本市場中取得的成功和地位，確實可能成為影響臺灣未來民主發展的重要因素。

經由本次的演講與對話，Boucher 教授為與會的 40 位公行系師生帶來了豐富的知識饗宴。公行系將持續邀請享譽世界不同專業領域的國際學者蒞校交流，協助系上師生廣泛了解當前國際研究的最新動態與發展、拓展國際視野。



▲與會師生與 Boucher 教授合影留念



▲Boucher 教授分享研究觀點



▲卡地夫大學榮譽教授 David Boucher 蒞臨演講

頂尖學術研究頒獎及明緯基金會捐贈儀式

研發處舉辦明緯公益基金會捐贈儀式暨本校 114 年度頂尖學術研究頒獎典禮，除了表揚優秀的獲獎教師外，也感謝明緯公益基金會捐贈臺北大學 500 萬元，用來獎助、提升學校教師的研究量能。

校長林道通首先恭喜各位獲獎教師，不管是 2025 年全球前 2% 頂尖科學家科學影響力排行榜獎、學術研究獎助、獲准專利或國科會大專生計畫研究創作獎，都代表學校在研究上的具體成果。他細數 2025 年學術研究獎助，包含學術期刊論文及專書論文計 130 篇，其中 SCIE、SSCI 著作於 JCR 資料庫排名前 25% 計有 38 篇，而在這 38 篇裡面，有 4 篇排名在前 1%，15 篇排名在前 5%，實屬不易。有關前 1% 與前 5% 的著作獎金，他特別感謝明緯公益基金會的捐款贊助。同

時他也談到引用影響力 (Citation Impact) 的重要性，這也是未來的努力方向。而重申他的治校願景「希望列車共創美好、ONE TEAM ONE DREAM」，他期待所有人一起努力，將臺北大學打造成为一所最具社會影響力的大學。

除了頂尖學術研究頒獎典禮外，會上也對明緯公益基金會獎助本校學術發展表達謝意。明緯公益基金會本次慷慨捐贈臺北大學新臺幣 500 萬元，這份寶貴的資源將在未來 2 年內，成為推動本校頂尖學術研究的最大動力，包含獲本校「學術研究獎助辦法」與「特聘教授」的傑出教師，以及其他校務發展經費。

明緯公益基金會王憲政董事長談到他和臺北大學的淵源，部分校地曾是他的家園，承載著他早年成長的

點滴回憶，這塊校地有他所有回憶。他特別指出，基金會對臺北大學的支持，希望有更多具有影響力的期刊論文出現，而基金會的承諾將會是長遠的，讓對的事、好的事能持續下去。

受獎教師共計 97 位、102 人次，包括 2025 年全球前 2% 頂尖科學家科學影響力排行榜獎 8 人、114 年度學術研究獎助 85 人。114 年度本校獲准專利教師 4 人、114 年國際發明展獲獎教師 2 人、國科會大專生計畫研究創作獎指導教師獎 3 人。其中林道通校長個人獲得 2025 年全球前 2% 頂尖科學家科學影響力排行榜獎終身榜、114 年度學術研究獎助 (JCR 資料庫排名前 5% 著作)，以及 114 年度本校獲准專利教師。



▲ 受獎教師共計 97 位 102 人次



▲ 明緯公益基金會捐贈本校新臺幣 500 萬元



▲ 林道通校長期待臺北大學成為一所最具社會影響力的大學

臺北大學管樂節 奏出意境帶出共融

第 8 屆臺北大學管樂節「音畫」音樂會，於臺北大學熱鬧登場，為社科院 USR 計畫「大學城系列節慶」再添亮點。此次音樂會由北大管樂團、永續辦公室、社科院 USR 計畫及台灣蔦山社會實踐協會共同主辦，現場座無虛席，近 300 名師生與居民到場欣賞。鄰近的遠雄耶魯、大學京都社區，亦有主委與代表蒞臨，USR 支持的「耶魯電影讀書會」更有近 40 位長輩共同參與，展現活力十足的跨世代交流。

本屆音樂會以「音畫」為主題，由管樂團指揮老師鄒佳宏領軍，首度邀請外籍音樂家共同演出，成為本次活動的一大看點。日本知名低音號演奏家、現任國家交響樂團 (NSO) 低音號首席藤田敬介 (Fujita Keisuke) 受邀合作，為學生提供近距離向國際大師學習的難得機會。上半場以經典管樂曲為主，包括開場的《Alvamar Overture》與節奏明快的《Angry Beavers!》，帶來熱烈反應。

藤田敬介擔任 Philip Sparke《Tuba Concerto》協奏曲獨奏。他以沉穩紮實的技巧展現低音號橫跨三個八度的高難度聲響，強大的肺活量控制與細膩詮釋獲得觀眾熱烈掌聲。鄒佳宏指揮表示，能以如此高水準

演繹低音號獨奏實屬難得，對學生而言是深具啟發性的學習經驗。

鄒佳宏提到，管樂團新生中有多位自小學習管樂者，為團隊注入新能量；另有來自德國的交換學生加入長笛聲部，使管樂團呈現更多元的聲音樣貌。隨著團隊水準提升，不僅吸引更多師生投入，也獲得社區民眾高度肯定。他也特別感謝社科院 USR 計畫主持人曾敏傑教授八年來的支持，讓管樂團得以持續精進並透過音樂回饋社區。

下半場節目呼應「音畫」主題，選演多首宮崎駿動畫電影組曲，包括《龍貓》、《魔法公主》、《神隱少女》及《魔女宅急便》等名作。學生們更在頭上配戴動畫小圖卡，增添舞臺趣味。壓軸曲目選擇爵士風格改編的《人生的旋轉木馬》，熟悉旋律喚起觀眾對動畫的記憶。最後以聖誕組曲作為安可曲，為管樂節畫下溫馨句點。

社科院 USR 計畫團隊，八年來藉由節慶活動深化大學與社區連結，支持音樂性社團引入專業師資、提升展演品質，同時邀請居民走入校園，使音樂成為促進跨世代交流的媒介，為大學與在地社區共好打造永續

平臺。第八屆北大管樂節再次展現「以音樂串連城市與大學」的精神，期待明年再與社區共同迎接下一場動人的音樂饗宴。



▲ 公行系同學擔任學老誌推廣志工

社科院 USR 計畫成果展

社科院 USR 計畫團隊，舉辦「前瞻超高齡的大學 3E plus 行動計畫」成果展，展示 2025 年全校師生投入超高齡議題的服務成果，透過現場導覽與互動展示，一同看見 USR 在校園與社區之間創造的實質改變。

計畫團隊表示，這項計畫以 5S3E 為架構，其中 5S 為五個服務對象，分別代表學生 (Students)、長者

(Seniors)、據點 (Sites)、學校 (Schools)、社會 (Society)；以 3E 為三個工作方法，包含創建 (Establishment)、服務 (Engagement)、以及培力 (Empowerment)；共交織出 15 個介面，以及內含 36 項子計畫。

展覽特別規劃「得獎專區」，USR 團隊耕耘 8 年以來，2025 年榮獲 6 項獎項的重要肯定。其中包括 USR 計畫獲得「遠見 USR 獎 - 人才共學組楷模獎」、「永續行動獎 - 大學 USR 永續城市類銀獎」；計畫主持人社工系曾敏傑教授獲頒「星雲教育獎 - 典範教師獎」、「永續大學獎 - 永續傑出人物獎」；而高齡與社區研究中心則獲頒「銀光好居 - 創新服務獎」；由 USR 計畫所育成之蔦山協會獲頒「新北市人民團體領航銀獎」。這些榮譽代表團隊多年來的在地耕耘，已獲得社區的信任與顯著的成果，彰顯大學社會責任的承擔與落實。

此次成果一大亮點，為「學生數位近用」的參與心得。USR 計畫團隊培訓 30 位北大學生，進入據點帶領長輩學習 Line、YouTube、Google 地圖等實用技能，於 4 月至 11 月間辦理 4 場培訓、15 場據點服務，共有 340 位長者受益。展出中呈現出學生的反思紀錄，

看見學生在陪伴長者學習手機與數位工具的過程中，體會「傾聽、耐心與陪伴」的重要性。也有學生分享，從一次次教學互動，看見長者真誠學習的眼神與逐漸建立自信的瞬間，也重新理解「教與學是互相成就」，數位近用不只是技能傳授，更是一段建立信任、理解世代差異與共同成長的旅程。

另外在「長者展區」，也將高齡輪椅族、耶魯電影讀書會、孤挺花支持團體、學老講堂等執行成果，透過數據、相片與圖表加以呈現；「據點展區」彙整出友善接待、健康書庫、據點培力等精彩方案成果；「跨校展區」則呈現出 SIG 跨校研討會，以及與新北市社會局合作的超高齡論壇；「全國展區」則陳列 1 至 9 期《學老誌》刊物，讓大家一次滿足閱讀，也可以看到《學老誌》已連結到 7 個縣市，透過在社區以及據點中推廣學老，已逐漸提高 USR 計畫對於社會的影響力。

另外展場內，也有豐富精采的照片、文宣成果，輔以真實案例與溫暖故事，以及質性的文字、報導、心得與作品等，呈現社科院 USR 如何進行人才培育和在地連結。期望透過這些工作成果，一起向前推動高齡友善的臺北大學城，邁向高齡友善的社會。



▲ 社科院 USR 計畫成果展

文晶瑩 x 臺北大學師生與民眾 後 #MeToo 藝術展

由本校社會工作學系康淑華助理教授與香港城市大學創意媒體學院文晶瑩副教授，共同策展規劃的「一起陪你：文晶瑩 x 臺北大學師生與三鶯樹地區民眾後 #MeToo 藝術展」，於去年 12 月 1 日至 12 日，在社會科學學院大廳舉行，邀請北大師生及及新北市三峽、樹林、鶯歌地區民眾關注性別暴力議題。展期十天，共吸引約 600 人次參與此次展覽及相關講座，透過藝術與對話，一起思考如何打造更友善的社會環境，支持與同理性別暴力被害人。

藝術家文晶瑩長期以藝術回應性暴力議題，其創作強調對於性暴力受害人的承接、療癒、陪伴，與賦權，透過藝術引導大眾理解受害者的處境，並開啟更多社會對話的可能。此次受康淑華老師邀請來本校交流，共同推動「以社會參與式藝術建構性暴力受害人友善的社會肯認之校園與社區倡議計畫」，偕同社工系「性別暴力專題」13 位同學參與執行，並在社科院以及社工系的全力支持下，以北大校園及新北市三峽、樹林、鶯歌地區社區民眾為對象，透過展覽、教育活動、導覽和講座等系列活動，促進校園與社區民眾對於性別暴力議題的對話和理解。

本次展覽規劃多個主題區，包含裝置藝術及議題展區。其中，「釋色如果我是」乃藝術家文晶瑩為響應 2017 國際 #MeToo 運動的性暴力被害人在現身後卻遭網路霸凌的處境，所創作之參與式裝置藝術。作品以「受害人」、「施暴者」和「旁觀者」三種角色之填色卡，展示了近年來在香港、臺灣及美國所蒐集的

觀眾回應與創作。此區亦展出本校學生於去年 5 月參與文晶瑩老師工作坊和康淑華老師課程所創作的近百件作品。展覽現場亦備有填色卡和繪畫工具，供觀眾即場創作並加入展出，十天內共搜集了 101 件作品。

「後 #MeToo」動畫區，則呈現藝術家文晶瑩將自 2018 年起蒐集來自各地觀眾所創作的填色卡內容，轉化為動畫作品。該作品於 2021 年完成後，已入圍 17 個國際影展和展覽，並於紐約 FOLCS 國際短片大賽得榮譽獎。值得一提的是，「釋色如果我是 VI」為藝術家為本次展覽所特別創作的力作，她以北大社工系同學於去年 5 月工作坊就過往觀眾三種角色的創作之暖心與社工視角回應，以藝術手法複印在鏡子上，觀眾看這些作品的時候，也會在鏡子看見自己的影像，以期希望更能引發觀眾思考自身和議題的關係。



▲林道通校長蒞臨開幕茶會

法律學院動態

法律學院國科會大專生研究計畫經驗分享會

為鼓勵大學部學生在國考之外多方探索學習，並讓有志於研究者能透過執行研究計畫，體驗研究活動、學習研究方法，儘早接受研究訓練。法律學系特別邀請國科會大專生計畫申請通過的 2 位同學來分享申請經驗。本年度的分享會於 2025 年 12 月 4 日中午舉行。由法律學院比較法資料中心蔡瑄庭主任擔任主持人，並由法學四楊才勤同學及司法四白宗玉同學負責分享。

兩位同學首先簡單介紹國科會大專學生研究計畫的相關規定、撰寫的整體架構，並說明國科會大專生計畫的利弊得失，例如可以熟悉學術寫作格式及查找資料的方式、經濟上的誘因，以及與壓縮其他讀書時間等等。之後，同學們針對「如何找到合適的題目」以及「研究計畫的時間進程」等分享自己的經驗。就題目部分，可以分為自己找尋有趣的題目，以及在專題課上蒐集老師們認為有研究價值的題目等等。在研究計畫進程上，也區分為較早布局的「J 人版」，以及急起直追的「P 人版」，減緩同學們心中的緊張感。最後，同學們也就時間花費、外語文獻是否必要，以及通過率等常見問題進行說明，並鼓勵大家踴躍申請大專生計畫。

在分享會的最後，則進入問答時間。與會同學提問踴躍，問題包含「熱門題目」與「冷門題目」的優劣、與指導教授會談的時間密集程度，以及由教授指定題目一事是否常見等等，同學們皆熱心給予回應。在一問一答之間，大專生計畫申請的輪廓也越顯清晰，同學也多帶有躍躍欲試的神情。最後，蔡瑄庭主任亦以自身經驗說明，感謝兩位同學的無私分享，並期勉同學勇於嘗試，讓本次分享會在溫馨的勉勵中作結。（撰稿人：謝韶恩）



▲國科會大專生研究計畫心得分享

法律學院學生論文發表會

比較法資料中心於 2025 年 12 月 11 日中午舉辦學生論文發表會，每年的專題論文比賽結果公布後，皆會進行論文發表會，提供同學正式發表的機會，也讓其他同學能夠參與，觀摩獲獎同學的作品，而本次參與的老師為郭大維院長、蔡瑄庭老師以及游進發老師。法律學院院長郭大維表示，讚賞參與的同學，在國考之餘，也願意在學術上發表，並鼓勵各個同學除了國考之外，也可以多多鑽研相關的議題，並多多嘗試在學術上的發表並與他人交流。並鼓勵在場的老師以及同學，多多向其他同學推廣、鼓勵，以活絡本校的學術風氣。

首位報告的劉羽婕同學題目為論女同性配偶 A 卵 B 生之法律上母子關係認定，本篇論文聚焦在我國《司法院釋字第 748 號解釋施行法》未規範同性配偶人工生殖子女親子關係認定的現狀，特別探討「A 卵 B 生」（由一方取卵、體外受精，再將胚胎植入另一方子宮分娩）所生子女的法律地位。

由於此方式將分娩事實與血緣事實割裂，對我國民法採取的分娩為母原則（生母恆定原則）構成重大挑戰。游進發老師指出其在資料的準備上十分充足，並給出自己的意見，認為面對新興的問題，現行的法律能否回應這些問題也是一大哉問。

接著報告的是謝韶恩同學，題目為「遺贈僅具債權效力」學說之再探討，論文旨在重新檢視我國學說及實務見解普遍採納的「遺贈僅具債權效力」理論，並主張不應承認遺贈直接發生處分財產權的效力。而謝韶恩同學最後總結，只有將遺贈解釋為僅有繼承人履行義務的債權效力，才能將所有違反清償順序的情形，統一由《民法》第 1161 條及第 1162 條之 2（繼承人賠償責任）處理，從而保障繼承債權人的權益，同時



▲學生論文發表會

避免繼承人因被繼承人的行為而負賠償責任，使法定有限責任的美意得以貫徹。（撰稿人：張焜淞）

「2025 全國大專院校國際經貿專題競賽」榮獲國際經貿法組亞軍

「2025 第三屆全國大專院校國際經貿專題競賽」由經濟部國際貿易署辦理，分為國際經貿法組與商貿推廣組，透過此競賽希冀培養青年建構經貿思維與團隊合作精神，吸引更多優秀人才投入國際經貿實務工作。法律院系同學跨校組隊參賽，從初賽入選 8 隊，至決賽入選 6 隊獲獎，最後獲得國際經貿法組亞軍，實屬不易！

本次參賽隊伍由法律系王震宇教授擔任指導老師，由博士班民法學組楊尚博同學、東吳大學法律研究所林柏宇同學跨校組隊參賽，參賽專題題目為「現今國際貿易中『國家安全』的解釋與應用」。

在現今國際貿易體系中，「國家安全」的重要性因貿易工具武器化、高科技競爭，供應鏈內在風險暴露而顯著提升，其中如何解釋與應用在國家安全在國際貿易法體系中是未來相當重要的議題，故以此為題目報名參賽。希望能透過檢視 WTO、雙邊及複邊貿易協定以及國際上其他國家的規定，歸納出目前國際趨勢，再透過剖析我國目前相關法制及政策，最後比較兩者兼之落差，並提出我國未來可能的政策方向，以加強未來我國在面臨多重貿易風險下的應對能力，提升我國在國際貿易體系中的重要性。

在這次參賽過程中，每個環節都有許多收穫，從議題選擇、報告架構草擬至撰寫，以及最後如何在有限時間內充分表達研究結果，十分具有挑戰性。（撰稿人：楊尚博）



▲2025 全國大專院校國際經貿專題競賽獲獎

第 25 屆傑出校友專訪：陳淑娟學姐

「心態歸零、廣結善緣；跨界激盪、深化連結；堅持到底，莫忘初衷。」

傑出校友檔案

陳淑娟

學歷：

國際財務金融碩士在職專班 95 年度畢業

現職：

悠遊卡投資控股股份有限公司董事長

● 專訪緣起：金融界傑出女性領導者

2025 年 11 月 28 日，校友中心主任葉淑玲帶領專訪團隊，前往悠遊卡投資控股股份有限公司，專訪本校傑出校友「企業經營獎」得主——陳淑娟學姐。

陳淑娟學姐畢業於本校國際財務金融碩士在職專班，現任悠遊卡投資控股股份有限公司董事長。學姐深耕外商銀行逾 30 年，專精海外金融資產管理及外匯服務等領域，在金融界屢創佳績，曾是全球第一大保管銀行臺灣首位升任董事總經理職級的女性高階經理人。學姐自 2019 年陸續受邀擔任多家公司的獨立董事，積極倡導 SDGs 與 ESG 永續理念；並於 2023 年接任悠遊卡投資控股股份有限公司董事長，持續推動創新改革與教育訓練，期盼為產業培育更多卓越人才。

● 求學與職涯的基石：低谷成就高峰

「白天讀書，晚上工作到深夜才回家。」帶我們回溯淑娟學姐年輕時兼顧課業與工作的辛苦歲月。那段艱辛的時光，雖然面對著排山倒海的壓力，卻也成為日後克服重重挑戰的根基。她分享，年輕時的經濟壓力迫使自己更有效率地規劃學習與時間，同時培養出高度的抗壓性與責任感，讓她在進入外商銀行後能把握每個精進自己的機會。學姊感慨地說：「現在回頭看，當時的低谷反而成就了現在的自己...。」

1988 年，淑娟學姐於畢業後考取英商銀行，在職涯

初期即投身金融業，成為當時公司內部最年輕的員工，因而有機會在多個部門歷練，奠定紮實的金融專業基礎。她回顧那段日子時指出，外商銀行重視教育訓練，依資歷提供不同課程與海外訓練機會。而她也不曾停下腳步，努力把握每次進修的機會，積極考取各項證照，不斷深化金融專業知識。

● 跨界歷練與理論深化：站得更高，看得更遠

憑藉著前十年的紮實基礎，淑娟學姐的專業能力也逐漸受到各界賞識，獲得轉戰更多元專業領域的機會，包括網路科技與金融貿易等，曾勝任易集網科技資深經理，以及德國商業銀行臺北辦事處首席代表暨臺灣負責人。學姊回憶，這些過去累積的多元與跨領域知識，幫助她未來在金融、科技與貿易專業上，站得更高、看得更遠。

2004 年，為了深化理論基礎，學姐選擇重返校園，攻讀本校國際財務金融碩士在職專班。學姐說：「回到學校是為了重返初心，學習不同的思維。」重返校園後，學姐得以向來自更多不同領域的學長姐、師長學習，吸收廣而深的知識，並將實務經驗與理論深化結合。她特別感念北大多位師長的教導，並提到就讀期間，老師們對學生極為用心、嚴謹，這些紮實的理論成為她日後的重要基礎。

● 卓越成就：臺灣首位女性董事總經理

2007 年，淑娟學姐獲美國紐約梅隆銀行網羅，擔任資深副總裁，負責與政府機構、金融機構及企業客戶的業務發展與客戶關係管理。帶領團隊為公司取得大量海外金融資產管理與外匯服務業務，並於 2012 年獲頒「美國紐約梅隆銀行全球之星」；同年因長期倡導 SDGs 與卓越業績，被提拔為臺灣首位、亞洲前三位升任董事總經理職級的女性高階經理人。

2019 年，在外商銀行服務長達 32 年後，淑娟學姐決定轉換職涯軌道，迎接下一個挑戰，陸續受邀擔任

多家公司的獨立董事，並自 2023 年 6 月起擔任悠遊卡投資控股股份有限公司董事長。學姐表示，從外商銀行總經理到獨立董事，再到董事長，這些角色的順利轉換，有賴於多年外商銀行所建立的專業、紀律與國際視野，讓她能在企業治理、永續與策略規劃上有所貢獻。

● 成功心法：認識自我、嚴格自律

「不要害怕作夢，有自我要求，才有辦法進步。」談到成功的關鍵，淑娟學姐強調：「首先最重要的是懂得認識自己，其次要保持好奇心與持續學習力，最後是對成果品質的嚴格要求、不容妥協。」她回憶，職涯前十年的每一份報告、每一項任務，她都會做好萬全準備；過程雖然辛苦，卻為後來的職涯打下關鍵基礎，也因此遇見許多願意提攜她的貴人。

身為臺灣早期少數被提拔到高階女性經理人，學姐坦承走過不少辛苦路，但也因此更願意扶持後輩。2024 年，她以公司名義支持 Taiwan Blockchain Week 女性講者論壇，推動女性科技交流；平時熱衷分享職涯經驗、協助年輕人分析方向，扮演諮詢顧問。外商銀行完整的教育訓練，也讓她在今日推動企業 ESG 與 AI 教育時格外重視人才培育。

● 結語：勉勵學弟妹累積「人脈存摺」、莫忘初心

採訪尾聲，她勉勵學弟妹：「心態歸零、廣結善緣；跨界激盪、深化連結；堅持到底，莫忘初衷。」她提醒，即便在熟悉的領域，也能從師長與同儕身上學習新知與觀點，將其融入自身專業，並持續累積屬於自己的「人脈存摺」。她期望學弟妹踏入校園時能記住自己的初衷，維持學習熱忱，不斷向前。淑娟學姐希望未來能返校分享更多專業經驗，並成為學弟妹在職涯道路上的專業顧問與堅強後盾，作為送給學弟妹的禮物。



▲陳淑娟學姐獲頒第 25 屆傑出校友「企業經營獎」



▲陳淑娟學姐接受母校專訪



▲葉淑玲主任致贈陳淑娟學姐母校櫻花紀念酒

北大耶誕城點燈 校友情誼照亮校園

本校年度盛事「聖誕之光·北大綻放」聖誕點燈活動，在校友與校友企業的熱情支持下圓滿完成。透過校友總會的號召與凝聚，眾多校友踴躍響應募資行動，不僅讓校園歲末景觀煥然一新，也再次展現北大人深厚的向心力與對母校長久不變的情誼。

邁入第 8 年的聖誕點燈活動，於三峽校區中央草坪舉行點燈儀式。高達 15 公尺的燈樹矗立校園，成為三峽地區最受矚目的節慶地標之一。燦爛燈光自校園延伸至周邊社區，串聯學勤路沿線景觀，攜手打造充滿節慶氛圍的「北大耶誕城」，讓校園的祝福走入社區、與城市共享。

本次點燈活動由臺北大學與校友總會共同主辦，並結合在地社區與友好團體協力推動，邀集師生、校友、鄰里居民及各界貴賓齊聚一堂，共同迎接溫馨的歲末時刻。蒞臨活動的校內外貴賓包括校長林道通、前校長薛富井與李承嘉，以及校友總會理事長許明仁、榮譽理事長張平沼與謝士滄、副理事長劉恆與曾東茂、

常務理事陳春銅、許元國，理事徐文伯、蔡俊宏、吳西源，常務監事關春修，顧問徐明恩，秘書長張永森、秘書李寶珠，並有拿督許廷忠、許芝敏等貴賓蒞臨。本次活動亦獲多方企業夥伴與專業團體到場支持，包括崇越集團副董事長賴杉桂、安侯建業聯合會計師事務所執行長施威銘、會計師許淑敏，安永聯合會計師事務所會計師王彥鈞，資誠聯合會計師事務所人資長曾博昇，勤業眾信聯合會計師事務所蔡侑玲，以及北大會計師聯誼會廖蕙君。

此外，北聯大四校與中興大學亦熱情到場共襄盛舉，包括臺北科技大學校友總會總會長張山立、副總會長柯宜松、秘書長白志清，臺北醫學大學校友總會理事長石公燦、秘書長莊千又，海洋大學副校長李明安、校友總會執行秘書李意婷，中興大學校友總會理事長莊嘉郁、秘書長李明益；另有新北市光榮扶輪社創社社長張育哲、值前社長劉坤億及多位前社長，中華卓越領袖全人發展協會理事陳郁婷、遠雄耶魯前主委周

秉庠、三峽區公所區長施玉祥、鳶山里里長周文美、龍恩里里長黃家賢，以及榮譽校友王憲政、傑出校友李美珍、郭豫珍與劉文仕伉儷，並有學生會代表傅冠紘、吳憶祖等，共同為北大耶誕城點亮溫暖燈火。

聖誕點燈不僅是硬體更新，更承載著校友對母校的祝福與期許。這棵象徵「希望之樹」的聖誕樹，凝聚了校友世代累積的支持力量，也象徵著北大持續培育人才、與社會共好向前的信念。透過點燈活動，臺北大學再次實踐大學社會責任，深化與地方社區的連結，形塑以大學為核心、共榮共好的大學城願景。

誠摯感謝所有支持本次聖誕點燈活動的校友、校友企業與友好團體。因為大家心意的匯聚，讓北大的夜晚更加明亮，也讓溫暖與祝福在校園與社區之間持續流轉，點亮屬於所有北大人的美好歲末時光。