

中 華 民 國 111 年 度

(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算

教 育 部 主 管

國立臺北大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立臺北大學 編

國立臺北大學校務基金 111 年度附屬單位決算 目次

甲、總說明

總說明.....	01-31
----------	-------

乙、主要表

1、收支餘絀表.....	34-38
2、餘絀撥補表.....	40-41
3、現金流量表.....	42-45
4、平衡表.....	46-49

丙、附屬表

1、業務收入明細表.....	51
2、教學成本明細表.....	52-59
3、其他業務成本明細表	60-61
4、管理及總務費用明細表	62-65
5、其他業務費用明細表	66-67
6、其他業務外費用明細表	68-71
7、資產折舊明細表.....	72-73
8、資產報廢明細表.....	74-75
9、公庫撥補款明細表.....	76
10、固定資產建設改良擴充明細表	78-83
11、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 .	84-85
12、主要營運項目執行績效摘要表.....	86-87
13、基金數額增減明細表.....	88
14、資金轉投資及其餘絀明細表	90-91
15、員工人數彙計表.....	93
16、用人費用彙計表.....	94-97
17、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	98
18、各項費用彙計表.....	100-103
19、管制性項目及統計所需項目比較表	104-105

總 說 明

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

壹、業務計畫實施績效：

一、教務方面：

(一)教務處處本部：

辦理教育部高等教育深耕計畫、增設調整系所及招生名額總量、行事曆編印、教務章則報部、召開教務會議等綜合性及例行性業務。

(二)註冊組：

- 1、應屆畢業生畢業資格審查，計有學士班1,385人、碩士班404人、博士班13人，共1,802人取得學位。
- 2、臺北聯合大學系統：
 - (1) 跨校取得輔系/雙主修之畢業生：他校至本校有3人。
 - (2) 持續實施「學士班國內交換生」制度，促進校際合作共享教學資源，並鼓勵學生多元學習，提升學生學習動機與成效。
- 3、因應嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情，自108學年度第2學期開始實施安心就學措施，就學生選課、註冊繳費、修課方式、成績考核、請假休復學、輔導協助等事宜，提供彈性修業機制，以避免因疫情影響就讀權益。相關 Q&A 公告於學校網頁專區，並由國際事務處協助一併轉知境外學生。
- 4、持續實施「國立臺北大學學士班及進修學士班輔系雙主修獎補助要點」，對於畢業生取得學士班及進修學士班各班級輔系與雙主修資格人數前3名之開課學系（非學生所屬學系）核予獎勵金。
- 5、成績單自動化申請列印系統機器完成汰舊換新，學生於投幣或刷悠遊卡完成付費後即可領取成績單；學籍其他相關證明文件，亦可先於該機器完成付費後，再持單據與學生證至註冊組領取。
- 6、數位畢業證書試辦計畫：因應數位化時代，申請加入「教育部全國數位證書及場域建置試辦計畫」，自111學年度第1學期起之畢業生，除頒發紙本證書之外，另提供數位畢業證書，業界或外校需驗證數位學位證書真偽時可逕至教育部系統查驗。

(三)課務組：

- 1、開課選課系統資訊化進度：
 - (1) 精進「暑修報名系統」全面線上化：因應教育部推動「大學先修課程」政策及近年疫情影響，暑期課程改以遠距授課方式進

國立臺北大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

行，逐步完成『(本校生)基本資料串聯學生資訊系統、(外校生)線上填寫個人資本、自動編制學號、登記加選課程、線上化繳費、核定課程』等功能，廣續針對『各相關單位審核』部分，全面線上化作業流程，簡化學生報名作業、提升行政作業效能。

(2) 完備「受疫情影響學生名單、(若停課)實體轉遠距課程設定」等系統功能。

2、召開校級課程委員會，審議開設校共同課程之規劃。

3、AP 課程(準大學生基礎學科先修課程)：自106學年度第2學期實施，累計至111學年度第1學期止，學期 AP 課程累計開設769門課程，暑期 AP 課程累計開設80班。

4、協助整合各院、系(所)開設學分(位)學程，本年成立52個學分學程、44個跨領域微學程、25個單一領域微學程及3個學位學程，取得學程證書計353人次。印製「國立臺北大學跨域學習手冊」3,300份，於新生導航週發放予新生、各院系所及教師等。

5、臺北聯合大學(北聯大)系統課程開設及選課情形：

(1) 通識課程：本年度本校提供131門課程、臺北科技大學提供96門課程、臺北醫學大學提供33門課程及海洋大學提供53門課程。本校至北聯大選修通識課60人次；北聯大至本校選修通識課34人次。

(2) 全英語/遠距課程：本年度本校提供209門全英語授課課程，3門遠距課程(SPOCs)；臺北科技大學提供248門全英語授課課程；臺北醫學大學提供36門全英語授課課程及18門遠距課程；海洋大學提供86門全英語授課課程。本校至北聯大選修全英語及遠距課程共計22人次；北聯大至本校選修全英語課程9人次。

6、110學年度暑期授課，開設2期23門課程，修課學生數588人次。

7、辦理外語授課補助，經系(所)、中心、院及校課程委員會審議通過者，授課時數依教學意見調查「教師外語授課時數比例」結果，分別予以加權。本年度補助教師147人、183門外語授課課程。

(四)綜合業務組：

1、辦理111學年度日間學士班及碩、博士班招生入學作業：

(1) 學士班多元入學招生報到 1,457 名新生(含繁星推薦 230 名、指定科目考試分科測驗 519 名、個人申請 602 名、體育績優單招 13 名、特殊選才 4 名、身心障礙學生單招 3 名、身心障礙

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

學生甄試 6 名、僑港澳生 78 名、外國學生 2 名)。

(2) 學士班轉學生(2、3 年級)招生報到 85 名。

(3) 碩、博士班入學招生，碩士班報到 559 名(含入學管道甄試生 167 名、一般入學考試 356 名、外國學生 24 名、僑港澳生 12 名)；博士班報到 36 名(含一般入學考試 35 名、外國學生 1 名)。

2、辦理國內外招生宣傳：

(1) 於 111 年大學學測至申請入學招生期間，透過 Google 關鍵字搜尋、FB 及 IG 等數位媒體鎖定受眾(高中教師、學生及其家長)投放 2 波廣告進行網路招生宣傳，第 1 波加強宣傳本校知名度，總曝光近 466 萬次，其中 9,484 次點擊進官網；第二波主打申請入學飛鳶組，總曝光 275 萬次，其中 12,579 次點擊進官網。

(2) 為強化碩士班招生宣傳，投放 YAHOO 廣告，總曝光超過 246 萬次，鎖定對大學教育、進修/語言學習、研究所、遊留學等議題有興趣的受眾，其中超過 18,000 次點擊進官網。

(3) 111 學年度邀請 84 所目標招生高中共同辦理學群講座並邀請師生蒞校參訪，學群講座成功媒合 42 所高中，舉辦 52 場學群講座活動(實體 41 場、線上 11 場)，總計約 3,075 位高中生參與；另成功媒合 7 所高中校園參訪，接待約 562 名師生。

(4) 統籌本年北聯大聯合學群講座，透過北聯大系統與內湖、和平、北大及竹北高中合作，辦理 16 場校系介紹講座，其中本校負責之北大高中場計辦理 4 場講座，約 226 位師生參與。

(5) 透過香港校友會協助，辦理僑港澳生 3 場線上新生赴臺說明會。另參加臺灣師範大學僑生先修部辦理之「111 學年度大學博覽會」，參加人數近 1 千人。

(五)語言中心：

1、持續開設「大學英文(EGP)」與「專業英文/學術英文/進階英文(ESP/EAP/A-EGP)」雙軌制英語課程及辦理英語能力提升活動。110 學年度第 2 學期及 111 學年度第 1 學期 ESP/EAP/A-EGP 選修課程分別開設 37 班、34 班，修課達 898 人次、855 人次，顯見本校學生對進階程度以上之英語學習有相當需求。

2、新增開設波蘭語(二)，增進外語學習深度，開設德、日、韓、法、西、泰、越南、保加利亞、波蘭等 9 種語言課程各 35 班，選修達 1,237 人次、1,246 人次。

國立臺北大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

- 3、開設密集授課華語彈性課程「華語(一)、(二)」，幫助外籍學生快速培養基礎華語能力，融入校內學習環境；新開設「華語(三)」，進一步提升外籍生華語能力，並通過辦法免收學分費，鼓勵修習。
- 4、舉辦寫作工作坊、職涯講座、語言文化週、外語學習小組、英語健診、廣泛閱讀等多項活動，鼓勵學生提升英、外語聽說讀寫能力。舉辦北聯大永續發展英語簡報比賽、英文讀書心得競賽、海山地區觀光導覽一日遊等，提供學以致用的機會。
- 5、擴增教學設備及多媒體資源，整合學習輔導資源於「寫作諮詢室」，增進學生英語寫作技能；於自學中心電腦提供線上英文寫作批改服務，培養自主學習的習慣。
- 6、協助本校商學院持續推動「大專校院雙語化學習計畫：精進成為重點培育學院」並推廣至各院，開設橋接課程(ESAP)幫助學生提升英語能力以順利修習全英語授課專業課程(EMI)，提供 EMI 教師培訓、EMI 教學顧問諮詢(Mentorship)、EMI 教學助理培訓，以及給予教師培訓獎勵等，從教與學提升 EMI 課程品質及數量。

(六)教學發展中心：

- 1、辦理推動教師增能活動，提供教師教學活動影片及教學錄影(音)器材借用服務、1場中原大學線上遠距講座、2場教師增能講座、11場有關數位教學工作坊(遠距軟體、數位教學工具、系統操作)、3場臺北聯合大學系統「教學實踐研究暨大學社會責任實踐計畫成果交流會」與「數位學習經驗分享會」及補助18件教學創新計畫、「教務校務研究發展與招生專業化之應用工作坊」。
- 2、持續精進教學助理(TA)制度，落實培訓及考核，本年度補助173門課程 TA、173位 TA，協助增進教學品質與學生學習成效。
- 3、補助並培訓課業輔導員：本年度補助並培訓課業輔導員55名，受益學生達2,589人次，平均滿意度達4.65分，有效強化學生學習動機，提升課業學習效能。
- 4、推動社群補助：
 - (1) 教師教學社群：補助16組(含11組跨校)，參與教師116位、橫跨15校，辦理71場活動，參與達1,289人次。
 - (2) 師生共學社群：補助17組，參與師生147位，辦理85場活動，參與達1183人次。
 - (3) 學生學習社群：補助5組，參與學生44位，辦理27場活動，參

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

與達275人次。

5、推廣數位教學業務：

- (1) 北聯大「創業狂想曲」磨課師系列課程合作計畫：透過四校合作，以「創新創業」為主題共同授課，「創業狂想曲-序章 我的新創時代」已上線至 ewant 育網開放教育平台並開課完畢；「創業狂想曲-貳章 創新創業面面觀」於12月開課。
- (2) AWS 雲創學院：推廣 AWS 雲端應用，舉辦3場教師活動、3場學生推廣活動，1場雲端運算競賽說明會，參與達102人次。
- (3) 教學發展中心電子報：累計發行59期，提供超過590篇報導。
- (4) 數位學苑3.0系統：因應未來數位教學需求，本年度8月正式上線，舉辦2場教師、2場學生及1場系所助教教育訓練，參與達243人次，並蒐集本校師生使用意見，以持續優化系統功能。

6、出版品獎勵：舉行年度出版品獎勵審核會議，核發112萬元。

7、教學精進創新研發小組：本年研商主題包括教學創新計畫、師生及教師社群補助、外語授課優良教師、教學創新績優教師審查及遴選，蒐集本校各領域專家意見，作為執行政策之重要依據。

8、各類教學優良教師遴選：

- (1) 修訂遴選教學優良教師獎勵辦法，新增教學績優教師獎項，鼓勵教師戮力提升教學效能，並調整遴選標準由15%限縮為10%，落實獎勵審查制度。
- (2) 持續推動各類優良教師遴選，展現教師多元教學成效，計推動教學優良教師、教育部高等教育深耕計畫績優教師、教學創新績優教師、外語授課優良教師等獎項，以提升教學品質。

二、學生事務方面：

(一)宿舍服務：

- 1、宿生入住作業：配合本校行事曆並因應疫情狀況，具體規劃新學年度住宿申請作業時程，辦理新舊生住宿申請審查暨報到入住作業，並受理遞補及退宿申辦；舉辦宿舍中英文版線上常規說明會，逾1,490人次參加。
- 2、宿舍服務委員會輔導：辦理學生宿舍服務委員培訓課程3場次及甄選作業；本年度舉辦宿舍服務委員定期會議7場次、服務委員相關知能演講1場次，各學期末各辦理乙次考核作業；輔導服務委員會籌辦活動5場次，近500人次參與。

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

- 3、宿生學習成長活動：舉辦「二手物品漂流活動」、「宿生心情溫度計」、「租屋安全講座」、「三峽輕旅」、「宿生滿意度調查」、「宿舍桌遊」、「宿生手冊使用秘訣」、「電影下午茶」、「宿生健康 All Pass 粥（週）」等講座及活動，逾千人次參與；「宿生多元讀書會28組」，逾500人次參與，提供安定、健康及友善的居住與學習場域。
- 4、寒（暑）假營隊住宿：本年度受疫情影響，寒假不受理營隊住宿；暑假共計6組申請住宿，受理住宿500人次。
- 5、宿舍修繕暨清潔：進行各項設備保養及修繕，於寒（暑）假進行宿舍總修繕、暑假進行總清潔（消毒）等作業，共修繕約1,600項次，提供宿生優質生活品質。
- 6、宿舍安全維護：舉辦全體宿生線上防災講習；因疫情為避免千人群聚防災演練，111學年度改採由35位宿舍樓長分梯、分批帶領樓生進行防災實地演練共52場次；舉辦宿舍寢室安全檢查作業為期1周，每學期各兩場次，以避免私自改裝線路或錯誤使用延長線等情事，提升宿生居住安全環境及共同維護宿舍安全。
- 7、國際學人宿舍申請：受疫情影響本年度7組學人申請。
- 8、防疫作為：賡續辦理宿舍防疫事項，並配合指揮中心及校內防疫準則等滾動修訂及辦理相關應變作為。

(二)安全教育(含賃居服務)：

- 1、校安協定：與三峽分局簽定校園安全支援約定書，協請警力強化校外巡查熱點巡邏，維護校園安全。
- 2、防災宣導：為強化師生安全意識，辦理地震避難掩護、交通安全、預防詐騙、跟騷協處、藥物濫用、防範一氧化碳中毒、租屋安全注意事項等演練或演講等32場次，計2,800人次參加，並持續運用學校相關網站實施多元宣導。
- 3、學生校外訪視累積約1,190戶，訪視比例達9.6成，校外賃居糾紛協處與輔導服務608人次，達成學生校外安全關懷。目前已建立2,378餘筆租屋物件資料，已訪視9.3成，針對有安全疑慮者，持續追蹤訪視改善情形。
- 4、學生團體保險：為使學生在遇到疾病或意外事故時，能運用保險金減輕家庭負擔，計申請理賠167人次，以協助學生恢復健康。
- 5、兵役作業：協助在學同學辦理兵役緩徵事宜，計2,781人次；另辦理役期折抵181人次。

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

6、協助緊急送醫：因應學生校園意外受傷，協助緊急載送學生就醫，計15人次。

(三)生活輔導：辦理各項獎助學金，研究生獎助 3,805 人次，校內外獎助學金申請 612 人次、就學貸款 1,288 人次、學雜費減免 829 人次、安心就學餐券 100 人次、弱勢家庭學生助學計畫（助學金補助 134 人）、學生急難救助、行政學習助學金核發 22 人、公費申請補助、學生獎懲及品德教育推廣計畫等業務；辦理就學貸款常識宣導講習會、書卷獎、優秀畢業生飛鳶獎頒獎及斐陶斐榮譽會員推薦等活動；配合教育部高教深耕計畫辦理說明會及完善助學聯合分享會，使學生在學期間得到最大幫助及最好之服務。

(四)課外活動：

1. 積極輔導社團運作及健全發展，計有服務性、學藝性、音樂性、體育性、康樂性、學生自治組織及校友會等七大屬性社團，本年度學生社團營運總數達131個。
2. 培訓社團負責人與幹部具備應有之社團職務能力，於111學年度第1學期辦理一日之社團精英幹部訓練暨社團負責人連繫會議及2場次增能講座參與學生超過100人次；每學期召開社團負責人聯席會議，參與社團負責人近150人次。
3. 落實本校「追求真理、服務人群」精神，辦理1場次服務隊申請青發署自組團隊計畫說明會、4場次服務隊行前說明會，2場次出隊授旗典禮、2場次服務隊分享會；寒（暑）假13梯次偏鄉服務隊申辦，因疫情9梯次停辦，參與學生144人次，服務180人次。
4. 受全球疫情影響，全面暫停海外志工服務，改辦理2場跨文化走讀活動與2場國際志工演講活動，參與人數共105人。
5. 鼓勵各系學會及學生社團籌辦多元性質之高中研習營隊，提升學校及系（所）招生能見度，寒暑假共申辦11組高中營隊，因疫情8隊停辦。
6. 舉辦線上社團招生博覽會及社團聯展、社團評鑑、各球類聯合競賽、北韻獎歌唱大賽及期末成果發表會等大型活動，並參加北聯大系統等學生社團系列交流活動。
7. 執行教育部高等教育深耕計畫、大專校院社團帶動中小學社團發展計畫－教育優先區中小學營隊活動等多項教育部重要計畫。

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

(五)衛生保健：

1、嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情防治：

- (1) 每日向教育部通報：教職員工生居家照護、居家隔離、居家檢疫、自主防疫及自主健康管理人數暨照護宿舍學生入住人數。
- (2) 境外生入境居家檢疫與確診及密切接觸個案健康關懷：每日進行電話追蹤管理，共撥打12,604餘通電話，聯繫宿生或在外賃居學生返家居家隔離之防疫計程車共87趟，針對個別情形予以個別化衛生教育，若有其他需求轉由相關處室單位協助，共發出106個防疫包。
- (3) 經由 LINE 通訊軟體「體溫回報異常通知」，即時電話追蹤個案狀況並逐一予以衛生教育，共撥打316通電話。
- (4) 防疫物資申請與控管：包含耳溫槍21支、額溫槍13支、耳套、防護衣、護目鏡、防疫包、血氧機及 N99口罩(2,080個)等防疫物資，均定期保養維護。

2、自我量測醫療儀器保養及維護，園內新增設四台 AED 設備（位於行政大樓門口、圖書館、心湖會館、宿舍區），正門 AED 電擊貼片到期協助更換與保養及身體組成分析儀保養。

3、針對事故傷害預防，舉辦急救教育訓練，送訓32位教職員工生，當日並通過筆試及實體考核獲取證照證明。

4、落實衛生保健工作：實施新生入學體格檢查1,552人受檢、團體複檢63人；加強預防保健觀念，執行健康促進計畫，提供醫療諮詢及診療服務，協助外傷處理及自我量測服務，統計本年度服務人次如下：診療服務172人次、師生就診253人次、外傷處理662人次、自我量測服務1,343人次、器材借用85人次、觀察床留觀19人次、119後送就醫3人次；辦理「疫同健康」健康促進等活動17場、共972人次參與。

5、大型活動醫護支援：校園教職員球賽支援，緊急傷病處理3人、校慶活動醫護支援緊急傷病處理4人，其中1人119後送就醫；北鼎聯賽醫護支援，緊急傷病處理3人，其中1人119後送就醫。

(六)職涯發展：辦理大一新生全面施測、探索/測評/職涯發展講座與工作坊、班級座談等 5,731 人次參與；開設個別職涯諮詢、履歷健診、模擬面試等職涯輔導活動 61 人次參與；職場實習工作坊、國內及海外實習分享會 22 場、550 人次參與 110 位學生至國內企業機構實習；

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

辦理校園徵才就業博覽會 1 場，邀請 71 家企業廠商入校設攤徵才。

(七)學生諮商：

- 1、大一新生團體施測與解釋，完成1,068位學生施測，篩檢405位高關懷學生；碩博班新生247位學生施測，篩檢出84位高關懷學生；僑生、陸生、外籍新生38位學生施測，篩檢出14位高關懷學生，針對高關懷學生積極進行輔導及後續相關協助。
- 2、辦理導師知能研習業務，提升導師輔導專業知能，以協助更多適應困難之學生，共2場次、74人次教職員生參與。
- 3、實施高危機個案管理制度，落實中心個案管理服務流程：以院為單位區分每位專業輔導人員責任區，同時協調整合導師、助教、教官、家長等相關資源網絡，以協助高危機同學提升校園適應，共提供2,896人次個管服務。
- 4、積極研發諮商服務制度，規劃不間斷的專業服務，學期間提供每週3小時夜間諮商服務，以適切服務日間無法排入的同學，並持續辦理寒（暑）假諮商服務。本年度共提供2,500人次個別諮商服務。並因應疫情三級警戒時期衍生之心理健康需求，規劃電話諮詢服務，全校遠距教學期間提供服務317人次。
- 5、積極推動國際化服務：每週6小時英文諮商服務；參與111學年度第1學期境外新生入學輔導說明會，介紹學生諮商中心各項服務。
- 6、積極建構校園安全網，參與新進教師講座、宿生宣傳活動，製作文宣提升師生對心理健康之認識。培訓志工參與校園心理衛生活動，本年度計培訓27位志工。
- 7、召開2場次全校學生輔導工作暨校園自我傷害三級預防委員會議，確認並執行決議事項，營造友善校園環境。

(八)原住民族學生資源：

- 1、為落實原住民族學生（以下簡稱原民生）課業輔導、生活適應、原住民族文化推展及原民人才培育等四大面向，本年度依各面向作業需求規劃辦理各項講座及原民生聚會活動達27場次，參與人數達910人次，提供原民生生活適應與學習的支持，並營造尊重多元文化的校園環境，活動整體滿意度達4.8分以上，顯示參與者對籌辦之各類活動有頗高之評價與認同。
- 2、為照顧經濟弱勢原民生，針對符合各類補助資格者，採主動出擊策略，聯繫並提供獎助學金訊息，以減輕其就學之經濟負擔，並

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

爭取增加原民生工讀機會，使其能安心就學。本年度聘任原民籍工讀生達74人次，協助獎助學金申請達204人次、共補助79萬元。

- 3、辦理課業輔導精進班，7名原民生申請，提供140小時課業輔導，以協助本校原民生必修學科之學習輔導，強化其向學動機，提升課業學習效能。
- 4、因應110年度起族語能力認證為公職、公費留學考試及返鄉族語推廣任職必要條件，111年度開設布農語、阿美語及泰雅語等3種族語學習班，達91人次參與，希冀增進原民生族語能力，以深入學習自身文化，達成文化保存與傳承的目標；另亦積極鼓勵原民生參加族語能力認證，以提升其職場就業競爭力。

三、總務方面：

(一)臺北校區因多屬老舊建物，日間學制已於98年8月搬遷至三峽校區，現有建物作為進修部教室、場地租用及推廣教育之用，已積極辦理BOT開發案以創造更大附加價值，另配合BOT案進行，規劃整修合江校區宿舍及自強大樓等工程，以提供更優質的空間環境，維持學生住宿及教學使用需求。三峽校區基地面積約54.55公頃，已完成學生宿舍、人文、商學、行政、社會科學、公共事務、法學、運動場暨地下停車場、圖書資訊、崇越館、綜合體育館暨活動中心、木藝教室、音律電機資訊大樓及心湖會館等大樓，為維持良好研究教學環境，持續辦理相關校舍場地修繕維護工作。

(二)BOT開發案：

- 1、建國校區產研中心民間自提BOT案，110年1月正式簽約，民間機構之權利金交付，為本校未來50年穩定的收入來源之一。本案投資金額經財政部認定約新臺幣39億餘元，規劃1000坪以上產學合作及研發中心、人才培育及創新交流空間，其中1/2以上供產學合作及研發中心使用，另保留500坪空間無償供校內使用，將促進學術及產業資源互補互用，有效提升本校學術及研發能量。
- 2、民生校區產學中心校友會館BOT案，111年6月正式簽約。本案規劃以新建產學合作中心及校友會館大樓為主體，包括產學辦公室、校友會館、多功能運動場館、附屬商業設施及地下停車場，以運用校友資源、結合周邊發展及提供友善環境為主軸，提升民生校區體整使用效益，重新形塑民生校區意象。
- 3、合江校區宿舍BOT案，歷經3次招商公告無申請人遞件，顧問公

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

司於111年5月提供財務試算檢討報告，揭示近年疫情及戰爭導致嚴重缺工缺料致建築成本增加，財務效益不可行，又礙於學生宿舍租金無法大幅調漲，均屬招商困難的關鍵原因。為解決原有宿舍老舊問題，計畫以建國校區及民生校區 BOT 案簽約權利金，逐步修繕及更新學生宿舍設備，做為短期替代方案。長期規劃部分，將配合學校中長程發展，滾動調整台北校區空間配置，期使校園空間做最適利用。財政部於111年8月8日台財促字第11125524130號函同意備查本案補助款辦理結案事宜。教育部於111年12月27日臺教高(三)字第1110126564號函同意備查終止執行合江校區宿舍 BOT 案。

- (三)文檔工作：除例行收發文、公文歸檔整卷上架、郵件收分及電子公文管理系統維護處理等作業外，重點為執行民國 66 至 72 年度永久保存紙質檔案清查鑑定作業、定期檔案重新整理上架、公文寫作及系統操作與檔管教育訓練、北聯大四校文書檔案交流工作坊，因應電子公文系統升級二代版添購軟硬體設備等。
- (四)事務管理：更換商院國際會議廳舞台懸吊燈光系統、汰換更新教室電腦、投影機及擴大機設備、三峽校區委外割草、三峽校區校樹褐根病防治、嚴重特殊傳染性肺炎防疫物資採購及領用、環境消毒清潔整理，積極辦理三峽校區場地外借及招商等業務，辦理適用勞基法人員之勞健保加、退保及保費繳納、沖銷等相關業務。
- (五)採購業務：辦理全校性財物、勞務採購案件（含共同供應契約、超過 10 萬元採購招標案件及科研採購案件）之執行與管考；綠色採購，已達主管機關所訂目標 95%；優先採購，已達主管機關所訂目標 5%。
- (六)出納業務：辦理薪資、鐘點費、年終及考績獎金等各項支出作業及學雜費、場地出租等各項收入作業；完成所得稅扣繳及稅捐單位相關申報作業；完成金融機構每日對帳及相關表報作業；辦理共同供應契約採購案件電子支付作業；完成年度出納、薪資及零用金管理系統採購及議價作業；完成每月保管品及保證書帳務管理作業；辦理定期定額 ETF 投資、美元定存及新臺幣定存作業。
- (七)財產管理：本年度完成財產（含圖書）192,614 件、非消耗品 4,336 件增減登記及報廢品變賣，並編製財產總目錄等報表；辦理土地資產重估價；建國校區既有建物消滅登記及稅籍註銷；民生校區資訊大樓及育樂館提前報廢；消耗品及校徽紀念品領用、購買 7,143 件及經費

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

分攤事宜；配合校內講習進行報廢、盤點作業宣導；完成年度不動產盤點，針對教學及行政單位進行財產抽盤並完成年度財產盤點報告。

- (八)宿舍及空間管理：本校職務宿舍 2 間辦理續借簽約暨公證、完成職務宿舍上下半年實地訪查及年度空間盤點異動，並召開第 17 屆及第 18 屆空間分配管理委員會。
- (九)校產管理：函送第 6 屆捷運三鶯線使用校地專案小組委員會議書面報告予各委員。變更臺北大學社區特定區主要計畫（第二次通盤檢討）案，本校經管之大學用地 0.5702 公頃，大學用地北側（隆恩路），現況已開闢為道路部分，為符管用合一，配合將大學用地更為道路用地。教育部函每周加強空地空屋巡檢，登革熱孳生源清理，本校列管未標脫地 1 筆，位於台北市大安區和平東路一段 104 巷 6 號，依函示每周巡檢清理並至綠網系統填報清理日期及成果。
- (十)其他保管業務：辦理 110 年度畢業典禮學生學位服 1,405 套收回、111 年度畢業典禮學生學位服 1,362 套領用，並完成 112 年度不動產、動產火險、住宅地震險及竊盜險決標作業。
- (十一)營繕工程業務：辦理台北校區公告金額以上及三峽校區之土木建築、裝修工程及水電、消防、空調、電信等新設或修繕作業；完成三峽校區第二校門周邊景觀改善工程、民生校區教學大樓高壓設備改善案、棒球場地整修、國際二街鋪面改善工程案、臺北校區教學大樓企管系走廊整修工程、皓月樓閱覽室空間整修工程、推廣教育辦公室裝修工程、法學大樓空調改善案、商學大樓消防設備更新改善、宿舍熱泵設備更新改善案、三峽校區高壓電力系統改善等工程項目，並持續辦理校級研究中心聯合辦公室裝修工程、民生校區教學大樓中央空調冰水送風機、冰水管及電源改善案、臺北校區自強大樓整修工程、三峽校區 LB07 館新建工程等作業。
- (十二)駐警保全管理：辦理駐警保全共同供應契約採購及履約管理，保全駐警人員日間於各哨所處理交通、停車管理及環境清潔等業務，夜間啟動門禁系統進行巡邏打卡，處理緊急事件確保校園安全。本年度 4 月 27 日取消實聯制，各項防疫措施逐步解封，9 月 12 日開學校園各出入口恢復全面開啟，減少保全管制人力並撙節相關經費。門禁管理：本年度配合疫情管制，維持原門禁系統點位，由廠商定期維護。
- (十三)監視租賃管理：本年度 3 月起，採租賃方式設置建築物公共區域監

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

視設備，由廠商定期維護管理，撙節本校設備建置預算。

- (十四)促參業務管理：辦理校園 OT 案 2 件，包括運動場暨停車場及綜合體育館暨活動中心委外經營管理，隨疫情減緩，減少限制進出場域，廠商營業收入逐步成長，增益經營權利金收入。
- (十五)校園停車場營運管理：校園智能停車自動化管理，對外開放臨時停車，對內提供教職員工生及活動貴賓講師等車輛停放，採使用者付費原則；另依各單位業務需要，申請貴賓或會議會勘人員之停車優惠卷。在設施設備方面，汰換維修車牌辨識系統之柵欄、燈光、監視設備及自動繳費機系統之電源主機、發票機、判幣機盒等；行政作業方面，督導加值中心之配號作業並完成營業稅申報，辦理每日帳務結清及票證金額對帳等財務處理。對於民眾客訴意見，採立即處理答覆。
- (十六)職業安全衛生管理：依職業安全衛生法令每年實施 2 次安全衛生教育訓練、每年 2 次建築物室內作業環境監測及每季 1 次工作(實驗)場所安全衛生查核。
- (十七)其他：目前校園內建置公共自行車 Ubike2.0 共 88 座建置，未來已規劃校園內各大樓腳踏車停車區域，設置 340 座 Ubike2.0。交通設施看板更新修繕、校園交通標誌標線劃設、校園安寧告示看板等，監視調閱舉證及學生庶務協助等。

四、圖書館藏及環境之提升：

(一)充實圖書資源質量

- 1、圖書財產新增統計：新增15,026件館藏(含130件視聽資料、6,440冊電子書)，執行經費達802萬8,026元。
- 2、參與「臺灣學術電子書暨資料庫聯盟」，與84所大專校院共購共享外文電子書7,052冊(含本館採購 Springer2022出版電子書5,085冊)；中文電子書1,609冊，每冊採購均價約196元，極具採購效益。
- 3、參與「數位化論文典藏聯盟」，與90所大專院校聯合採購美加數位化論文，本年度採購157冊論文，獲取約29萬餘冊論文全文使用權。
- 4、期刊、資料庫採購統計：總計採購36種資料庫、136種期刊，執行總經費達1,934萬816元。

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

採購類型	經費來源(元)	
資料庫	圖書資源業務費	12,744,421
	圖書設備費	88,200
	校務基金	674,185
	本校其他經費	3,617,972
	科技部補助款	262,000
	教育部補助款	54,700
	高教深耕計畫	200,000
期刊	圖書資源業務費	1,699,338
總計		19,340,816

- 5、參與「臺北聯合大學系統」—Hyread 電子雜誌合購共享135種，每年訂購經費各校約25萬元，本校使用量8,883人次。
- 6、參與「全國學術電子資訊資源共享聯盟」全國大專院校聯合議價學術性資料庫，採購16種。

(二)爭取校外經費挹注，強化館藏質量與設備

執行高教深耕分項計畫：培養深度中外文閱讀書寫核心能力

- 1、購置1,063 本通識跨域紙本館藏、2,299冊電子書、1種通識型資料庫。
- 2、因應疫情期間線上講座辦理需求，升級圖書館2F「思巢」閱讀書寫中心視訊設備，添購麥克風、混音器與視訊鏡頭，讓遠端視訊連線品質更無礙。重新規劃教師講桌，整合網路、音源輸出及投影裝置，優化多功能教學與閱讀空間，使每場活動都可透過網路影音的即時性與傳播力，吸引更多的目光。
- 3、執行臺灣學術電子資源永續發展計畫「論文比對系統補助共享子計畫」，購置1種論文比對系統。

(三)優化圖書館數位閱讀書寫環境

- 1、進行2F 學習共享區空間改造，配合整體氛圍重新設計沙發座椅、增設窗邊閱讀席位，提供電腦查詢、多元列印及掃描之資訊充電站，讓學生善用空間軟硬體，進而拓展學習的領域及深度。
- 2、汰換2F 資訊檢索區電腦(11臺)，添購並安裝繪圖、程式設計、統計、語言學習與檢定等主題之軟體及平台(共27種)，打造讀者多元利用與自主學習之場域。
- 3、改造3F-5F「資訊檢索站」，便捷資源取用途徑：將原設置在各樓

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

層書庫區的資訊檢索區進行重整，將來往動線頻繁的區域打造為知識檢索角落，有效縮短讀者查閱館藏的時間。

(四)積極推展跨校合作服務

- 1、提供「臺北聯合大學系統」四校圖書共享平台代借代還、臨櫃借還服務，與提供25所重點學校機關之館際合作借閱證服務。跨校使用統計：

服務項目	北聯大 代借代還	北聯大 臨櫃借還	館際合作 借閱證	文獻傳遞 申請件
使用量(件數)	1,046	35	199	278

- 2、執行「臺北聯合大學系統」英文版功能擴充業務，針對網站重點服務進行翻譯，四校共同建置測試，於112年1月3日正式上線啟用，提升境外生使用跨校圖書資源的友善度，促進國際化與館際合作交流。

(五)配合嚴重特殊傳染性肺炎疫情發展，落實相關防疫措施：推動安心借書政策，受理掛號郵寄還書，強化閱覽環境清潔與消毒，閱覽席位拉大間隔調整為梅花座，針對入館讀者進行防疫相關管制。

(六)圖書館重點服務成效：

- 1、館藏設備使用：

服務項目	借書 人次	借書 冊數	預約 人次	預約 冊數	調借 冊數	自助取 書櫃使 用冊數	跨校 服務 件數	薦購 處理 件數
使用量	31,717	70,056	7,766	13,112	9,503	3,282	1,558	6,504

- 2、空間使用：

服務項目	電腦席位	學習小間	自習室	入館 人次	校外訪客 人次
使用量	7,172	2,652	25,195	174,109	1,048

- 3、電子資源使用總量2,146,069人次，圖書館網頁93,480人次。
- 4、閱讀推廣活動辦理：結合課程教學，並與校內外單位攜手合辦多元推廣活動，共計辦理104場活動，參與達31,282人次。

活動成果	講座	書展	影展	主題 活動	教育 訓練	藝文 展覽	圖書館 導覽
場次	12	14	9	18	33	4	14
人次	838	12,475	303	12,769	2,610	1780	507

國立臺北大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

(七)優化資訊系統，提供讀者更優質的檢索體驗：

- 1、圖書館新自動化系統上線：新系統採用 RWD 網頁設計與 UTF-8 字碼、整合校務資訊系統帳密、新推虛擬證卡與實體證卡並行，使用高強度密碼、強化存取與連線來源安全性控管，不僅優化讀者服務，更具提升系統安全防護水準之效。
- 2、配合網頁雙語化政策，新推圖書館網頁英文版與「圖書薦購系統」英文版，完備國際生常用雙語服務網頁，提升校方國際能見度。

五、 資訊系統及資訊教育訓練：

(一)網路部分與機房管理服務：

- 1、汰換、調整及更新人文大樓與商學大樓之無線基地台，提升無線網路使用效能、涵蓋率及連線品質。
- 2、汰換、調整及更新人文大樓之邊際網路交換器，提升大樓內網路封包交換效能與速度。
- 3、更新與調整台北校區教學大樓網路骨幹架構並建置無線網路及網路交換器，遷移及建置民生機房，穩固基礎網路與資訊服務環境，以強化無線網路涵蓋率與線路傳輸效能提升。
- 4、調整與更新校園資安聯防機制，整合主機攻擊紀錄與情資資料進行前端防禦平台防護作業，降低全校電腦遭受外部威脅，提高校園網路資訊安全。
- 5、汰換 Layer4防火牆，提升網路傳輸 uplink 連線速率與效能，加強資訊系統防護，提供穩定的資訊服務。
- 6、設置線上服務連線之網路流量獨立頻寬，以因應 TANet 與 Google 串流壅塞因素大量連線使用需求作業，穩定與 Google 連線效能。
- 7、建置伺服器核心路由器，以建置高可用性(HA)網路機制，強化網路連線之穩定性與安全性。
- 8、建置網路儲存設備與備份軟體，提供資料備份與記錄管理使用，以符資通安全維護等級規範要求。
- 9、汰除伺服器主機，提升主機運算效能與安全連線，供資訊服務主機使用。
- 10、辦理年度垃圾郵件管理軟體授權與系統更新、校園防毒軟體採購，強化資安管理與維運。
- 11、推動校園資安維運作業，並更新校園資通安全維護計畫與配合教育部推動社交工程與通報演練作業。

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

12、臺北校區機房消防設備租賃及伺服器硬體、郵件系統維護。

(二)教學軟體：

- 1、 配合本校國際化招生政策及優化精進需求，校園雲平台服務、校園軟體授權網、Microsoft M365開通平台等進行多國語言網站改版，提供更佳的服務及使用體驗。
- 2、 校園雲平台增購 Foxit 授權軟體，提供全校教職員生於校外使用研究雲、軟體雲等虛擬化雲端服務及更多元的軟體應用。
- 3、 雲平台公務雲電子公文更新服務：全面提升公務雲服務相關硬體資源並進行雲平台系統升級及電子公文系統調整，提供公務雲可支援多品牌智慧卡讀卡機，即可透過公務雲進行線上公文簽核；並於軟體雲上架電子公文，提供更多元且便利的公務服務支援。
- 4、 軟體授權管理：辦理「微軟大專院全校教職員授權續約」、「微軟大專院全校學生授權續約」、「SAS 全校授權續約」、「Matlab 全校授權」；建置雲端平台及校園授權軟體網。
- 5、 定期維護資訊中心所屬電腦教室，處理全校電腦維修254台次，另為提升本校學生資訊能力，協辦111年度全國大專電腦軟體設計競賽(NCPC)及大學程式設計先修檢測 APCS(3場次)、大學程式設計先修檢測 CPE(4場次)。

(三)校務資訊系統重要業務執行情形：

- 1、 校務資訊系統總服務量約202萬人次、校網頁瀏覽人數約480萬人次、招生系統考生服務量約56,479人次、校內各單位資訊系統開發及維護需求申請案189件、全校行政及一級學術單位校網頁維護360件。
- 2、 「績效資訊」網頁建置完成，協助建置公開網頁以呈現績效目標之成就表現，使學校資源應用推展能更有方向性。
- 3、 「圖書薦購系統」改版上線，主要採用 RWD 設計，支援手持式行動裝置，建置符合使用者介面之友善設計。
- 4、 校首頁「學習資源」專區網頁建置完成，主要包含「跨領域學習」、「跨校修讀」、「國際視野」、「其他學習資源」四大項目，並推出全新北聯大跨校四合一課程查詢系統。
- 5、 為提升本校數位教學品質，完成「數位學苑2.0」硬體升級及移機作業，提供更好的效能與穩定的資訊服務環境。
- 6、 建置線上 HTML 轉 PDF 格式轉換平台，增加資訊系統文件間可

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

攜通用性，透過線上 API，輕鬆解決 HTML 轉 PDF 格式。

- 7、校園防疫新系統上線，配合校園防疫政策，開發完成「確診個案疫調回報及查詢系統」。主要解決本校確診個案與密切接觸者數量上呈現倍數成長，以致後續在疫調資料處理上耗時費力。
- 8、推出「電子報系統」，主要透過 Email 將數位資訊或刊物傳遞至校內成員信箱之中，透過訊息的傳遞交流，讓校務的政策與措施更容易公開透明化，以達成本校校務公開之方向。
- 9、配合政策推動本校數位學位證書，配合政策逐步擴大本校畢業生數位學位證書在畢業、升學、就業、企業查證及未來出國求學等應用，以減少查驗證程序、繁複手續及避免假證書的出現。
- 10、永續網站優化改版完成，除延續原有網站充實且多元化的內容外，進一步提升網頁視覺化設計，支援行動裝置及加強雙語化友善介面，強化訊息發布及分類功能。
- 11、持續校園資訊化發展，完成「語言中心大學英文核課」新功能。
- 12、協助建置完成73周年校慶網站。
- 13、強化資訊系統安全性防護機制，配合推動教育部「提昇校園資訊安全服務計畫」，針對本校資訊系統新增系統面資訊防護措施，開發校務系統程式端 IP 存取紀錄模組。
- 14、建置完成「校務系統儲存設備擴充計畫」，採購網路儲存伺服器設備 Synology RS4021xs+ 二台，建構完善儲存架構 HA 備援機制，且能針對現行校務系統虛擬主機進行資料備份保護功能，提供三峽與台北異地備份功能。
- 15、持續維運校務資訊系統(包含教師、學生及行政資訊系統)，協助修正系統相關問題及配合業務調整增加功能。
- 16、持續維運新/舊首頁網站系統，協助新增行政一、二級網站及教學一級網站，修正系統相關問題及配合業務調整增加功能。
- 17、持續維運「兼職人員勞健保整合管理系統」，協助修正系統相關問題及配合業務調整增加功能。
- 18、完成高教深耕計畫分項：校務資訊整合平台及8項 KPI 達標等事宜；另配合學校個資稽核 PIMS 驗證及資訊安全稽核 ISMS 驗證工作，進行內稽及外稽作業。

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

六、進修暨推廣教育方面：

(一)進修教育組：

- 1、學生註冊人數：進修學士班1,971人、碩士在職專班639人。
- 2、應屆畢業生畢業資格審查：進修學士班443人、碩士在職專班179人，均取得學位。
- 3、發放具悠遊卡功能之學生證，新生（進修學士班、碩士在職專班）740人及轉學生46人。
- 4、111學年度辦理學士後多元專長培力方案，入學新生52人。

(二)推廣教育組：

- 1、學分班共開設13班，計有：公共管理（2班）、法律研究（2班）、法律專業（2班）、企業管理（2班）、會計師（2班）、犯罪學（1班）、公務人員行政管理碩士學分班（1班）、三峽經營管理碩士學分班（1班），學員共462 人。
- 2、非學分班共辦理118班，計有：平假日外語訓練班（6班）、三峽校區外語訓練班（10班）、韓語班（4班）、PMP 證照班（1班）、三峽 PMP 證照班（1班）、財報分析班（2班）、三峽肚皮舞(4班)、三峽瑜珈班(4班)、三峽有氧肌力班(2班)、記帳士證照班(1班)、健康管理師(1班)、三峽健康管理師(2班)、金融投資分析(1班)、土地稅法規與實務班(1班)、AI 機器學習最佳入門班（1班）、快樂買房成功術班（2班）、股票交易 SOP 班（2班）、生活法律實用班（2班）、全民閩南語班（2班）、三峽生活法律班（1班）、北大領袖班（1班）、三峽北大領袖班（3班）、越南語班（3班）、泰語班（7班）、印尼語班（3班）、財務稅務會計班（1班）、就業服務班（5班）、品酒生活藝術班（1班）、三峽手沖咖啡班（2班）、三峽手機班（7班）、台北好運風水班（5班）、Python 基礎程式設計班（5班）、三峽日語文法專修班（4班）、三峽居家開運風水班（5班）、三峽漆線雕文化傳承班（2班）、三峽快樂買房成功術班（1班）、三峽越南語班（1班）、三峽親子不凋花藝手作活動班（1班）、三峽日本不凋花體驗班（2班）、其他班（9班），學員共1,578 人。

七、研究發展計畫方面：

(一)鼓勵教師學術發展：

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

- 1、 促進國際學術合作交流，公告國科會雙邊國際合作研究計畫及合作人員交流計畫31件。
- 2、 持續辦理學術交流活動，協助教學單位申請國科會補助邀請國際人士短期訪問4件。
- 3、 即時公告國內各項學術獎項、獎補助案件申請及作業流程，鼓勵教研人員提出申請，以提升學術能量，增進校譽。
- 4、 持續鼓勵學術交流，補助校內教師辦理國內/國際研討會5案。
- 5、 鼓勵教師外文論文投稿國際學術期刊，提升本校國際學術聲譽，核定補助教師外文論文委外編修、翻譯費29篇。
- 6、 鼓勵專任教研人員發表學術研究成果，辦理教師學術研究獎助（期刊論文、專書論文、專書）共75位教師、127篇著作，獎助達177萬3,800元。
- 7、 配合教育部高教深耕計畫推動，獎助教師辦理學術沙龍7件，獎助共13萬9,929元。

(二)促進產學合作鏈結：

- 1、 教師執行國科會產學合作計畫3件、非國科會產學合作計畫84件。
- 2、 教師至營利事業機構兼職或借調之回饋案件36案。
- 3、 協助教師申請美國發明專利臨時案1案、本國發明專利獲證1案及研發成果技術授權3案。
- 4、 為實質獎勵積極參與產學合作研究計畫教師，辦理產學合作績優教師獎勵，本年度審定特優獎2名、優等獎6名、甲等獎2名。

(三)研究計畫精進：

- 1、 協助教師執行國科會專題研究計畫案共163件。
- 2、 鼓勵教師組織研究團隊，受理申請審查，計補助4團隊共92萬元。
- 3、 舉辦大專生計畫申請經驗分享及作業說明會，協助申請國科會專題研究計畫37件，核定補助23件。
- 4、 為鼓勵教師追求學術卓越，進行跨領域之基礎及應用前瞻研究，發展本校重點特色，提升本校研發能量及競爭力，持續推動「國立臺北大學學術拔尖暨推動特色領域計畫」，補助4個特色領域計畫團隊共766萬6,886元。
- 5、 修訂「國立臺北大學鼓勵新進教師申請國家科學及技術委員會專題研究計畫補助辦法」、「國立臺北大學鼓勵教師組織研究團隊補助辦法」、「國立臺北大學學術躍升補助辦法」、「國立臺北大學執

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

行國家科學及技術委員會及教育部計畫彈性支用額度作業要點」、國立臺北大學辦理「國家科學及技術委員會補助大學校院培育優秀博士生獎學金試辦方案」作業要點、國立臺北大學獎勵教師指導學生參與「國家科學及技術委員會補助大專學生研究計畫」辦法部分條文並公告實施。

- 6、配合教育部高教深耕計畫推動，補助鼓勵教師申請國科會專題研究計畫前置規劃案11件。
- 7、配合國科會補助大學校院培育優秀博士生獎學金試辦方案，111年度新核定補助2名博士生，110年度獲補助之2名博士生同意繼續發給第2年度獎學金。
- 8、補助教師執行臺北聯合大學系統跨校學術合作專題研究計畫6案共152萬元。
- 9、辦理臺北聯合大學系統110年專題研究計畫成果發表會；舉辦111年學術研究合作計畫執行經驗分享交流活動，由四校曾執行過北聯大計畫之教師分別從不同的面向分享其計畫執行經驗。

(四)培育創新與創業能力：

- 1、為提升創新創業風氣，培養具創意及創新的人才，辦理創新提案競賽，甄選學生創業團隊，聘請業界顧問提供諮詢或經驗分享，協助學生新創團隊釐清關鍵問題、聚焦行動，強化驗證循環，實踐創業夢想。本年度甄選6組學生創業團隊，藉由透過一系列的實務課程訓練，鼓勵學生校園創業。
- 2、辦理「社群行銷」、「創意發想」、「商業模式與企畫書」等32場主題式講座與工作坊，協助學生了解創業基礎概念，深化跨域思考能力，透過學習撰寫營運計畫書，鼓勵學生發展創新與創意，活動滿意度平均達4.45分（滿分5分）。

(五)推動扮演產官學智庫角色：

- 1、蒐集並篩選政府研究計畫與官學合作之相關招標訊息，每日公告中心網站及發送郵件廣為週知，本年公告22則標案訊息。
- 2、依權責籌組政策研究群，本年進行校內教師訪談共1場。
- 3、辦理本校與官股企業(桃園大眾捷運股份有限公司、桃園航空城股份有限公司及智慧鐵道產業人才學院)之產學合作意向書完成簽署之前置作業，扮演校內溝通平台，以利促進後續業務之推展。
- 4、協助本校民生、建國校區 BOT 案產學合作之前期規劃，本年計

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

召開或參與逾6場會議，研議相關運作機制，奠定後續發展基礎。

- 5、擔任友校偕同本校加盟國科會「桃園-臺中科研產業化平台」前置作業規劃之校內行政窗口，彙整提報本校權責部分計畫書等相關作業，過程中參與4場友校主辦之跨校會議，召開5場校內會議，以利結合本校特色領域、促成媒合教師專長投入此平台。

(六)綜合發展方面：

- 1、發行電子報：為使全校師生掌握各項學術研究訊息自105年2月起編撰發行電子報，主動寄發全校師長同仁；110年11月進行改版，以分享教師研究心得為主，本年度發行4期，累計發行25期。
- 2、推動校務研究：持續結合本校教師及研究人員執行多元校務研究議題，促進校務研究成果回饋校務永續發展；定期召開校務研究計畫進度分享活動，由校長親自主持，安排執行計畫人員發表，相關一級主管聆聽交流，展現校方對校務研究之高度重視；透過與計畫執行團隊交流，提供學校推動以數據、事證為本的校務規劃與決策。
- 3、辦理學術倫理教育訓練課程、活動及諮詢：為積極宣傳與執行「臺灣學術倫理教育資源中心」之教育課程，主動蒐集並公告校外學術倫理講座與活動訊息，並於舉辦學術倫理講座，邀請淡江大學資訊與圖書館學系主任林雯瑤教授蒞校，校內師生與教職員參與人數30餘人，透過此次講座增進本校師生對於 Open Access 期刊及新興出版模式之了解，進而審慎投稿，避免落入學術詐騙陷阱，以維護珍貴的研究成果；完成「臺灣北區保護研究參與者聯盟」年費繳交暨參與第十三次聯盟會議，維護校內師生研究倫理送審費用優惠與授課的權益，本年度研究倫理審查案累計26件。

八、校友中心：

(一)發行「悠遊北大一校友證」：

推廣「悠遊北大一校友證」，本年9月配合捐款網站改版，提供線上申辦及付費功能，結合原本悠遊卡的儲值與使用功能，方便校友享受母校各種優惠措施與服務，讓畢業校友感受母校服務校友的熱忱，本年度319人申請或換發新卡。

(二)積極參與各地校友會活動：

秉持服務校友精神，積極參與協助各地區校友、系友會舉辦活動，

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

包括派員參與各地校友會理監事會議、會員大會及新春團拜等活動，以加強建立校友聯繫的管道。

(三)傑出校友遴選與表揚：

每年舉辦傑出校友遴選與表揚，本年度獲獎學長共 12 位，由校長及校友總會理事長於校慶暨第 22 屆傑出校友表揚大會頒發陶瓷當選證書及紀念盤，並安排專訪報導，賡續刊載於校訊及學校網頁。

(四)校友募款計畫：

製作募款摺頁，拜會重要校友，爭取社會各界及校友支持贊助學校重大建設、重點發展、各項獎助學金、學術交流活動、學術研究設備及學生社團活動等經費，擴大推動「深耕圓夢助學金」募款計畫。「臺北大學線上捐款」系統網頁改版完成，亦提供信用卡線上捐款、LINEPay 捐款及推動小額捐款機制（定期定額模式），定期發布捐款消息，年度結束後編印臺北大學募款年報寄發捐款者及校友，除兼具徵信效果外，亦鼓勵校友及社會人士持續捐款，以挹注校務基金。

九、 國際事務處：

(一)國際交流合作方面：

- 1、 接待外賓及簽署學術交流協定：積極與各姐妹校及外國駐臺代表處等交流，舉辦線上研討會及視訊會議(講座)及外賓接待共23場，參與人次逾600人，簽訂國際交流 MOU，累計313份合約。
- 2、 本年各類教育展恢復實體及線上並行之方式辦理，為持續爭取與世界各優秀大學進行各項合作機會及提升國際知名度，積極參與「亞太教育者年會」、「歐洲教育者年會」、「美洲教育者年會」；另透過參與線上/實體教育展、辦理說明會、拍攝校園影片等方式進行國際宣傳行銷：積極辦理國際學生入學申請宣傳，參與印尼、泰國、菲律賓、日本等國家之線上教育展及臺灣藍海教育展、臺灣高等教育線上博覽會(緬甸、印尼、港澳、馬來西亞、菲律賓)等共17場次，並辦理招生說明會、Open Day 等活動。另為外籍生和僑生量身訂做申請流程影片、定期更新國際處社群媒體資訊及增加英文貼文之數量等。
- 3、 辦理國際交流講座：北聯大與日本 SiXERS 線上研討會及鳶山國際移動講座2場，邀請知名國際專家學者進行實體線上混合講座與交流共3場，持續於國際交流平台露出及宣傳，開創未來學研

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

交流合作契機。

- 4、強化與外國在臺國合組織連結：積極與美國在台協會、法國在台協會、傅爾布萊特學術交流基金會、法國工商會、印尼、以色列、加拿大等駐台辦事處等交流及優質姐妹校臺灣校友會等拜訪合作，強化疫情期間與重要國際組織連結。

(二)國際學生交流方面：

- 1、推展學生全球移動計畫：交換生及短期海外研修計畫受疫情影響，本年選送8團營隊、24名學生參與姊妹校短期線上研習課程。
- 2、辦理赴外交換生甄選申請及審查：110學年度第2學期共47份申請，錄取39名，預計112年2月赴外交換學生共38名；111學年度第1學期共128件申請，錄取108名。
- 3、雙聯學位：本年10名學生赴外修讀雙聯學位，於12月與美國天普大學簽訂1+1碩士雙聯學程，在本校修業滿一年可申請，學生最快1年可取得天普大學學位，預計112年開始招收秋季入學學生。
- 4、國際交流活動：為擴展學生國際視野，培養跨文化思維與整合能力，辦理境外新生訓練、國際交流暨文化參訪活動、交換生培力系列講座等共5場，參與學生近500人。
- 5、選送交換學生、雙聯學位生相關業務：辦理雙聯學位計畫說明會、交換生申請說明會暨交換心得分享座談會，提供國際學習機會多元管道及各校申請作業注意事項，學生獲薦派資格後即舉行赴外交換生出國行前說明會，活動共13場、參與學生近600人次。

(三)境外生事務及輔導：

- 1、辦理僑生及陸生各項年度活動：包含新春紅包致贈、端午贈粽、畢業境外生歡送會、暑期認識臺灣知性之旅、中秋節贈餅、新生輔導暨迎新茶會、國際學生會沙龍、Field Trip 境外生宜蘭環境教育之旅、北聯大四校境外生一日探索教育、迎新宿營活動、境外生冬至慶團圓暨十分幸福歡送會、歲末團圓暨聖誕晚會等，透過活動加強學生品格教育、培養辦理活動之組織能力及團隊合作精神，增進生活自理能力，參與達1,395人次。
- 2、強化本校境外生人身安全防範觀念：為使學生能具備災害預防及危機處理能力，辦理7場次境外生安全、防詐騙宣導、心衛教育、探索教育及就業資訊活動，參與人數(含線上)達401人次。
- 3、協助在校境外生解決學習上之問題、加強訪談輔導資料之建立及同儕間關懷管道，以提升其各項活動學習表現。

國立臺北大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

- 4、輔導強化同學會運作，協助僑外陸生聯誼會（下設港澳、馬來西亞、緬甸、印尼、海外及陸生同學會等6個學生分會組織）辦理相關境外生輔活動，藉組織運作功能建立歸屬感，使國際學生更加融入在臺生活與環境，亦期發揮安全網絡支援系統。
- 5、辦理境外學位生生活輔導與課業諮詢，協助適應校園生活，另為保障在臺合法居留權利與人身保險，亦時輔導學生申辦相關文件（如居留證申請、換發及設籍申請、健保等）。申請健保571人次、商業保險187人次及申請工作證613人次等業務。
- 6、依教育部專案計畫協助境外生入境共101人。
- 7、校安事件協處輔導概況：協助學生學業及生活輔導共11案(包含偏差行為1案、生活經濟2案、心理輔導2案、疾病關懷3案、親密關係暴力1案、交通安全1案、其他生活輔導-車禍涉訟1案)。

十、體育室：

(一)教學研究組：

- 1、體育課程排課：110學年度下學期日間部70班2,888人、進修暨推廣部31班832人；111學年度上學期日間部68班2,854人、進修暨推廣部30班907人。
- 2、提供本校運動績優學生課業輔導：110學年度下學期共8位同學提出申請、提供112小時課業輔導；111學年度第上學期共23位同學提出申請、提供272小時課業輔導。
- 3、建置111學年度體育課程資訊系統於線上確認選課，辦理體育成績抵免、重大事由加退選相關事宜。
- 4、111學年度本校大一新生及二、三年級體適能施測共1,830人，檢測結果將上傳教育部體育署體適能網站，俾利同學查詢、提升教學效能及學習成果。

(二)競賽活動組：

- 1、舉辦校慶教職員工各項球類競賽約230人次參加，全校教職員工熱情參與，大會順利成功，圓滿落幕。
- 2、舉辦系際盃各項運動競賽約3,900人次參加、111學年度新生盃各項球類競賽約2,200人次參加，各系生共襄盛舉，場面熱絡萬分。
- 3、男女籃球、男女排球及男足代表隊參加大專各項球類聯賽約85人參加，各代表隊戰績優異。
- 4、參加全國大專校院運動會比賽約112人次參加，獲獎計有：跆拳道一般女生組對打46公斤級第7名、角力希羅式公開男生組第三

國立臺北大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

級第3名、田徑一般男生組10000公尺第5名、田徑一般男生組5000公尺第7名、游泳一般男生組100公尺仰式第7名、游泳一般女生組50公尺蝶式第7名、游泳一般女生組200公尺混合式第7名、游泳一般女生組4*100公尺自由式接力第7名、游泳一般女生組4*100公尺混合式接力第5名、游泳一般女生組4*200公尺自由式接力第7名、游泳一般女生組400公尺自由式第8名、游泳一般女生組400公尺混合式第3名、游泳一般女生組800公尺自由式第6名、射箭公開女生組複合弓個人賽第7名、射箭公開女生組反曲弓團體賽第4名、網球一般女生組個人單打賽第5名、網球一般女生組雙打賽第3名、桌球一般女生組個人單打賽第4名及擊劍一般男生組軍刀個人賽第7名。

(三)場地器材組：

綜合體育館、崇越館、健身中心及戶外場地，約 4 萬 3,706 人次使用，養成同學平日健身及運動習慣，落實規律的身體活動，完成全人健康的最終目標。

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

貳、 收支餘絀情形：

一、 收入決算數與預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 16 億 5,157 萬 9,126 元，業務外收入 3 億 7,700 萬 1,674 元，收入共計 20 億 2,858 萬 800 元，較預算數 18 億 2,970 萬 7,000 元，增加 1 億 9,887 萬 3,800 元，約 10.87%，分析如下：

- (一)學雜費收入決算數 4 億 8,945 萬 156 元，較預算數 4 億 6,321 萬 2,000 元，增加 2,623 萬 8,156 元，約 5.66%，主要係碩士班及碩士在職專班學雜費收入較預期增加。
- (二)學雜費減免決算數 1,944 萬 6,374 元，較預算數 2,000 萬元，減少 55 萬 3,626 元，約 2.77%，係依教育部大專校院弱勢學生助學計畫及各項就學費用減免等規定，實際減免金額較預期減少。
- (三)建教合作收入決算數 2 億 507 萬 9,223 元，較預算數 1 億 7,500 萬元，增加 3,007 萬 9,223 元，約 17.19%，係承接委託研究計畫收入較預期增加。
- (四)推廣教育收入決算數 2,442 萬 3,773 元，較預算數 2,448 萬 3,000 元，減少 5 萬 9,227 元，約 0.24%，係推廣教育開班收入較預期減少。
- (五)學校教學研究補助收入決算數 7 億 9,269 萬 4,000 元，較預算數 7 億 9,269 萬 4,000 元，無增減。
- (六)其他補助收入決算數 1 億 4,354 萬 2,653 元，較預算數 1 億 3,132 萬 8,000 元，增加 1,221 萬 4,653 元，約 9.30%，主要係政府機關補助收入較預期增加。
- (七)雜項業務收入決算數 1,583 萬 5,695 元，較預算數 1,243 萬 1,000 元，增加 340 萬 4,695 元，約 27.39%，係招生、甄選、轉學等入學考試報名收入較預期增加。
- (八)業務外收入決算數 3 億 7,700 萬 1,674 元，較預算數 2 億 5,055 萬 9,000 元，增加 1 億 2,644 萬 2,674 元，約 50.46%，主要係本校「民生校區產學合作中心及校友會館新建營運移轉案」民間機構繳付開發權利金及興建期土地租金，致資產使用及權利金收入較預期增加。

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

二、 支出決算數與預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 18 億 8,108 萬 6,547 元，業務外費用決算數 7,596 萬 3,496 元，支出共計 19 億 5,705 萬 43 元，較預算數 18 億 5,271 萬 1,000 元，增加 1 億 433 萬 9,043 元，約 5.63%，分析如下：

- (一)教學研究及訓輔成本決算數12億8,081萬9,786元，較預算數12億3,747萬2,000元，增加4,334萬7,786元，約3.5%。
- (二)建教合作成本決算數1億9,773萬3,749元，較預算數1億7,075萬4,000元，增加2,697萬9,749元，約15.8%，主要係承接委託研究計畫較預期增加，致相對應成本增加。
- (三)推廣教育成本決算數1,667萬3,369元，較預算數1,809萬5,000元，減少142萬1,631元，約7.86%，主要係推廣班兼職人員酬金、計時與計件人員酬金較預期減少。
- (四)學生公費及獎勵金決算數5,315萬4,312元，較預算數5,558萬8,000元，減少243萬3,688元，約4.38%。
- (五)管理費用及總務費用決算數3億1,895萬918元，較預算數2億9,401萬5,000元，增加2,493萬5,918元，約8.48%。
- (六)雜項業務費用決算數1,375萬4,413元，較預算數1,051萬7,000元，增加323萬7,413元，約30.78%，主要係招生報名收入增加，致相對應試務甄選費增加。
- (七)財產交易短絀決算數29萬7,325元，較預算數0元，增加29萬7,325元，主要係配合民生校區產學合作中心及校友會館新建營運移轉案及行政院秘書長函示大陸廠牌資通訊產品運用限制，辦理未達使用年限財產報廢，經審計部教育農林審計處函復備查，致財產交易短絀增加。
- (八)雜項費用決算數7,566萬6,171元，較預算數6,627萬元，增加939萬6,171元，約14.18%，主要係本校經營之國有土地及其他公有土地，依111年1月1日公告地價辦理土地資產重估增值，致地價稅較預期增加。

三、 決算與預算賸餘（短絀）比較情形：

本年度決算數賸餘7,153萬757元，較預算數短絀2,300萬4,000

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

元，反絀為餘，相差9,453萬4,757元，主要係資產使用及權利金收入較預算數增加所致。

參、 餘絀撥補實況：

本年度賸餘7,153萬757元，加計前期未分配賸餘1億9,112萬1,799元，本年度未分配賸餘共計2億6,265萬2,556元。

肆、 現金流量結果：

一、 業務活動之現金流入本年度決算數2億5,462萬3,577元，較預算數2億283萬5,000元，增加5,178萬8,577元，約25.53%，包括：

(一)本期決算數賸餘7,153萬757元，較預算數短絀2,300萬4,000元，相差9,453萬4,757元。

(二)利息股利之調整流出1,232萬2,377元。

(三)調整項目，係折舊及折耗流入2億924萬334元、攤銷流入1,680萬4,388元、兌換賸餘流出94萬8,000元、處理資產短絀流入29萬7,325元、其他流出3,298萬8,448元、流動資產淨流出816萬5,457元及流動負債淨流出4,215元。

(四)收取利息流入1,117萬9,270元。

二、 投資活動之現金流出本年度決算數3億664萬628元，較預算數1億8,752萬8,000元，增加1億1,911萬2,628元，約63.52%，包括：

(一)減少流動金融資產流入8億3,605萬2,000元。

(二)減少短期墊款流入1億538萬366元。

(三)減少準備金流入7,644萬7,684元。

(四)減少不動產、廠房及設備流入1元。

(五)減少其他資產流入638萬8,475元。

(六)收取股利流入114萬3,107元。

(七)增加流動金融資產流出9億7,300萬元。

(八)增加短期墊款流出1億632萬4,024元。

(九)增加投資流出448萬5,420元。

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

(十)增加準備金流出 4,711 萬 9,154 元。

(十一) 增加不動產、廠房及設備流出 1 億 6,778 萬 9,632 元，包含土地改良物 1,299 萬 1,014 元、機械及設備 8,096 萬 2,545 元、交通及運輸設備 827 萬 2,367 元、什項設備 4,889 萬 9,359 元及購建中固定資產 1,666 萬 4,347 元。

(十二) 增加無形資產流出 1,236 萬 1,782 元。

(十三) 增加其他資產流出 600 萬 5,299 元。

(十四) 增加遞延費用流出 1,496 萬 6,950 元。

三、 籌資活動之現金流入本年度決算數 5,538 萬 3,977 元，較預算數 3,663 萬 2,000 元，增加 1,875 萬 1,977 元，約 51.19%，包括：

(一)增加其他負債流入 6,702 萬 4,863 元。

(二)增加基金流入 4,565 萬 1,540 元，含國庫撥款增置固定資產 4,379 萬 5,365 元及無形資產 185 萬 6,175 元。

(三)減少其他負債流出 5,729 萬 2,426 元。

四、 匯率影響數之現金流入本年度決算數 94 萬 8,000 元，較預算數 0 元，增加 94 萬 8,000 元。

五、 本期現金及約當現金決算數淨增 431 萬 4,926 元，較預算數淨增 5,193 萬 9,000 元，減少 4,762 萬 4,074 元，約 91.69%。

六、 期初現金及約當現金決算數 4 億 6,247 萬 3,679 元。

七、 期末現金及約當現金決算數 4 億 6,678 萬 8,605 元。

八、 不影響現金流量之投資與籌資活動決算數，包括：

(一) 退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額為 4 萬 3,853 元，同額減少之金額為 67 萬 6,161 元。

(二) 其他準備金與預收收入同額增加之金額為 5,443 萬 1,934 元。

(三) 其他準備金與遞延收入同額增加之金額為 88 萬 4,554 元。

(四) 以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額為 17 萬 7,612 元，包含什項設備 17 萬 7,612 元。

國立臺北大學校務基金
總說明
中華民國 111 年度

- (五) 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額為 576 萬 417 元，包含機械及設備 173 萬 6,697 元、交通及運輸設備 40 萬 8,250 元、什項設備 361 萬 5,470 元。
- (六) 無形資產與遞延收入同額增加之金額為 3 萬 9,000 元。
- (七) 不動產、廠房及設備與基金同額增加之金額為 3 萬 1,563 元，包含撥入機械及設備 3 萬 1,333 元、什項設備 230 元。
- (八) 代管資產與應付代管資產同額增加之金額為 9 億 6,821 萬 4,459 元，同額減少之金額為 2,421 萬 947 元。
- (九) 應付代管資產轉列受贈公積之金額為 1,645 萬 3,648 元。

伍、 資產負債情況：

- 一、 資產總額計 184 億 6,025 萬 3,390 元，其中流動資產 17 億 8,754 萬 3,656 元，占 9.68%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 2 億 1,691 萬 9,253 元，占 1.18%；不動產、廠房及設備 43 億 6,256 萬 1,717 元，占 23.63%；無形資產 2,848 萬 3,529 元，占 0.15%；其他資產 120 億 6,474 萬 5,235 元，占 65.36%。
- 二、 負債總額計 127 億 5,427 萬 1,034 元，占負債及淨值 69.09%，其中流動負債 5 億 9,840 萬 7,949 元，占負債及淨值 3.24%；其他負債 121 億 5,586 萬 3,085 元，占負債及淨值 65.85%。
- 三、 淨值總額計 57 億 598 萬 2,356 元，占負債及淨值 30.91%，其中基金 47 億 920 萬 1,585 元，占負債及淨值 25.51%；公積 7 億 3,318 萬 4,349 元，占負債及淨值 3.97%；累積賸餘 2 億 6,265 萬 2,556 元，占負債及淨值 1.42%；淨值其他項目為備供出售金融資產未實現賸餘 94 萬 3,866 元，占負債及淨值 0.01%。

本 頁 空 白

主 要 表

本 頁 空 白

國立臺北大學校務基金

收支餘絀表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	924,022,000	655,126,000	1,579,148,000	100.00	936,236,653
教學收入	0	642,695,000	642,695,000	40.70	0
學雜費收入	0	463,212,000	463,212,000	29.33	0
學雜費減免	0	-20,000,000	-20,000,000	-1.27	0
建教合作收入	0	175,000,000	175,000,000	11.08	0
推廣教育收入	0	24,483,000	24,483,000	1.55	0
其他業務收入	924,022,000	12,431,000	936,453,000	59.30	936,236,653
學校教學研究補助收入	792,694,000	0	792,694,000	50.20	792,694,000
其他補助收入	131,328,000	0	131,328,000	8.32	143,542,653
雜項業務收入	0	12,431,000	12,431,000	0.79	0
業務成本與費用	1,072,210,000	714,231,000	1,786,441,000	113.13	1,074,030,915
教學成本	893,001,000	533,320,000	1,426,321,000	90.32	903,025,032
教學研究及訓輔成本	893,001,000	344,471,000	1,237,472,000	78.36	903,025,032
建教合作成本	0	170,754,000	170,754,000	10.81	0
推廣教育成本	0	18,095,000	18,095,000	1.15	0
其他業務成本	1,550,000	54,038,000	55,588,000	3.52	1,492,500
學生公費及獎勵金	1,550,000	54,038,000	55,588,000	3.52	1,492,500
管理及總務費用	177,659,000	116,356,000	294,015,000	18.62	169,513,383
管理費用及總務費用	177,659,000	116,356,000	294,015,000	18.62	169,513,383
其他業務費用	0	10,517,000	10,517,000	0.67	0
雜項業務費用	0	10,517,000	10,517,000	0.67	0
業務賸餘（短絀）	-148,188,000	-59,105,000	-207,293,000	-13.13	-137,794,262
業務外收入	0	250,559,000	250,559,000	15.87	0
財務收入	0	9,498,000	9,498,000	0.60	0
利息收入	0	9,498,000	9,498,000	0.60	0
投資賸餘	0	0	0	0.00	0
兌換賸餘	0	0	0	0.00	0
其他業務外收入	0	241,061,000	241,061,000	15.27	0
資產使用及權利金收入	0	216,315,000	216,315,000	13.70	0
違規罰款收入	0	160,000	160,000	0.01	0
受贈收入	0	20,300,000	20,300,000	1.29	0
雜項收入	0	4,286,000	4,286,000	0.27	0
業務外費用	29,960,000	36,310,000	66,270,000	4.20	24,413,885
財務費用	0	0	0	0.00	0
兌換短絀	0	0	0	0.00	0
其他業務外費用	29,960,000	36,310,000	66,270,000	4.20	24,413,885
財產交易短絀	0	0	0	0.00	147,121

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
715,342,473	1,651,579,126	100.00	72,431,126	4.59	1,584,069,789	100.00
699,506,778	699,506,778	42.35	56,811,778	8.84	670,839,734	42.35
489,450,156	489,450,156	29.64	26,238,156	5.66	481,230,254	30.38
-19,446,374	-19,446,374	-1.18	553,626	-2.77	-18,959,319	-1.20
205,079,223	205,079,223	12.42	30,079,223	17.19	183,505,952	11.58
24,423,773	24,423,773	1.48	-59,227	-0.24	25,062,847	1.58
15,835,695	952,072,348	57.65	15,619,348	1.67	913,230,055	57.65
0	792,694,000	48.00	0		776,158,000	49.00
0	143,542,653	8.69	12,214,653	9.30	121,672,182	7.68
15,835,695	15,835,695	0.96	3,404,695	27.39	15,399,873	0.97
807,055,632	1,881,086,547	113.90	94,645,547	5.30	1,729,262,445	109.17
592,201,872	1,495,226,904	90.53	68,905,904	4.83	1,368,158,310	86.37
377,794,754	1,280,819,786	77.55	43,347,786	3.50	1,173,471,001	74.08
197,733,749	197,733,749	11.97	26,979,749	15.80	179,513,887	11.33
16,673,369	16,673,369	1.01	-1,421,631	-7.86	15,173,422	0.96
51,661,812	53,154,312	3.22	-2,433,688	-4.38	52,123,009	3.29
51,661,812	53,154,312	3.22	-2,433,688	-4.38	52,123,009	3.29
149,437,535	318,950,918	19.31	24,935,918	8.48	295,316,501	18.64
149,437,535	318,950,918	19.31	24,935,918	8.48	295,316,501	18.64
13,754,413	13,754,413	0.83	3,237,413	30.78	13,664,625	0.86
13,754,413	13,754,413	0.83	3,237,413	30.78	13,664,625	0.86
-91,713,159	-229,507,421	-13.90	-22,214,421	10.72	-145,192,656	-9.17
377,001,674	377,001,674	22.83	126,442,674	50.46	391,379,062	24.71
13,270,377	13,270,377	0.80	3,772,377	39.72	10,667,520	0.67
11,179,270	11,179,270	0.68	1,681,270	17.70	9,828,570	0.62
1,143,107	1,143,107	0.07	1,143,107	--	838,950	0.05
948,000	948,000	0.06	948,000	--	0	0.00
363,731,297	363,731,297	22.02	122,670,297	50.89	380,711,542	24.03
327,455,315	327,455,315	19.83	111,140,315	51.38	354,563,693	22.38
1,911,689	1,911,689	0.12	1,751,689	1094.81	520,316	0.03
29,435,928	29,435,928	1.78	9,135,928	45.00	22,695,353	1.43
4,928,365	4,928,365	0.30	642,365	14.99	2,932,180	0.19
51,549,611	75,963,496	4.60	9,693,496	14.63	55,064,607	3.48
0	0	0.00	0		18,800	0.00
0	0	0.00	0		18,800	0.00
51,549,611	75,963,496	4.60	9,693,496	14.63	55,045,807	3.47
150,204	297,325	0.02	297,325	--	98,360	0.01

國立臺北大學校務基金

收支餘絀表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
雜項費用	29,960,000	36,310,000	66,270,000	4.20	24,266,764
業務外賸餘（短絀）	-29,960,000	214,249,000	184,289,000	11.67	-24,413,885
本期賸餘（短絀）	-178,148,000	155,144,000	-23,004,000	-1.46	-162,208,147

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
51,399,407	75,666,171	4.58	9,396,171	14.18	54,947,447	3.47
325,452,063	301,038,178	18.23	116,749,178	63.35	336,314,455	21.23
233,738,904	71,530,757	4.33	94,534,757	--	191,121,799	12.07

國立臺北大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國111年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	-3,751,586	-3,751,586	4,703,852
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	-3,751,586	-3,751,586	4,703,852

本 頁 空 白

國立臺北大學校務基金

餘絀撥補表

中華民國111年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0		262,652,556	100.00
本期賸餘	0		71,530,757	27.23
前期未分配賸餘	0		191,121,799	72.77
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
公積轉列數	0		0	
其他轉入數	0		0	
分配之部	0		0	
填補累積短絀	0		0	
提存公積	0		0	
賸餘撥充基金數	0		0	
解繳公庫淨額	0		0	
其他依法分配數	0		0	
未分配賸餘	0		262,652,556	100.00
短絀之部	23,004,000	100.00	0	
本期短絀	23,004,000	100.00	0	
前期待填補之短絀	0		0	
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
其他轉入數	0		0	
填補之部	23,004,000	100.00	0	
撥用賸餘	0		0	
撥用公積	23,004,000	100.00	0	
折減基金	0		0	
公庫撥款	0		0	
待填補之短絀	0		0	

單位:新臺幣元

比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
金 額	%	金 額	%
262,652,556	--	191,121,799	100.00
71,530,757	--	191,121,799	100.00
191,121,799	--	0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
262,652,556	--	191,121,799	100.00
-23,004,000	-100.00	0	
-23,004,000	-100.00	0	
0		0	
0		0	
0		0	
-23,004,000	-100.00	0	
0		0	
-23,004,000	-100.00	0	
0		0	
0		0	
0		0	

國立臺北大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	202,835,000	254,623,577	51,788,577	25.53
本期賸餘（短絀）	-23,004,000	71,530,757	94,534,757	--
利息股利之調整	-9,498,000	-12,322,377	-2,824,377	29.74
利息收入	-9,498,000	-11,179,270	-1,681,270	17.70
股利收入	0	-1,143,107	-1,143,107	--
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-32,502,000	59,208,380	91,710,380	--
調整項目	225,839,000	184,235,927	-41,603,073	-18.42
折舊、減損及折耗	217,805,000	209,240,334	-8,564,666	-3.93
土地改良物	11,901,000	3,853,345	-8,047,655	-67.62
房屋及建築	85,430,000	67,714,440	-17,715,560	-20.74
機械及設備	62,565,000	74,706,739	12,141,739	19.41
交通及運輸設備	7,912,000	8,299,759	387,759	4.90
什項設備	31,588,000	38,212,403	6,624,403	20.97
代管資產	18,409,000	16,453,648	-1,955,352	-10.62
攤銷	13,316,000	16,804,388	3,488,388	26.20
攤銷電腦軟體	11,733,000	13,658,768	1,925,768	16.41
其他攤銷費用	1,583,000	3,145,620	1,562,620	98.71
兌換短絀（賸餘）	0	-948,000	-948,000	--
處理資產短絀（賸餘）	0	297,325	297,325	--
機械及設備	0	19,632	19,632	--
什項設備	0	117,813	117,813	--
無形資產	0	74,215	74,215	--
遞延資產	0	85,665	85,665	--
其他	-5,282,000	-32,988,448	-27,706,448	524.54
機械及設備	0	293,735	293,735	--
交通及運輸設備	0	66,021	66,021	--
購建中固定資產	0	-11,574	-11,574	--
無形資產	0	64,993	64,993	--
應付退休及離職金	0	154,024	154,024	--
遞延收入	-5,282,000	-4,955,647	326,353	-6.18
其他	0	-28,600,000	-28,600,000	--
流動資產淨減（淨增）	0	-8,165,457	-8,165,457	--
流動負債淨增（淨減）	0	-4,215	-4,215	--
未計利息股利之現金流入（流出）	193,337,000	243,444,307	50,107,307	25.92
收取利息	9,498,000	11,179,270	1,681,270	17.70
▼業務活動之淨現金流入（流出）	202,835,000	254,623,577	51,788,577	25.53
▼投資活動之現金流量	-187,528,000	-306,640,628	-119,112,628	63.52
減少流動金融資產及短期貸墊款	50,000,000	941,432,366	891,432,366	1782.86
減少流動金融資產	50,000,000	836,052,000	786,052,000	1572.10
減少短期墊款	0	105,380,366	105,380,366	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及	6,000,000	76,447,684	70,447,684	1174.13

國立臺北大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
準備金				
減少準備金	6,000,000	76,447,684	70,447,684	1174.13
源				
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0	1	1	--
減少不動產、廠房及設備	0	1	1	--
固定資產之減少	0	1	1	--
機械及設備	0	1	1	--
減少無形資產及其他資產	0	6,388,475	6,388,475	--
減少其他資產	0	6,388,475	6,388,475	--
減少其他資產	0	6,388,475	6,388,475	--
收取股利	0	1,143,107	1,143,107	--
增加流動金融資產及短期貸墊款	0	-1,079,324,024	-1,079,324,024	--
增加流動金融資產	0	-973,000,000	-973,000,000	--
增加短期墊款	0	-106,324,024	-106,324,024	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0	-51,604,574	-51,604,574	--
增加投資	0	-4,485,420	-4,485,420	--
增加準備金	0	-47,119,154	-47,119,154	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-105,282,000	-167,789,632	-62,507,632	59.37
增加不動產、廠房及設備	-105,282,000	-167,789,632	-62,507,632	59.37
固定資產之增置	-105,282,000	-167,789,632	-62,507,632	59.37
土地改良物	0	-12,991,014	-12,991,014	--
房屋及建築	-14,000,000	0	14,000,000	-100.00
機械及設備	-38,160,000	-80,962,545	-42,802,545	112.17
交通及運輸設備	-7,323,000	-8,272,367	-949,367	12.96
什項設備	-45,799,000	-48,899,359	-3,100,359	6.77
購建中固定資產	0	-16,664,347	-16,664,347	--
增加無形資產及其他資產	-138,246,000	-33,334,031	104,911,969	-75.89
增加無形資產	-6,700,000	-12,361,782	-5,661,782	84.50
增加其他資產	-131,546,000	-20,972,249	110,573,751	-84.06
增加其他資產	0	-6,005,299	-6,005,299	--
增加遞延費用	-131,546,000	-14,966,950	116,579,050	-88.62
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-187,528,000	-306,640,628	-119,112,628	63.52
▼籌資活動之現金流量	36,632,000	55,383,977	18,751,977	51.19
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0	67,024,863	67,024,863	--
增加其他負債	0	67,024,863	67,024,863	--
增加基金、公積及填補短絀	36,632,000	45,651,540	9,019,540	24.62
增加基金	36,632,000	45,651,540	9,019,540	24.62
國庫撥款增置固定資產	35,082,000	43,795,365	8,713,365	24.84
國庫增撥無形資產	1,550,000	1,856,175	306,175	19.75

國立臺北大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0	-57,292,426	-57,292,426	--
減少其他負債	0	-57,292,426	-57,292,426	--
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	36,632,000	55,383,977	18,751,977	51.19
▼匯率影響數	0	948,000	948,000	--
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	51,939,000	4,314,926	-47,624,074	-91.69
▼期初現金及約當現金	266,576,000	462,473,679	195,897,679	73.49
▼期末現金及約當現金	318,515,000	466,788,605	148,273,605	46.55
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	-632,308	-632,308	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0	43,853	43,853	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0	-676,161	-676,161	--
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	54,431,934	54,431,934	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0	54,431,934	54,431,934	--
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	6,000,000	884,554	-5,115,446	-85.26
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	6,000,000	884,554	-5,115,446	-85.26
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	67,038,000	177,612	-66,860,388	-99.74
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	67,038,000	177,612	-66,860,388	-99.74
房屋及建築	67,038,000	0	-67,038,000	-100.00
什項設備	0	177,612	177,612	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	5,760,417	5,760,417	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0	5,760,417	5,760,417	--
機械及設備	0	1,736,697	1,736,697	--
交通及運輸設備	0	408,250	408,250	--
什項設備	0	3,615,470	3,615,470	--
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	39,000	39,000	--
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)	0	39,000	39,000	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	31,563	31,563	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	500,000	31,563	-468,437	-93.69
機械及設備	500,000	31,333	-468,667	-93.73
什項設備	0	230	230	--
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-500,000	0	500,000	-100.00

國立臺北大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
機械及設備	-500,000	0	500,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0	944,003,512	944,003,512	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0	968,214,459	968,214,459	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0	-24,210,947	-24,210,947	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	18,409,000	16,453,648	-1,955,352	-10.62
盈餘分配與虧損填補之金額	-23,004,000	0	23,004,000	-100.00
提存(撥用-)公積	-23,004,000	0	23,004,000	-100.00

附 註：

一、業務活動之現金流量項下調整項目：

(一)兌換賸餘：係外幣資產(其他金融資產-流動)因匯率變動產生已實現兌換賸餘94萬8,000元。

(二)處理資產短絀：

- 1.本校部分財產因屬大陸廠牌資通訊產品，經行政院秘書長函示不得使用，提前辦理報廢，經審計部教育農林審計處111年10月31日審教處一字第1118504269號函備查，機械及設備帳面價值減少1萬9,632元(原值15萬3,400元－已提列累計折舊13萬3,768元)、什項設備帳面價值減少8萬5,253元(原值18萬2,549元－已提列累計折舊9萬7,296元)。
- 2.本校經管之白板玻璃，因配合民生校區產學合作中心及校友會館新建營運移轉案辦理報廢，經審計部教育農林審計處111年11月28日審教處一字第1118504596號函備查，什項設備帳面價值減少3萬2,560元(原值6萬1,500元－已提列累計折舊2萬8,940元)。
- 3.本校經管4件專利權，因「研發成果及專利、技術移轉審查會」決議不續行維護辦理報廢，經審計部教育農林審計處111年7月7日審教處一字第1118503071號函備查，無形資產減少7萬4,215元。
- 4.本校經管民生校區資訊大樓及育樂館，因配合民生校區產學合作中心及校友會館新建營運移轉案辦理報廢，經審計部教育農林審計處111年3月29日審教處一字第1118501708號函備查，遞延資產減少8萬5,665元。

(三)其他：

- 1.本校教師調任他校，所屬計畫使用之相關資產設備隨同辦理移撥，機械及設備帳面價值減少29萬3,735元(原值71萬3,846元－已提列累計折舊42萬0,111元)、交通及運輸設備減少6萬6,021元(原值7萬6,671元－已提列累計折舊1萬0,650元)、無形資產減少6萬4,993元。
- 2.三峽校區公共藝術設置計畫110年部分費用於本年度轉列購建中固定資產1萬1,574元。
- 3.用人費用提撥應付退休及離職金(公自提)15萬4,024元。
- 4.其他政府機關專案型補助計畫購置資產提列折舊費用，遞延收入相對應轉列其他補助收入9萬7,884元；民間捐贈指定用於資本支出與實體受贈資產提列折舊費用，遞延收入相對應轉列受贈收入432萬8,611元；財團法人懷德居文化基金會出資興建房屋及建築分20年充抵資產使用及權利金收入52萬9,152元。
- 5.有價證券受贈收入2,860萬元。

二、不影響現金流量之投資與籌資活動：

- (一)退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加4萬3,853元，係離職儲金專戶孳息。
- (二)退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少67萬6,161元，係人員離職所支付之離職金。
- (三)代管資產與應付代管資產同額增加9億6,821萬4,459元，係國有土地及其他公有土地依公告地價重估增值9億6,817萬8,559元及教育部委辦計畫購置之代管資產3萬5,900元。
- (四)代管資產與應付代管資產同額減少2,421萬947元，含配合民生校區產學合作中心及校友會館新建營運移轉案，民生校區資訊大樓及育樂館經審計部教育農林審計處111年3月29日審教處一字第1118501708號函備查辦理報廢2,238萬9,890元(原值46,179,045元－已提列累計折舊23,789,155元)及原教育部委託計畫購置設備，依據教育部110年11月19日臺教學(五)字第1100150498號及111年6月22日臺教學(五)字第1110046335號函同意移撥本校使用182萬1,057元。

國立臺北大學校務基金

平 衡 表

中華民國111年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	18,460,253,390	100.00	17,337,377,408	100.00	1,122,875,982	6.48
流動資產	1,787,543,656	9.68	1,637,171,615	9.44	150,372,041	9.18
現金	466,788,605	2.53	462,473,679	2.67	4,314,926	0.93
銀行存款	466,788,605	2.53	462,473,679	2.67	4,314,926	0.93
流動金融資產	1,223,600,000	6.63	1,086,652,000	6.27	136,948,000	12.60
其他金融資產－流動	1,223,600,000	6.63	1,086,652,000	6.27	136,948,000	12.60
應收款項	7,429,070	0.04	4,727,377	0.03	2,701,693	57.15
其他應收款	7,429,070	0.04	4,727,377	0.03	2,701,693	57.15
預付款項	79,753,839	0.43	74,290,075	0.43	5,463,764	7.35
用品盤存	650,780	0.00	673,412	0.00	-22,632	-3.36
預付費用	62,188,622	0.34	59,000,882	0.34	3,187,740	5.40
留抵稅額	16,914,437	0.09	14,615,781	0.08	2,298,656	15.73
短期貸墊款	9,972,142	0.05	9,028,484	0.05	943,658	10.45
短期墊款	9,972,142	0.05	9,028,484	0.05	943,658	10.45
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	216,919,253	1.18	162,229,769	0.94	54,689,484	33.71
非流動金融資產	66,948,850	0.36	37,615,016	0.22	29,333,834	77.98
備供出售金融資產－非流動	66,004,984	0.36	32,919,564	0.19	33,085,420	100.50
備供出售金融資產評價調整－非流動	943,866	0.01	4,695,452	0.03	-3,751,586	-79.90
準備金	149,970,403	0.81	124,614,753	0.72	25,355,650	20.35
退休及離職準備金	4,456,805	0.02	4,935,089	0.03	-478,284	-9.69
其他準備金	145,513,598	0.79	119,679,664	0.69	25,833,934	21.59
不動產、廠房及設備	4,362,561,717	23.63	4,382,252,419	25.28	-19,690,702	-0.45
土地改良物	40,841,352	0.22	31,703,683	0.18	9,137,669	28.82
土地改良物	186,709,423	1.01	173,718,409	1.00	12,991,014	7.48
累計折舊－土地改良物	-145,868,071	-0.79	-142,014,726	-0.82	-3,853,345	2.71
房屋及建築	2,997,006,452	16.23	3,064,720,892	17.68	-67,714,440	-2.21
房屋及建築	3,729,671,918	20.20	3,729,725,468	21.51	-53,550	0.00
累計折舊－房屋及建築	-732,665,466	-3.97	-665,004,576	-3.84	-67,660,890	10.17
機械及設備	266,378,169	1.44	258,667,701	1.49	7,710,468	2.98
機械及設備	946,905,640	5.13	923,919,608	5.33	22,986,032	2.49
累計折舊－機械及設備	-680,527,471	-3.69	-665,251,907	-3.84	-15,275,564	2.30
交通及運輸設備	33,014,670	0.18	32,699,833	0.19	314,837	0.96
交通及運輸設備	184,577,205	1.00	186,962,765	1.08	-2,385,560	-1.28
累計折舊－交通及運輸設備	-151,562,535	-0.82	-154,262,932	-0.89	2,700,397	-1.75
什項設備	548,580,400	2.97	534,217,945	3.08	14,362,455	2.69
什項設備	1,053,018,768	5.70	1,014,714,120	5.85	38,304,648	3.77
累計折舊－什項設備	-504,438,368	-2.73	-480,496,175	-2.77	-23,942,193	4.98
購建中固定資產	476,740,674	2.58	460,242,365	2.65	16,498,309	3.58
未完工程	476,648,192	2.58	460,005,486	2.65	16,642,706	3.62

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	12,754,271,034	69.09	11,761,310,974	67.84	992,960,060	8.44
流動負債	598,407,949	3.24	543,980,230	3.14	54,427,719	10.01
應付款項	59,274,215	0.32	52,659,135	0.30	6,615,080	12.56
應付代收款	46,915,687	0.25	44,926,350	0.26	1,989,337	4.43
應付費用	11,918,337	0.06	7,487,113	0.04	4,431,224	59.18
其他應付款	440,191	0.00	245,672	0.00	194,519	79.18
預收款項	539,133,734	2.92	491,321,095	2.83	47,812,639	9.73
預收收入	539,133,734	2.92	491,321,095	2.83	47,812,639	9.73
其他負債	12,155,863,085	65.85	11,217,330,744	64.70	938,532,341	8.37
遞延負債	51,147,545	0.28	49,277,321	0.28	1,870,224	3.80
遞延收入	51,147,545	0.28	49,277,321	0.28	1,870,224	3.80
什項負債	12,104,715,540	65.57	11,168,053,423	64.42	936,662,117	8.39
存入保證金	55,021,384	0.30	45,261,213	0.26	9,760,171	21.56
應付保管款	46,382	0.00	10,370	0.00	36,012	347.27
應付退休及離職金	4,456,805	0.02	4,935,089	0.03	-478,284	-9.69
暫收及待結轉帳項	621,772	0.00	827,418	0.00	-205,646	-24.85
應付代管資產	12,044,569,197	65.25	11,117,019,333	64.12	927,549,864	8.34
淨值	5,705,982,356	30.91	5,576,066,434	32.16	129,915,922	2.33
基金	4,709,201,585	25.51	4,663,518,482	26.90	45,683,103	0.98
基金	4,709,201,585	25.51	4,663,518,482	26.90	45,683,103	0.98
基金	4,709,201,585	25.51	4,663,518,482	26.90	45,683,103	0.98
公積	733,184,349	3.97	716,730,701	4.13	16,453,648	2.30
資本公積	334,276,349	1.81	317,822,701	1.83	16,453,648	5.18
受贈公積	334,276,349	1.81	317,822,701	1.83	16,453,648	5.18
特別公積	398,908,000	2.16	398,908,000	2.30	0	0.00
特別公積	398,908,000	2.16	398,908,000	2.30	0	0.00
累積餘絀	262,652,556	1.42	191,121,799	1.10	71,530,757	37.43
累積賸餘	262,652,556	1.42	191,121,799	1.10	71,530,757	37.43
累積賸餘	262,652,556	1.42	191,121,799	1.10	71,530,757	37.43
淨值其他項目	943,866	0.01	4,695,452	0.03	-3,751,586	-79.90
累積其他綜合餘絀	943,866	0.01	4,695,452	0.03	-3,751,586	-79.90
備供出售金融資產未實現餘絀	943,866	0.01	4,695,452	0.03	-3,751,586	-79.90

國立臺北大學校務基金 平 衡 表

中華民國111年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
訂購機件及設備款	92,482	0.00	236,879	0.00	-144,397	-60.96
無形資產	28,483,529	0.15	29,978,300	0.17	-1,494,771	-4.99
無形資產	28,483,529	0.15	29,978,300	0.17	-1,494,771	-4.99
專利權	156,555	0.00	227,272	0.00	-70,717	-31.12
電腦軟體	28,326,974	0.15	29,751,028	0.17	-1,424,054	-4.79
其他資產	12,064,745,235	65.36	11,125,745,305	64.17	938,999,930	8.44
遞延資產	17,129,655	0.09	5,296,413	0.03	11,833,242	223.42
遞延費用	17,129,655	0.09	5,296,413	0.03	11,833,242	223.42
什項資產	12,047,615,580	65.26	11,120,448,892	64.14	927,166,688	8.34
存出保證金	5,588	0.00	5,588	0.00	0	0.00
暫付及待結轉帳項	3,040,795	0.02	3,423,971	0.02	-383,176	-11.19
代管資產	12,418,691,847	67.27	11,507,407,078	66.37	911,284,769	7.92
累計折舊－代管資產	-374,122,650	-2.03	-390,387,745	-2.25	16,265,095	-4.17
合 計	18,460,253,390	100.00	17,337,377,408	100.00	1,122,875,982	6.48

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$163,568,611.00及上年度決算數為 \$159,550,817.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$163,568,611.00及上年度決算數為 \$159,550,817.00
3. 本年度決算信託代理與保證資產及負債,係為本校各項新建工程、各類財物勞務採購、太陽光電發電設備設置及委託營運移轉案等之履約保證金定存單、保固金定存單等。

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	18,460,253,390	100.00	17,337,377,408	100.00	1,122,875,982	6.48

本 頁 空 白

附 屬 表

國立臺北大學校務基金 業 務 收 入 明 細 表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	1,579,148,000	1,651,579,126	72,431,126	4.59	
教學收入	642,695,000	699,506,778	56,811,778	8.84	
學雜費收入	463,212,000	489,450,156	26,238,156	5.66	
學雜費減免	-20,000,000	-19,446,374	553,626	-2.77	
建教合作收入	175,000,000	205,079,223	30,079,223	17.19	係承接委託研究計畫收入較預期增加。
產學合作收入	17,500,000	25,343,183	7,843,183	44.82	
政府科研補助收入	114,333,000	138,268,769	23,935,769	20.94	
政府委託辦理收入	43,167,000	41,467,271	-1,699,729	-3.94	
推廣教育收入	24,483,000	24,423,773	-59,227	-0.24	
其他業務收入	936,453,000	952,072,348	15,619,348	1.67	
學校教學研究補助收入	792,694,000	792,694,000	0		
其他補助收入	131,328,000	143,542,653	12,214,653	9.30	
雜項業務收入	12,431,000	15,835,695	3,404,695	27.39	係招生、甄選、轉學等入學考試報名收入較預期增加。
業務外收入	250,559,000	377,001,674	126,442,674	50.46	
財務收入	9,498,000	13,270,377	3,772,377	39.72	
利息收入	9,498,000	11,179,270	1,681,270	17.70	主要係定存利率調增所致。
投資賸餘	0	1,143,107	1,143,107	--	係持有金融資產之現金股利、配息收益較預期增加。
兌換賸餘	0	948,000	948,000	--	係外幣資產因匯率變動評價產生之兌換賸餘較預期增加。
其他業務外收入	241,061,000	363,731,297	122,670,297	50.89	
資產使用及權利金收入	216,315,000	327,455,315	111,140,315	51.38	主要係本校「民生校區產學合作中心及校友會館新建營運移轉案」民間機構繳付開發權利金及興建期土地租金，致資產使用及權利金收入較預期增加。
違規罰款收入	160,000	1,911,689	1,751,689	1094.81	係廠商實際違約罰款較預期增加。
受贈收入	20,300,000	29,435,928	9,135,928	45.00	係向各界募集辦理學術發展及學生事務等款項收入較預期增加。
雜項收入	4,286,000	4,928,365	642,365	14.99	係因成績單學位證明工本費收入、研討會及研習課程等活動報名收入較預期增加。
合 計	1,829,707,000	2,028,580,800	198,873,800	10.87	

國立臺北大學校務基金

教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	893,001,000	533,320,000	1,426,321,000	903,025,032
教學研究及訓輔成本	893,001,000	344,471,000	1,237,472,000	903,025,032
用人費用	663,677,000	88,317,000	751,994,000	656,038,925
正式員額薪資	511,750,000	26,710,000	538,460,000	496,511,250
聘僱及兼職人員薪資	3,145,000	61,508,000	64,653,000	5,450,733
超時工作報酬		99,000	99,000	76,980
獎金	60,843,000		60,843,000	59,247,931
退休及卹償金	39,515,000		39,515,000	43,258,069
福利費	48,424,000		48,424,000	51,493,962
服務費用	87,644,000	179,013,000	266,657,000	97,850,850
水電費		31,030,000	31,030,000	68,460
郵電費	75,000	1,751,000	1,826,000	202,060
旅運費	1,738,000	6,292,000	8,030,000	2,873,374
印刷裝訂及公告費	2,350,000	3,813,000	6,163,000	2,151,636
修理保養及保固費	4,900,000	15,130,000	20,030,000	11,323,918
保險費	150,000	1,221,000	1,371,000	290,379
一般服務費	52,035,000	84,616,000	136,651,000	67,161,598
專業服務費	26,396,000	33,511,000	59,907,000	13,694,175
行銷推廣費		1,649,000	1,649,000	85,250
材料及用品費	5,070,000	26,773,000	31,843,000	10,101,468
使用材料費		7,000	7,000	1,018

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
592,201,872	1,495,226,904	68,905,904	4.83	
377,794,754	1,280,819,786	43,347,786	3.50	
94,013,052	750,051,977	-1,942,023	-0.26	
29,534,784	526,046,034	-12,413,966	-2.31	
64,401,848	69,852,581	5,199,581	8.04	
76,420	153,400	54,400	54.95	
	59,247,931	-1,595,069	-2.62	
	43,258,069	3,743,069	9.47	
	51,493,962	3,069,962	6.34	
196,037,954	293,888,804	27,231,804	10.21	
20,847,886	20,916,346	-10,113,654	-32.59	
3,120,706	3,322,766	1,496,766	81.97	
2,308,223	5,181,597	-2,848,403	-35.47	國外旅費預算數319萬6,000元，決算數160萬3,088元，賸餘係受疫情影響所致。
3,013,540	5,165,176	-997,824	-16.19	
27,812,054	39,135,972	19,105,972	95.39	
1,305,729	1,596,108	225,108	16.42	
85,231,155	152,392,753	15,741,753	11.52	1. 依據「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等規定實際進用契僱人力1369人，包含約聘教學人員12人、心理諮商師等輔導人員3人、校安人員13人、資訊中心技術員15人；碩士在職專班行政助理16人、約聘教學人員8人與兼任助理49人；高教深耕計畫約聘教學人員5人、專任助理39人、博士後研究員2人、校安人員1人與兼任助理452人；其他補助計畫專任助理18人、博士後研究員3人、心理諮商師等輔導人員7人與兼任助理237人；捐款、拔尖計畫專任助理3人、博士後研究員1人與兼任助理53人、身障兼任助理15人、各單位與系所業務費與場地等經費之其他行政助理、臨時雇員23人及兼任助理394人經費列於「計時與計件人員酬金」項下，本年度預算數1億 3,147萬7,000元，決算數1億4,300萬3,334元。 2. 外包費預算數416萬2,000元，決算數880萬7,917元，係校園校舍環境清潔及校區醫療服務勞務承攬經費，實際外包承攬人力為26人。
49,157,387	62,851,562	2,944,562	4.92	
3,241,274	3,326,524	1,677,524	101.73	行銷推廣費預算數164萬9,000元，決算數332萬6,524元，主要係招生之廣告費用及業務宣傳所購置之推廣品等較預期增加。
21,734,835	31,836,303	-6,697	-0.02	
4,046	5,064	-1,936	-27.66	

國立臺北大學校務基金 教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用品消耗	5,070,000	26,766,000	31,836,000	10,100,450
租金與利息	1,454,000	2,557,000	4,011,000	1,220,124
地租及水租		8,000	8,000	16,300
房租	372,000	886,000	1,258,000	168,139
機器租金		181,000	181,000	121,818
交通及運輸設備租金	834,000	624,000	1,458,000	591,657
什項設備租金	248,000	858,000	1,106,000	322,210
折舊、折耗及攤銷	115,338,000	31,589,000	146,927,000	116,082,957
不動產、廠房及設備折舊	96,958,000	28,290,000	125,248,000	99,478,657
其他折舊性資產折舊	11,524,000		11,524,000	9,936,062
攤銷	6,856,000	3,299,000	10,155,000	6,668,238
稅捐與規費（強制費）		43,000	43,000	323,155
特別稅課				
規 費		43,000	43,000	323,155
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	19,818,000	16,179,000	35,997,000	21,407,553
會費		723,000	723,000	29,300
捐助、補助與獎助	19,633,000	11,246,000	30,879,000	19,733,122
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		2,417,000	2,417,000	1,372,964
競賽及交流活動費	185,000	1,793,000	1,978,000	272,167
建教合作成本		170,754,000	170,754,000	
用人費用		42,692,000	42,692,000	
聘僱及兼職人員薪資		42,682,000	42,682,000	
超時工作報酬		10,000	10,000	
服務費用		82,303,000	82,303,000	
水電費		7,049,000	7,049,000	
郵電費		401,000	401,000	
旅運費		10,953,000	10,953,000	
印刷裝訂及公告費		2,793,000	2,793,000	
修理保養及保固費		166,000	166,000	
保險費		74,000	74,000	
一般服務費		50,881,000	50,881,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
21,730,789	31,831,239	-4,761	-0.01	
2,515,629	3,735,753	-275,247	-6.86	
60,750	77,050	69,050	863.13	
1,029,129	1,197,268	-60,732	-4.83	
6,000	127,818	-53,182	-29.38	
573,597	1,165,254	-292,746	-20.08	
846,153	1,168,363	62,363	5.64	
35,494,172	151,577,129	4,650,129	3.16	
28,671,596	128,150,253	2,902,253	2.32	
	9,936,062	-1,587,938	-13.78	
6,822,576	13,490,814	3,335,814	32.85	
80,721	403,876	360,876	839.25	
5,992	5,992	5,992	--	
74,729	397,884	354,884	825.31	
27,918,391	49,325,944	13,328,944	37.03	
671,551	700,851	-22,149	-3.06	
22,766,761	42,499,883	11,620,883	37.63	
2,084,843	3,457,807	1,040,807	43.06	
2,395,236	2,667,403	689,403	34.85	
197,733,749	197,733,749	26,979,749	15.80	主要係承接委託研究計畫較預期增加，致計時與計件人員酬金、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費、獎助學員生給與等增加。
47,361,998	47,361,998	4,669,998	10.94	
47,361,998	47,361,998	4,679,998	10.96	
		-10,000	-100.00	
94,936,616	94,936,616	12,633,616	15.35	
9,978,962	9,978,962	2,929,962	41.57	
450,148	450,148	49,148	12.26	
6,804,321	6,804,321	-4,148,679	-37.88	國外旅費預算數511萬3,000元，決算數269萬1,655元，賸餘係受疫情影響所致。
2,759,406	2,759,406	-33,594	-1.20	
178,052	178,052	12,052	7.26	
29,614	29,614	-44,386	-59.98	
61,423,366	61,423,366	10,542,366	20.72	1.依據「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等規定實際進用契僱人力668人，包含國科會及委辦計畫專任助理75人、博士後研究員4人、兼任助理589人經費列於「計時與計件人員酬金」項下，本年度預算數4,979萬2,000元，決算數5,961萬9,034元。 2.外包費預算數108萬9,000元，決算數1

國立臺北大學校務基金 教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費		9,879,000	9,879,000	
行銷推廣費		107,000	107,000	
材料及用品費		9,565,000	9,565,000	
使用材料費		354,000	354,000	
用品消耗		9,211,000	9,211,000	
租金與利息		1,395,000	1,395,000	
地租及水租		14,000	14,000	
房租		761,000	761,000	
機器租金		293,000	293,000	
交通及運輸設備租金		257,000	257,000	
什項設備租金		70,000	70,000	
折舊、折耗及攤銷		9,353,000	9,353,000	
不動產、廠房及設備折舊		8,568,000	8,568,000	
攤銷		785,000	785,000	
稅捐與規費（強制費）		154,000	154,000	
消費與行為稅				
規 費		154,000	154,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		25,292,000	25,292,000	
會費		320,000	320,000	
捐助、補助與獎助		24,736,000	24,736,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				
競賽及交流活動費		236,000	236,000	
推廣教育成本		18,095,000	18,095,000	
用人費用		8,760,000	8,760,000	
聘僱及兼職人員薪資		8,750,000	8,750,000	
超時工作報酬		10,000	10,000	
服務費用		8,580,000	8,580,000	
水電費		921,000	921,000	
郵電費		72,000	72,000	
旅運費				
印刷裝訂及公告費		27,000	27,000	
修理保養及保固費		156,000	156,000	
保險費				
一般服務費		6,936,000	6,936,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				76萬0,429元，係校園校舍環境清潔勞務承攬經費，實際外包承攬人力為5人。
13,312,747	13,312,747	3,433,747	34.76	
		-107,000	-100.00	行銷推廣費預算數10萬7,000元，決算數0元，無支用。
10,848,554	10,848,554	1,283,554	13.42	
108,182	108,182	-245,818	-69.44	
10,740,372	10,740,372	1,529,372	16.60	
1,366,818	1,366,818	-28,182	-2.02	
1,200	1,200	-12,800	-91.43	
706,519	706,519	-54,481	-7.16	
239,476	239,476	-53,524	-18.27	
360,823	360,823	103,823	40.40	
58,800	58,800	-11,200	-16.00	
9,740,802	9,740,802	387,802	4.15	
8,902,279	8,902,279	334,279	3.90	
838,523	838,523	53,523	6.82	
59,785	59,785	-94,215	-61.18	
42,714	42,714	42,714	--	
17,071	17,071	-136,929	-88.91	
33,419,176	33,419,176	8,127,176	32.13	
558,051	558,051	238,051	74.39	
32,553,620	32,553,620	7,817,620	31.60	
57,576	57,576	57,576	--	
249,929	249,929	13,929	5.90	
16,673,369	16,673,369	-1,421,631	-7.86	
7,355,330	7,355,330	-1,404,670	-16.04	
7,355,330	7,355,330	-1,394,670	-15.94	
		-10,000	-100.00	
7,888,631	7,888,631	-691,369	-8.06	
607,264	607,264	-313,736	-34.06	
112,704	112,704	40,704	56.53	
117,779	117,779	117,779	--	國外旅費預算數0元，決算數9萬169元，超支係老師赴國外參加國際研討會等費用增加。
66,600	66,600	39,600	146.67	
216,073	216,073	60,073	38.51	
1,354	1,354	1,354	--	
6,149,203	6,149,203	-786,797	-11.34	1.依據「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等規定實際進用契僱人力29人，包含推廣教育專任行政助理8人與兼任助理21人經費列於「計時與計件人

國立臺北大學校務基金
教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費		10,000	10,000	
行銷推廣費		458,000	458,000	
材料及用品費		455,000	455,000	
用品消耗		455,000	455,000	
租金與利息		10,000	10,000	
房租		10,000	10,000	
折舊、折耗及攤銷		290,000	290,000	
不動產、廠房及設備折舊		290,000	290,000	
稅捐與規費（強制費）				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				
會費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				員酬金」項下，本年度預算數669萬8,000元，決算數589萬1,589元。
				2.外包費預算數23萬8,000元，決算數25萬4,262元，係校園校舍環境清潔勞務承攬經費，實際外包承攬人力為1人。
350,540	350,540	340,540	3405.40	
267,114	267,114	-190,886	-41.68	行銷推廣費預算數45萬8,000元，決算數26萬7,114元，主要係招生之廣告費用及業務宣傳所購置之推廣品等，賸餘係撙節開支。
1,158,867	1,158,867	703,867	154.70	
1,158,867	1,158,867	703,867	154.70	
64,440	64,440	54,440	544.40	
64,440	64,440	54,440	544.40	
185,261	185,261	-104,739	-36.12	
185,261	185,261	-104,739	-36.12	
4,267	4,267	4,267	--	
4,267	4,267	4,267	--	
16,573	16,573	16,573	--	
16,573	16,573	16,573	--	

國立臺北大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	1,550,000	54,038,000	55,588,000	1,492,500
學生公費及獎勵金	1,550,000	54,038,000	55,588,000	1,492,500
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	1,550,000	54,038,000	55,588,000	1,492,500
捐助、補助與獎助	1,550,000	54,038,000	55,588,000	1,492,500

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
51,661,812	53,154,312	-2,433,688	-4.38	
51,661,812	53,154,312	-2,433,688	-4.38	
51,661,812	53,154,312	-2,433,688	-4.38	
51,661,812	53,154,312	-2,433,688	-4.38	

國立臺北大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	177,659,000	116,356,000	294,015,000	169,513,383
管理費用及總務費用	177,659,000	116,356,000	294,015,000	169,513,383
用人費用	144,131,000	4,581,000	148,712,000	138,660,977
正式員額薪資	96,384,000		96,384,000	91,100,117
聘僱及兼職人員薪資				117,422
超時工作報酬		4,581,000	4,581,000	
獎金	23,326,000		23,326,000	22,734,532
退休及卹償金	10,470,000		10,470,000	10,776,245
福利費	13,919,000		13,919,000	13,899,611
提繳費	32,000		32,000	33,050
服務費用		89,235,000	89,235,000	3,043
水電費		8,724,000	8,724,000	
郵電費		2,705,000	2,705,000	
旅運費		629,000	629,000	
印刷裝訂及公告費		830,000	830,000	
修理保養及保固費		9,015,000	9,015,000	
保險費		389,000	389,000	
一般服務費		59,020,000	59,020,000	3,043
專業服務費		6,773,000	6,773,000	
公關慰勞費		717,000	717,000	
行銷推廣費		433,000	433,000	
材料及用品費		16,284,000	16,284,000	
使用材料費		199,000	199,000	
用品消耗		16,085,000	16,085,000	
租金與利息		811,000	811,000	
地租及水租				
房租		49,000	49,000	
機器租金				
交通及運輸設備租金		447,000	447,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
149,437,535	318,950,918	24,935,918	8.48	
149,437,535	318,950,918	24,935,918	8.48	
4,554,217	143,215,194	-5,496,806	-3.70	
	91,100,117	-5,283,883	-5.48	
	117,422	117,422	--	
4,554,217	4,554,217	-26,783	-0.58	
	22,734,532	-591,468	-2.54	
	10,776,245	306,245	2.92	
	13,899,611	-19,389	-0.14	
	33,050	1,050	3.28	
120,783,669	120,786,712	31,551,712	35.36	
5,477,077	5,477,077	-3,246,923	-37.22	
1,453,635	1,453,635	-1,251,365	-46.26	
166,445	166,445	-462,555	-73.54	
552,257	552,257	-277,743	-33.46	
26,679,756	26,679,756	17,664,756	195.95	
402,654	402,654	13,654	3.51	
72,281,883	72,284,926	13,264,926	22.48	1. 依據「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」及「國立大專校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等規定實際進用契僱人力12人，包含臨時專任職員與工友5人、身障助理人員25人、其他行政助理、臨時雇員73人及兼任助理9人經費列於「計時與計件人員酬金」項下，本年度預算數4,592萬4,000元，決算數5,216萬4,807元。 2. 外包費預算數1,279萬2,000元，決算數1,936萬9,008元，係校園校舍環境清潔及校區安全保全勞務承攬經費，實際外包承攬人力為33人。
12,933,131	12,933,131	6,160,131	90.95	
536,952	536,952	-180,048	-25.11	1. 公共關係費預算數36萬3,000元，決算數36萬509元，賸餘係撙節開支。 2. 員工慰勞費預算數35萬4,000元，決算數17萬6,443元，賸餘係撙節開支。
299,879	299,879	-133,121	-30.74	行銷推廣費預算數43萬3,000元，決算數29萬9,879元，賸餘係撙節開支。
17,581,490	17,581,490	1,297,490	7.97	
96,090	96,090	-102,910	-51.71	
17,485,400	17,485,400	1,400,400	8.71	
1,288,485	1,288,485	477,485	58.88	
2,260	2,260	2,260	--	
1,600	1,600	-47,400	-96.73	
483,658	483,658	483,658	--	
638,092	638,092	191,092	42.75	

國立臺北大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
什項設備租金		315,000	315,000	
折舊、折耗及攤銷	33,528,000	4,513,000	38,041,000	30,849,363
不動產、廠房及設備折舊	30,659,000	3,901,000	34,560,000	28,301,929
其他折舊性資產折舊	2,211,000		2,211,000	1,881,468
攤銷	658,000	612,000	1,270,000	665,966
稅捐與規費（強制費）		872,000	872,000	
土地稅		2,000	2,000	
房屋稅		492,000	492,000	
消費與行為稅		48,000	48,000	
規 費		330,000	330,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		60,000	60,000	
會費		15,000	15,000	
捐助、補助與獎助				
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		45,000	45,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
162,875	162,875	-152,125	-48.29	
4,898,996	35,748,359	-2,292,641	-6.03	
4,083,728	32,385,657	-2,174,343	-6.29	
	1,881,468	-329,532	-14.90	
815,268	1,481,234	211,234	16.63	
229,958	229,958	-642,042	-73.63	
19,843	19,843	17,843	892.15	
		-492,000	-100.00	
43,000	43,000	-5,000	-10.42	
167,115	167,115	-162,885	-49.36	
100,720	100,720	40,720	67.87	
25,000	25,000	10,000	66.67	
30,000	30,000	30,000	--	
45,720	45,720	720	1.60	

國立臺北大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		10,517,000	10,517,000	
雜項業務費用		10,517,000	10,517,000	
服務費用		10,517,000	10,517,000	
專業服務費		10,517,000	10,517,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
13,754,413	13,754,413	3,237,413	30.78	
13,754,413	13,754,413	3,237,413	30.78	主要係招生報名收入增加，致相對應試務甄選費增加。
13,754,413	13,754,413	3,237,413	30.78	
13,754,413	13,754,413	3,237,413	30.78	

國立臺北大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	29,960,000	36,310,000	66,270,000	24,413,885
財產交易短絀				147,121
短絀、賠償與保險給付				147,121
各項短絀				147,121
雜項費用	29,960,000	36,310,000	66,270,000	24,266,764
用人費用		104,000	104,000	
超時工作報酬		104,000	104,000	
服務費用		25,365,000	25,365,000	
水電費		2,028,000	2,028,000	
郵電費		172,000	172,000	
旅運費		18,000	18,000	
印刷裝訂及公告費		137,000	137,000	
修理保養及保固費		8,732,000	8,732,000	
保險費				
一般服務費		13,377,000	13,377,000	
專業服務費		901,000	901,000	
材料及用品費		2,395,000	2,395,000	
使用材料費		1,000	1,000	
用品消耗		2,394,000	2,394,000	
租金與利息		495,000	495,000	
房租		29,000	29,000	
機器租金		427,000	427,000	
交通及運輸設備租金		6,000	6,000	
什項設備租金		33,000	33,000	
折舊、折耗及攤銷	29,960,000	6,550,000	36,510,000	24,266,764
不動產、廠房及設備折舊	24,488,000	6,242,000	30,730,000	19,193,219
其他折舊性資產折舊	4,674,000		4,674,000	4,636,118
攤銷	798,000	308,000	1,106,000	437,427
稅捐與規費（強制費）		816,000	816,000	
土地稅		206,000	206,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
51,549,611	75,963,496	9,693,496	14.63	
150,204	297,325	297,325	--	主要係本校配合民生校區產學合作中心及校友會館新建營運移轉案及行政院秘書長函示大陸廠牌資通訊產品運用限制，辦理未達使用年限財產報廢，經審計部教育農林審計處函復備查，致財產交易短絀增加。
150,204	297,325	297,325	--	
150,204	297,325	297,325	--	
51,399,407	75,666,171	9,396,171	14.18	主要係本校經管之國有土地及其他公有土地，依111年1月1日公告地價辦理土地資產重估增值，致地價稅較預期增加。
48,509	48,509	-55,491	-53.36	
48,509	48,509	-55,491	-53.36	
26,019,233	26,019,233	654,233	2.58	
2,999,778	2,999,778	971,778	47.92	
185,087	185,087	13,087	7.61	
63,857	63,857	45,857	254.76	
76,248	76,248	-60,752	-44.34	
7,163,359	7,163,359	-1,568,641	-17.96	
450	450	450	--	
13,712,345	13,712,345	335,345	2.51	1.依據「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等規定實際進用契僱人力34人，包含宿舍管理員9人、資產活化助理2人及兼任助理23人經費列於「計時與計件人員酬金」項下，本年度預算數798萬9,000元，決算數755萬6,905元。 2.外包費預算數538萬3,000元，決算數610萬3,225元，係校園校舍環境清潔經費，實際外包承攬人力為17人。
1,818,109	1,818,109	917,109	101.79	
2,686,732	2,686,732	291,732	12.18	
525	525	-475	-47.50	
2,686,207	2,686,207	292,207	12.21	
712,144	712,144	217,144	43.87	
		-29,000	-100.00	
619,051	619,051	192,051	44.98	
		-6,000	-100.00	
93,093	93,093	60,093	182.10	
4,526,407	28,793,171	-7,716,829	-21.14	
3,970,017	23,163,236	-7,566,764	-24.62	
	4,636,118	-37,882	-0.81	
556,390	993,817	-112,183	-10.14	
16,746,633	16,746,633	15,930,633	1952.28	
14,963,995	14,963,995	14,757,995	7164.08	

國立臺北大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
房屋稅		484,000	484,000	
規 費		126,000	126,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		585,000	585,000	
捐助、補助與獎助		516,000	516,000	
競賽及交流活動費		69,000	69,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,775,390	1,775,390	1,291,390	266.82	
7,248	7,248	-118,752	-94.25	
		-585,000	-100.00	
		-516,000	-100.00	
		-69,000	-100.00	
424,749	424,749	424,749	--	
424,749	424,749	424,749	--	
235,000	235,000	235,000	--	
235,000	235,000	235,000	--	

國立臺北大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國111年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	173,718,409	3,729,725,468	923,919,608	186,962,765	1,014,714,120
減：以前年度已提折舊數	142,014,726	665,004,576	665,251,907	154,262,932	480,496,175
上年度期末帳面價值	31,703,683	3,064,720,892	258,667,701	32,699,833	534,217,945
加：本年度新增資產價值	12,991,014	0	82,730,575	8,680,617	52,515,059
減：本年度減少資產價值	0	0	313,368	66,021	117,813
加減：調整欄	0	0	0	0	177,612
減：本年度提列折舊數	3,853,345	67,714,440	74,706,739	8,299,759	38,212,403
本年度期末帳面價值	40,841,352	2,997,006,452	266,378,169	33,014,670	548,580,400
本年度提列折舊數	3,853,345	67,714,440	74,706,739	8,299,759	38,212,403
教學成本	3,043,536	42,379,364	54,923,960	5,339,523	31,551,410
管理及總務費用	760,885	6,957,840	17,779,324	2,512,893	4,374,715
其他業務外費用	48,924	18,377,236	2,003,455	447,343	2,286,278
合 計	3,853,345	67,714,440	74,706,739	8,299,759	38,212,403

一、什項資產之「代管資產-土地」111年底金額為115億5,552萬4,758元，較110年底金額為105億8,734萬6,199元，增加9億6,817萬8,559元，係國有土地及其他公有土地重估增值。

二、本年度新增資產價值1億5,695萬3,165元：

(一)本年度增加：土地改良物1,299萬1,014元、機械及設備8,096萬2,545元、交通及運輸設備827萬2,367元、什項設備4,889萬9,359元、其他(代管資產)3萬5,900元，共1億5,116萬1,185元。

(二)撥入資產：機械及設備3萬1,333元、什項設備230元，共3萬1,563元。

(三)受贈資產：機械及設備173萬6,697元、交通及運輸設備40萬8,250元、什項設備361萬5,470元，共576萬417元。

三、本年度減少資產價值2,470萬8,149元：

(一)本校教師調任他校，所屬計畫使用之相關資產設備隨同辦理移撥，機械及設備帳面價值減少29萬3,735元(原值71萬3,846元－已提列累計折舊42萬0,111元)、交通及運輸設備減少6萬6,021元(原值7萬6,671元－已提列累計折舊1萬0,650元)。

(二)本校部分財產因屬大陸廠牌資訊產品，經行政院秘書長函示不得使用，提前辦理報廢，經審計部教育農林審計處111年10月31日審教處一字第1118504269號函備查，機械及設備帳面價值減少1萬9,632元(原值15萬3,400元－已提列累計折舊13萬3,768元)、什項設備帳面價值減少8萬5,253元(原值18萬2,549元－已提列累計折舊9萬7,296元)。

(三)本校經營之白板玻璃，因配合民生校區產學合作中心及校友會館新建營運移轉案辦理報廢，經審計部教育農林審計處111年11月28日審教處一字第1118504596號函備查，什項設備帳面價值減少3萬2,560元(原值6萬1,500元－已提列累計折舊2萬8,940元)。

(四)本校110年購置之機械及設備，廠商於本年度退回貨款折讓1元現金。

(五)原教育部委託計畫購置設備，依據教育部110年11月19日臺教學(五)字第1100150498號及111年6月22日臺教學(五)字第1110046335號函同意移撥本校使用，其他(代管資產)減少182萬1,057元。

(六)本校經營民生校區資訊大樓及育樂館，配合民生校區產學合作中心及校友會館新建營運移轉案辦理報廢，經審計部教育農林審計處111年3月29日審教處一字第1118501708號函備查，其他(代管資產)減少2,238萬9,890元(原值46,179,045元－已提列累計折舊23,789,155元)。

四、調整欄加減：

以前年度訂購機件完工轉正什項設備增加17萬7,612元。

單位：新臺幣元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0	0	0	0	920,060,879	6,949,101,249
0	0	0	0	390,387,745	2,497,418,061
0	0	0	0	529,673,134	4,451,683,188
0	0	0	0	35,900	156,953,165
0	0	0	0	24,210,947	24,708,149
0	0	0	0	0	177,612
0	0	0	0	16,453,648	209,240,334
0	0	0	0	489,044,439	4,374,865,482
0	0	0	0	16,453,648	209,240,334
0	0	0	0	9,936,062	147,173,855
0	0	0	0	1,881,468	34,267,125
0	0	0	0	4,636,118	27,799,354
0	0	0	0	16,453,648	209,240,334

國立臺北大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國111年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	86,262,264	86,124,819	137,445	0	0
房屋及建築	53,550	53,550	0	0	0
機械及設備	60,207,881	60,188,249	19,632	0	0
交通及運輸設備	11,141,894	11,141,894	0	0	0
什項設備	14,858,939	14,741,126	117,813	0	0

1、無形資產7萬4,215元已逾耐用年限且不堪使用報廢。

2、本校部分財產因屬大陸廠牌資通訊產品，經行政院秘書長函示不得使用，提前辦理報廢，經審計部教育農林審計處111年10月31日審教處一字第1118504269號函備查，機械及設備帳面價值減少1萬9,632元(原值15萬3,400元－已提列累計折舊13萬3,768元)、什項設備帳面價值減少8萬5,253元(原值18萬2,549元－已提列累計折舊9萬7,296元)。

3、本校經管之白板玻璃，因配合民生校區產學合作中心及校友會館新建營運移轉案辦理報廢，經審計部教育農林審計處111年11月28日審教處一字第1118504596號函備查，什項設備帳面價值減少3萬2,560元(原值6萬1,500元－已提列累計折舊2萬8,940元)。

4、其他資產：

本校經管民生校區資訊大樓及育樂館，配合民生校區產學合作中心及校友會館新建營運移轉案辦理報廢，經審計部教育農林審計處111年3月29日審教處一字第1118501708號函備查，遞延費用帳面價值減少8萬5,665元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比 較 增 減	
		金 額	%
137,445	0	137,445	
0	0	0	
19,632	0	19,632	
0	0	0	
117,813	0	117,813	

國立臺北大學校務基金 公庫撥補款明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	36,632,000	45,651,540	9,019,540	國庫增撥基金4,565萬1,540元超過法定預算數，屬配合總預算或特別預算辦理之增資(撥)，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
公庫增撥數	36,632,000	45,651,540	9,019,540	
合 計	36,632,000	45,651,540	9,019,540	

本 頁 空 白

**國立臺北大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	27,608,181	105,282,000	58,949,233	0
土地改良物	2,079,966	0	0	11,994,370
土地改良物	2,079,966	0	0	11,994,370
房屋及建築	12,481,927	14,000,000	0	-6,195,748
房屋及建築	12,481,927	14,000,000	0	-6,195,748
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0
機械及設備	1,978,601	38,160,000	31,821,262	17,183,071
機械及設備	1,978,601	38,160,000	31,821,262	17,183,071
交通及運輸設備	581,015	7,323,000	3,300,864	-2,932,118
交通及運輸設備	581,015	7,323,000	3,300,864	-2,932,118
什項設備	10,486,672	45,799,000	23,827,107	-20,049,575
什項設備	10,486,672	45,799,000	23,827,107	-20,049,575
訂購機件-什項設備	0	0	0	0
合 計	27,608,181	105,282,000	58,949,233	0
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	22,056,706	51,998,000	0	0
土地改良物	2,079,966	0	0	9,444,370
土地改良物	2,079,966	0	0	9,444,370
房屋及建築	11,719,655	4,000,000	0	-5,259,134
房屋及建築	11,719,655	4,000,000	0	-5,259,134
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0
機械及設備	1,906,650	23,711,000	0	8,916,349
機械及設備	1,906,650	23,711,000	0	8,916,349
交通及運輸設備	550,000	5,130,000	0	-4,216,003
交通及運輸設備	550,000	5,130,000	0	-4,216,003
什項設備	5,800,435	19,157,000	0	-8,885,582

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
191,839,414	167,789,632	-24,049,782	20,909,285	
14,074,336	12,991,014	-1,083,322	1,015,703	政府補助收入支應之本年度保留數係經簽奉校長核定。
14,074,336	12,991,014	-1,083,322	1,015,703	
20,286,179	16,642,706	-3,643,473	1,777,310	政府補助及自籌收入支應之本年度保留數係經簽奉校長核定。
20,286,179	0	-20,286,179	1,777,310	
0	16,642,706	16,642,706	0	
89,142,934	80,962,545	-8,180,389	7,655,750	1. 本年度奉准先行辦理數係本年度自籌收入預算編列不足，依本校校務基金自籌收入收支管理規則第三條第四項規定，提報校務基金管理委員會審議，超支部分併決算辦理。 2. 政府補助及自籌收入支應之本年度保留數係經簽奉校長核定。
89,142,934	80,962,545	-8,180,389	7,655,750	
8,272,761	8,272,367	-394	0	本年度奉准先行辦理數係本年度自籌收入預算編列不足，依本校校務基金自籌收入收支管理規則第三條第四項規定，提報校務基金管理委員會審議，超支部分併決算辦理。
8,272,761	8,272,367	-394	0	
60,063,204	48,921,000	-11,142,204	10,460,522	1. 本年度奉准先行辦理數係本年度自籌收入預算編列不足，依本校校務基金自籌收入收支管理規則第三條第四項規定，提報校務基金管理委員會審議，超支部分併決算辦理。 2. 政府補助及自籌收入支應之以前年度保留數及本年度保留數係經簽奉校長核定。
60,063,204	48,899,359	-11,163,845	10,460,522	
0	21,641	21,641	0	
191,839,414	167,789,632	-24,049,782	20,909,285	
74,054,706	53,378,244	-20,676,462	18,218,913	
11,524,336	10,441,014	-1,083,322	1,015,703	政府補助收入支應之本年度保留數係經簽奉校長核定。
11,524,336	10,441,014	-1,083,322	1,015,703	
10,460,521	7,054,358	-3,406,163	1,540,000	政府補助收入支應之本年度保留數係經簽奉校長核定。
10,460,521	0	-10,460,521	1,540,000	
0	7,054,358	7,054,358	0	
34,533,999	27,919,518	-6,614,481	6,102,288	政府補助收入支應之本年度保留數係經簽奉校長核定。
34,533,999	27,919,518	-6,614,481	6,102,288	
1,463,997	1,463,997	0	0	
1,463,997	1,463,997	0	0	
16,071,853	6,499,357	-9,572,496	9,560,922	政府補助收入支應之以前年度保留數及本年度保留數係經簽奉校長核定。

國立臺北大學校務基金 固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
什項設備	5,800,435	19,157,000	0	-8,885,582
訂購機件-什項設備	0	0	0	0
合 計	22,056,706	51,998,000	0	0
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	5,551,475	53,284,000	58,949,233	0
土地改良物	0	0	0	2,550,000
土地改良物	0	0	0	2,550,000
房屋及建築	762,272	10,000,000	0	-936,614
房屋及建築	762,272	10,000,000	0	-936,614
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0
機械及設備	71,951	14,449,000	31,821,262	8,266,722
機械及設備	71,951	14,449,000	31,821,262	8,266,722
交通及運輸設備	31,015	2,193,000	3,300,864	1,283,885
交通及運輸設備	31,015	2,193,000	3,300,864	1,283,885
什項設備	4,686,237	26,642,000	23,827,107	-11,163,993
什項設備	4,686,237	26,642,000	23,827,107	-11,163,993
合 計	5,551,475	53,284,000	58,949,233	0

附 註：

一、中央政府各機關工程管理費支用要點規定提列標準：工程結算總價與提列工程管理費標準分別為500萬元以下部分3.0%，500萬元－2,500萬元部分1.5%，2,500萬元－1億元部分1.0%，1億元－5億元部分0.7%，5億元以上部分0.5%。

二、工程管理費提列標準係依中央政府各機關工程管理費支用要點提列，工程管理費預算金額為204萬4,000元，決算金額為22萬8,000元，本年度支用情形如下：

- (一)二期學生宿舍新建工程，工程管理費預算金額為0元，決算金額為22萬8,000元，目前累計支用96萬9,080元（105年支用5萬元，106年支用9,232元，107年支用12萬5,271元，108年支用8萬8,190元，109年支用25萬4,387元、110年支用21萬4,000元及111年支用22萬8,000元），尚在規定提列額度236萬5,060元內。
- (二)臺北校區女二舍、女四舍宿舍裝修及屋頂防水改善工程，工程管理費預算金額為76萬6,000元整，決算金額為0元，該工程因營運市場波動鉅大，案經多次流標，於111年已停止執行。
- (三)臺北校區自強大樓整修工程，工程管理費預算金額為127萬8,000元整，決算金額為8,111元，目前累計支用8,111元（111年支用8,111元），尚在規定提列額度152萬8,378元內。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
16,071,853	6,477,716	-9,594,137	9,560,922	
0	21,641	21,641	0	
74,054,706	53,378,244	-20,676,462	18,218,913	
117,784,708	114,411,388	-3,373,320	2,690,372	
2,550,000	2,550,000	0	0	
2,550,000	2,550,000	0	0	
9,825,658	9,588,348	-237,310	237,310	自籌收入支應之本年度保留數係經簽奉校長核定。
9,825,658	0	-9,825,658	237,310	
0	9,588,348	9,588,348	0	
54,608,935	53,043,027	-1,565,908	1,553,462	1. 本年度奉准先行辦理數係本年度自籌收入預算編列不足，依本校校務基金自籌收入收支管理規則第三條第四項規定，提報校務基金管理委員會審議，超支部分併決算辦理。 2. 自籌收入支應之本年度保留數係經簽奉校長核定。
54,608,935	53,043,027	-1,565,908	1,553,462	
6,808,764	6,808,370	-394	0	本年度奉准先行辦理數係本年度自籌收入預算編列不足，依本校校務基金自籌收入收支管理規則第三條第四項規定，提報校務基金管理委員會審議，超支部分併決算辦理。
6,808,764	6,808,370	-394	0	
43,991,351	42,421,643	-1,569,708	899,600	1. 本年度奉准先行辦理數係本年度自籌收入預算編列不足，依本校校務基金自籌收入收支管理規則第三條第四項規定，提報校務基金管理委員會審議，超支部分併決算辦理。 2. 自籌收入支應之本年度保留數係經簽奉校長核定。
43,991,351	42,421,643	-1,569,708	899,600	
117,784,708	114,411,388	-3,373,320	2,690,372	

**國立臺北大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

科 目	可 用 預 算			數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數

三、工程管理費支用要點規定提列標準計算額度：

- (一)二期學生宿舍新建工程已完成發包，工程契約金額為2億7,991萬3,351元(包含建築、水電、空調、景觀、植栽、電梯工程等)，扣除保險費14萬7,000元及營業稅1,332萬9,207元後，計算工程管理費之工程結算總價為2億6,643萬7,144元，工程管理費限額為236萬5,060元，計算方式： $500\text{萬元} \times 3.0\% + 2,000\text{萬元} \times 1.5\% + 7,500\text{萬元} \times 1.0\% + 1\text{億}6,643\text{萬}7,144\text{元} \times 0.7\% = 236\text{萬}5,060\text{元}$ 。
- (二)臺北校區女二舍、女四舍宿舍裝修及屋頂防水改善工程，原預計工程契約金額為7,540萬55元(包含建築、水電工程等)，扣除預估保險費5萬元及營業稅359萬479元後，計算工程管理費之工程結算總價為7,175萬9,576元，預估工程管理費限額為91萬7,596元，計算方式： $500\text{萬元} \times 3.0\% + 2,000\text{萬元} \times 1.5\% + 4,675\text{萬}9,576\text{元} \times 1.0\% = 91\text{萬}7,596\text{元}$ 。
- (三)臺北校區自強大樓整修工程尚未發包，預計工程契約金額為1億5,450萬8,768元(包含建築、水電工程等)，扣除預估保險費24萬元及營業稅735萬7,560元後，計算工程管理費之工程結算總價為1億4,691萬1,208元，預估工程管理費限額為152萬8,378元，計算方式： $500\text{萬元} \times 3.0\% + 2,000\text{萬元} \times 1.5\% + 7,500\text{萬元} \times 1.0\% + 4,691\text{萬}1,208\text{元} \times 0.7\% = 152\text{萬}8,378\text{元}$ 。

單位：新臺幣元

	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
合 計				

國立臺北大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國111年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
一般建築及設備計畫				27,608,181	105,282,000	58,949,233	0	191,839,414	
土地改良物			111.01 111.12	2,079,966	0	0	11,994,370	14,074,336	
土地改良物			111.01 111.12	2,079,966	0	0	11,994,370	14,074,336	
房屋及建築			111.01 111.12	12,481,927	14,000,000	0	-6,195,748	20,286,179	
房屋及建築			111.01 111.12	12,481,927	14,000,000	0	-6,195,748	20,286,179	
未完工程-房屋及建築			111.01 111.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			111.01 111.12	1,978,601	38,160,000	31,821,262	17,183,071	89,142,934	
機械及設備			111.01 111.12	1,978,601	38,160,000	31,821,262	17,183,071	89,142,934	
交通及運輸設備			111.01 111.12	581,015	7,323,000	3,300,864	-2,932,118	8,272,761	
交通及運輸設備			111.01 111.12	581,015	7,323,000	3,300,864	-2,932,118	8,272,761	
什項設備			111.01 111.12	10,486,672	45,799,000	23,827,107	-20,049,575	60,063,204	
什項設備			111.01 111.12	10,486,672	45,799,000	23,827,107	-20,049,575	60,063,204	
訂購機件-什項設備			111.01 111.12	0	0	0	0	0	
合 計				27,608,181	105,282,000	58,949,233	0	191,839,414	

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 本 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
金 額	占全部 計畫 (%)					
191,839,414		167,789,632	87.46	167,789,632	87.46	
14,074,336		12,991,014	92.30	12,991,014	92.30	1、校園樹木棲地環境改善計畫111年9月方獲教育部核定補助，全案分區採2期辦理，第1期工程較單純採自辦設計監造，歷經流標於同年11月10日決標，第2期工程採委託設計監造方式辦理，刻正由事務所辦理基本設計程序，故提列保留數101萬5,703元。 2、餘依實際需要辦理採購，撙節支出。
14,074,336		12,991,014	92.30	12,991,014	92.30	
20,286,179		16,642,706	82.04	16,642,706	82.04	1、三峽校區行政大樓4樓第一會議室戶外露臺防水整修工程之委託規劃、設計及監造技術服務設計成果報告書111年6月14日核定，工程案歷經3次流標後於同年12月1日決標， 工期75日曆天，無法於本年度完成，故提列保留數102萬元。 2、圖書館2樓自習室裝修工程111年12月13日決標，經施工前協調會議協定開工日訂為112年1月16日，工期60日曆天，無法於本年度完成，故提列保留數75萬7,310元。 3、餘依實際需要辦理採購，撙節支出。
20,286,179		0	0.00	0	0.00	
0		16,642,706		16,642,706		
89,142,934		80,962,545	90.82	80,962,545	90.82	1、三峽校區戶外變電站環校電纜（總站至第四變電站）更新工程透過本校開口契約委託辦理設計及監造，工程案111年11月15日決標，考量施作須停電辦理，預計112年2月開工，無法於本年度完成，故提列保留數310萬2,288元。 2、邊際及核心交換器採購案部分項目因全球缺料等因素致無法如期交貨，已辦理契約變更，分3階段履約（履約期限至112年9月30日），無法於本年度完成，故提列保留數455萬3,462元。 3、餘依實際需要辦理採購，撙節支出。
89,142,934		80,962,545	90.82	80,962,545	90.82	
8,272,761		8,272,367	100.00	8,272,367	100.00	依實際需要辦理採購，撙節支出。
8,272,761		8,272,367	100.00	8,272,367	100.00	
60,063,204		48,921,000	81.45	48,921,000	81.45	1、公共藝術案為整體規劃考量，避免獨立設置，委託專業服務採購案於106年12月12日決標，107年因「第二期學生宿舍」設計未定案暫停，108年再啟動執行，惟歷經多次執行小組會議未獲決議，110年重新成立執行小組經多次會議討論，於111年6月函送新北市政府並於同年7月14日召開審議會，因尚在討論修正設置計畫書，無法於本年度完成，故提列保留數946萬5,954元。 2、三峽校區「棒球場欄杆安裝」財物採購案，委託設計及監造技術服務成果報告書於111年11月30日核定，工程案歷經流標於同年12月20日決標，工期60日曆天，無法於本年度完成，故提列保留數99萬4,568元。 3、餘依實際需要辦理採購，撙節支出。
60,063,204		48,899,359	81.41	48,899,359	81.41	
0		21,641		21,641		
191,839,414		167,789,632	87.46	167,789,632	87.46	

**國立臺北大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國111年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	9,849	1,237,472,000	10,277	1,280,819,786
大專院校	人	9,849	1,237,472,000	10,277	1,280,819,786

單位：新臺幣元

比 較 增 減				備 註
數 量	%	金 額	%	
428	4.35	43,347,786	3.50	
428	4.35	43,347,786	3.50	

國立臺北大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	4,651,617,000	4,663,518,482	11,901,482	
加：				
以前年度公積撥充	0	0	0	
賸餘撥充	0	0	0	
以代管國有財產撥充	0	0	0	
國庫增撥數	36,632,000	45,651,540	9,019,540	國庫增撥基金4,565萬1,540元超過法定預算數，屬配合總預算或特別預算辦理之增資(撥)，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
其他	500,000	31,563	-468,437	實際執行結果，固定資產移撥增撥基金數。
減：				
填補短絀	0	0	0	
折減基金繳庫	0	0	0	
其他	500,000	0	-500,000	實際執行結果，無固定資產移撥折減基金數。
期末基金數額	4,688,249,000	4,709,201,585	20,952,585	

本 頁 空 白

**國立臺北大學校務基金
資金轉投資及其餘紿明細表**

中華民國111年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
玉山金融控股股份有限公司	142,751,000,000	14,275,100,000	0	35,717,018	0	25,830,466

1. 投資標的屬基金性質之期末投資額為432萬9,766元、本年度現金配息21萬8,393元。
2. 外界捐贈屬基金性質之期末投資額為107萬1,600元、本年度現金配息7萬1,580元。

單位：新臺幣元

金 額		截至 本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
25,830,466	61,547,484	0.02	0	853,134	853,134	一、本股票係外界捐贈與本校。 二、本校於編製年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。

本 頁 空 白

國立臺北大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	145	134	-11	
職員	101	99	-2	
駐衛警	2	2	0	
技工	9	8	-1	
工友	32	24	-8	
駕駛	1	1	0	
教師人員	445	359	-86	
教師	445	359	-86	
助教人員	50	44	-6	
助教	50	44	-6	
兼任人員	240	240	0	
兼任	240	240	0	
合 計	880	777	-103	

1.依據「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等規定實際進用契僱人力2,212人，包含國科會及委辦計畫專任助理75人、博士後研究員4人、兼任助理589人；推廣教育專任行政助理8人與兼任助理21人；臨時專任職員與工友5人、身障助理人員25人；宿舍管理員9人、資產活化助理2人；約聘教學人員12人、心理諮商師等輔導人員3人、校安人員13人、資訊中心技術員15人；碩士在職專班行政助理16人、約聘教學人員8人與兼任助理49人；高教深耕計畫約聘教學人員5人、專任助理39人、博士後研究員2人、校安人員1人與兼任助理452人；其他補助計畫專任助理18人、博士後研究員3人、心理諮商師等輔導人員7人與兼任助理237人；捐款、拔尖計畫專任助理3人、博士後研究員1人與兼任助理53人、身障兼任助理15人、各單位與系所業務費與場地等經費之其他行政助理、臨時雇員96人及兼任助理426人經費列於「計時與計件人員酬金」項下，本年度預算數2億4,188萬元，決算數2億6,823萬5,669元。

2.本年度校園校舍環境清潔、校區安全保全及校區醫療服務之勞務外包承攬，經費編列於「外包費」項下，本年度預算數2,366萬4,000元，外包承攬人力預計為86人，決算數3,629萬4,841元，外包承攬人力實際為82人。

3.本年度年終獎金係依據行政院頒訂「軍公教人員年終工作獎金(慰問金)發給注意事項」編列編制內640人，所需年終獎金預算數7,272萬1,000元；依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法編列4人，退休人員年終慰問金預算數12萬元；實際發放編制內人員年終獎金人數545人，決算數7,058萬1,475元；退休人員年終慰問金本年度未發放。考績獎金係依據「公務人員考績法」及「公務人員考績法施行細則」編列編制內專任人員145人，所需考績獎金預算數1,132萬8,000元；考績獎金實際發放人數137人，決算數1,140萬988元。

國立臺北大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國111年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	634,844,000	0	4,804,000	0	84,169,000	49,985,000	0
教學成本	538,460,000	0	119,000	0	60,843,000	39,515,000	0
正式人員	538,460,000	0	119,000	0	60,843,000	39,515,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	96,384,000	0	4,581,000	0	23,326,000	10,470,000	0
正式人員	96,384,000	0	4,581,000	0	23,326,000	10,470,000	0
聘僱人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	104,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	104,000	0	0	0	0
合 計	634,844,000	0	4,804,000	0	84,169,000	49,985,000	0

單位：新臺幣元

福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
62,343,000	32,000	836,177,000	116,085,000	952,262,000
48,424,000	0	687,361,000	116,085,000	803,446,000
48,424,000	0	687,361,000	0	687,361,000
0	0	0	116,085,000	116,085,000
13,919,000	32,000	148,712,000	0	148,712,000
13,919,000	32,000	148,712,000	0	148,712,000
0	0	0	0	0
0	0	104,000	0	104,000
0	0	104,000	0	104,000
62,343,000	32,000	836,177,000	116,085,000	952,262,000

國立臺北大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國111年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	617,146,151	117,422	4,756,126	0	81,982,463	54,034,314	0
教學成本	526,046,034	0	153,400	0	59,247,931	43,258,069	0
正式人員	526,046,034	0	153,400	0	59,247,931	43,258,069	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	91,100,117	117,422	4,554,217	0	22,734,532	10,776,245	0
正式人員	91,100,117	0	4,554,217	0	22,734,532	10,776,245	0
聘僱人員	0	117,422	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	48,509	0	0	0	0
正式人員	0	0	48,509	0	0	0	0
合 計	617,146,151	117,422	4,756,126	0	81,982,463	54,034,314	0

1. 依據「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等規定實際進用契僱人力2,212人，包含國科會及委辦計畫專任助理75人、博士後研究員4人、兼任助理589人；推廣教育專任行政助理8人與兼任助理21人；臨時專任職員與工友5人、身障助理人員25人；宿舍管理員9人、資產活化助理2人；約聘教學人員12人、心理諮商師等輔導人員3人、校安人員13人、資訊中心技術員15人；碩士在職專班行政助理16人、約聘教學人員8人與兼任助理49人；高教深耕計畫約聘教學人員5人、專任助理39人、博士後研究員2人、校安人員1人與兼任助理452人；其他補助計畫專任助理18人、博士後研究員3人、心理諮商師等輔導人員7人與兼任助理237人；捐款、拔尖計畫專任助理3人、博士後研究員1人與兼任助理53人、身障兼任助理15人、各單位與系所業務費與場地等經費之其他行政助理、臨時雇員96人及兼任助理426人經費列於「計時與計件人員酬金」項下，本年度預算數2億4,188萬元，決算數2億6,823萬5,669元。

2. 本年度校園校舍環境清潔、校區安全保全及校區醫療服務之勞務外包承攬，經費編列於「外包費」項下，本年度預算數2,366萬4,000元，外包承攬人力預計為86人，決算數3,629萬4,841元，外包承攬人力實際為82人。

3. 本年度年終獎金係依據行政院頒訂「軍公教人員年終工作獎金(慰問金)發給注意事項」編列編制內640人，所需年終獎金預算數7,272萬1,000元；依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法編列4人，退休人員年終慰問金預算數12萬元；實際發放編制內人員年終獎金人數545人，決算數7,058萬1,475元；退休人員年終慰問金本年度未發放。考績獎金係依據「公務人員考績法」及「公務人員考績法施行細則」編列編制內專任人員145人，所需考績獎金預算數1,132萬8,000元；考績獎金實際發放人數137人，決算數1,140萬988元。

單位：新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
65,393,573	33,050	823,463,099	124,569,909	948,033,008
51,493,962	0	680,199,396	124,569,909	804,769,305
51,493,962	0	680,199,396	0	680,199,396
0	0	0	124,569,909	124,569,909
13,899,611	33,050	143,215,194	0	143,215,194
13,899,611	33,050	143,097,772	0	143,097,772
0	0	117,422	0	117,422
0	0	48,509	0	48,509
0	0	48,509	0	48,509
65,393,573	33,050	823,463,099	124,569,909	948,033,008

國立臺北大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	
小客車電動汽車(含電池)，電池搭載30kwh容量以上	1	1,700,000	1	1,614,667	0	0.00	-85,333	-5.02	1.本校5人座轎車為90年6月29日購置，於105年9月10日使用年限達15年，符合編列原則並依實際需要辦理汰換。 2.依「中央政府各機關學校購置及租賃公務車輛作業要點」，優先購置電動車等低汙染性之車種，爰依111年度共同性費用編列基準表，按5人座電動汽車(含電池)1輛編列170萬元整。 3.預算數170萬元，決算數161萬4,667元，差異金額係標餘款。
合 計	1	1,700,000	1	1,614,667	0	0.00	-85,333	-5.02	

- 1.管理用車輛：截至本年度終了計有首長座車1輛、大客車1輛、小客車3輛、客貨兩用車1輛。
- 2.其他車輛：本年度無增購及汰舊換新，截至本年度終了計有機車10部。

本 頁 空 白

國立臺北大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	807,808,000	144,454,000	952,262,000	794,699,902
正式員額薪資	608,134,000	26,710,000	634,844,000	587,611,367
聘僱及兼職人員薪資	3,145,000	112,940,000	116,085,000	5,568,155
超時工作報酬		4,804,000	4,804,000	76,980
獎金	84,169,000		84,169,000	81,982,463
退休及卹償金	49,985,000		49,985,000	54,034,314
福利費	62,343,000		62,343,000	65,393,573
提繳費	32,000		32,000	33,050
服務費用	87,644,000	395,013,000	482,657,000	97,853,893
水電費		49,752,000	49,752,000	68,460
郵電費	75,000	5,101,000	5,176,000	202,060
旅運費	1,738,000	17,892,000	19,630,000	2,873,374
印刷裝訂及公告費	2,350,000	7,600,000	9,950,000	2,151,636
修理保養及保固費	4,900,000	33,199,000	38,099,000	11,323,918
保險費	150,000	1,684,000	1,834,000	290,379
一般服務費	52,035,000	214,830,000	266,865,000	67,164,641
專業服務費	26,396,000	61,591,000	87,987,000	13,694,175
公關慰勞費		717,000	717,000	
行銷推廣費		2,647,000	2,647,000	85,250
材料及用品費	5,070,000	55,472,000	60,542,000	10,101,468
使用材料費		561,000	561,000	1,018
用品消耗	5,070,000	54,911,000	59,981,000	10,100,450
租金與利息	1,454,000	5,268,000	6,722,000	1,220,124
地租及水租		22,000	22,000	16,300
房租	372,000	1,735,000	2,107,000	168,139
機器租金		901,000	901,000	121,818
交通及運輸設備租金	834,000	1,334,000	2,168,000	591,657
什項設備租金	248,000	1,276,000	1,524,000	322,210
折舊、折耗及攤銷	178,826,000	52,295,000	231,121,000	171,199,084
不動產、廠房及設備折舊	152,105,000	47,291,000	199,396,000	146,973,805
其他折舊性資產折舊	18,409,000		18,409,000	16,453,648
攤銷	8,312,000	5,004,000	13,316,000	7,771,631
稅捐與規費（強制費）		1,885,000	1,885,000	323,155
土地稅		208,000	208,000	
房屋稅		976,000	976,000	
消費與行為稅		48,000	48,000	
特別稅課				
規 費		653,000	653,000	323,155
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	21,368,000	96,154,000	117,522,000	22,900,053
會費		1,058,000	1,058,000	29,300
捐助、補助與獎助	21,183,000	90,536,000	111,719,000	21,225,622
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		2,462,000	2,462,000	1,372,964

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
153,333,106	948,033,008	-4,228,992	-0.44
29,534,784	617,146,151	-17,697,849	-2.79
119,119,176	124,687,331	8,602,331	7.41
4,679,146	4,756,126	-47,874	-1.00
	81,982,463	-2,186,537	-2.60
	54,034,314	4,049,314	8.10
	65,393,573	3,050,573	4.89
	33,050	1,050	3.28
459,420,516	557,274,409	74,617,409	15.46
39,910,967	39,979,427	-9,772,573	-19.64
5,322,280	5,524,340	348,340	6.73
9,460,625	12,333,999	-7,296,001	-37.17
6,468,051	8,619,687	-1,330,313	-13.37
62,049,294	73,373,212	35,274,212	92.59
1,739,801	2,030,180	196,180	10.70
238,797,952	305,962,593	39,097,593	14.65
91,326,327	105,020,502	17,033,502	19.36
536,952	536,952	-180,048	-25.11
3,808,267	3,893,517	1,246,517	47.09
54,010,478	64,111,946	3,569,946	5.90
208,843	209,861	-351,139	-62.59
53,801,635	63,902,085	3,921,085	6.54
5,947,516	7,167,640	445,640	6.63
64,210	80,510	58,510	265.95
1,801,688	1,969,827	-137,173	-6.51
1,348,185	1,470,003	569,003	63.15
1,572,512	2,164,169	-3,831	-0.18
1,160,921	1,483,131	-40,869	-2.68
54,845,638	226,044,722	-5,076,278	-2.20
45,812,881	192,786,686	-6,609,314	-3.31
	16,453,648	-1,955,352	-10.62
9,032,757	16,804,388	3,488,388	26.20
17,121,364	17,444,519	15,559,519	825.44
14,983,838	14,983,838	14,775,838	7103.77
1,775,390	1,775,390	799,390	81.90
85,714	85,714	37,714	78.57
5,992	5,992	5,992	--
270,430	593,585	-59,415	-9.10
113,116,672	136,016,725	18,494,725	15.74
1,271,175	1,300,475	242,475	22.92
107,012,193	128,237,815	16,518,815	14.79
2,188,139	3,561,103	1,099,103	44.64

國立臺北大學校務基金 各項費用彙計表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費	185,000	2,098,000	2,283,000	272,167
短絀、賠償與保險給付				147,121
各項短絀				147,121
其他				
其他費用				
合 計	1,102,170,000	750,541,000	1,852,711,000	1,098,444,800

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
2,645,165	2,917,332	634,332	27.79
574,953	722,074	722,074	--
574,953	722,074	722,074	--
235,000	235,000	235,000	--
235,000	235,000	235,000	--
858,605,243	1,957,050,043	104,339,043	5.63

國立臺北大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	196,000	11,477,000	11,673,000	928,487
國外旅費	196,000	8,113,000	8,309,000	843,237
公共關係費		363,000	363,000	
員工慰勞費		354,000	354,000	
行銷推廣費		2,647,000	2,647,000	85,250
統計所需項目	79,044,000	217,696,000	296,740,000	81,057,200
宿舍電費		1,510,000	1,510,000	
宿舍水費		79,000	79,000	
宿舍修護費		6,592,000	6,592,000	
宿舍保險費		21,000	21,000	
計時與計件人員酬金	52,035,000	189,845,000	241,880,000	66,837,260
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	16,600,000	19,639,000	36,239,000	9,768,030
宿舍折舊	10,409,000	10,000	10,419,000	4,451,910

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
7,886,894	8,815,381	-2,857,619	-24.48	
3,541,675	4,384,912	-3,924,088	-47.23	教學研究及訓輔成本-國外旅費預算數319萬6,000元，決算數160萬3,088元，賸餘係受疫情影響所致。 建教合作成本-國外旅費預算數511萬3,000元，決算數269萬1,655元，賸餘係受疫情影響所致。 推廣教育成本-國外旅費預算數0元，決算數9萬169元，超支係老師赴國外參加國際研討會等費用增加。
360,509	360,509	-2,491	-0.69	管理費用及總務費用-公共關係費預算數36萬3,000元，決算數36萬509元，賸餘係撙節開支。
176,443	176,443	-177,557	-50.16	管理費用及總務費用-員工慰勞費預算數35萬4,000元，決算數17萬6,443元，賸餘係撙節開支。
3,808,267	3,893,517	1,246,517	47.09	教學研究及訓輔成本-行銷推廣費預算數164萬9,000元，決算數332萬6,524元，主要係招生之廣告費用及業務宣傳所購置之推廣品等較預期增加。 建教合作成本-行銷推廣費預算數10萬7,000元，決算數0元，無支用。 推廣教育成本-行銷推廣費預算數45萬8,000元，決算數26萬7,114元，主要係招生之廣告費用及業務宣傳所購置之推廣品等，賸餘係撙節開支。 管理費用及總務費用-行銷推廣費預算數43萬3,000元，決算數29萬9,879元，賸餘係撙節開支。
229,796,757	310,853,957	14,113,957	4.76	
2,731,956	2,731,956	1,221,956	80.92	
19,376	19,376	-59,624	-75.47	
1,544,402	1,544,402	-5,047,598	-76.57	
34,679	34,679	13,679	65.14	
201,398,409	268,235,669	26,355,669	10.90	
24,058,191	33,826,221	-2,412,779	-6.66	
9,744	4,461,654	-5,957,346	-57.18	

本 頁 空 白